

El Rol de los Civiles en la Gestión de la Defensa Nacional

10 de abril de 2008

Guillermo Pattillo
Departamento de Economía, Universidad
de Santiago
Instituto de Ciencia Política, Pontificia
Universidad Católica de Chile

Contenidos

- Introducción
- Flujo Decisional Óptimo para la Asignación de Recursos
- Los Estudios de Defensa en la Pontificia Universidad Católica de Chile
- Consideraciones Finales

Introducción

- La defensa nacional es un **tema de la sociedad toda**.
- En América Latina esto no parece haber sido necesariamente así.
- **El enfoque hacia la defensa y las FFAA** ha sido esencialmente **negativo**.

Introducción

- Ha existido un **escaso esfuerzo relativo** de la sociedad por la transformación de la defensa.
- En el ámbito académico esto se refleja en un **muy escaso interés de las universidades** por desarrollar estudios de defensa.

Introducción

- Objetivo del Ministerio de Defensa: **maximizar el valor social** del producto obtenido con los recursos asignados a defensa.
- Dos requisitos claves: (i) eficiente estructuración de la defensa y (ii) eficiente proceso decisional.
- **Liderazgo civil** es central a (ii).

Flujo Decisional Óptimo

- Dados los objetivos estratégicos **fijados en el nivel político**, un modelo de asignación eficiente de recursos puede sintetizarse en cinco fases.
- Definición de misiones,
- Establecer el valor de los resultados de misiones alternativas,

Flujo Decisional Óptimo

- Identificación de deficiencias en las capacidades militares,
- Desarrollo de conceptos operacionales que generan nuevas capacidades, y
- Evaluación de portafolios de fuerzas.
- El producto directo de las FFAA es un **portafolio de capacidades flexibles.**
- La asignación de recursos es un **ejercicio de optimización.**

Estudios de Defensa en la PUC

- Se inician en 1998 como una mención del Magíster en Ciencia Política.
- Esto deriva de un convenio celebrado entre la Universidad y **el Ministerio de Defensa Nacional**.
- Este convenio se mantuvo vigente hasta 2006.

Malla de Estudios:

Semestre 0, Nivelación Agosto - Diciembre	Semestre I. Marzo - Junio	Semestre II. Agosto - Diciembre	Semestre III. Marzo - Junio
Introducción a la Ciencia Política	Teoría Política Contemporánea	Amenazas a la Seguridad Internacional: Conflicto Armado y Terrorismo	Ética Pública
Introducción a las Políticas Públicas	Métodos y Técnicas Aplicadas de Análisis de Datos Cuantitativos y Cualitativos	Negociación Internacional	Estudio de Caso: Trabajo de Titulación
Análisis Económico	Toma de Decisiones Políticas	Planificación de la Estructura de Fuerza	Áreas de trabajo: Ministerio de Defensa; Centros de Estudios; Ministerio de Relaciones Exteriores; Fuerzas Armadas.
Introducción a la Metodología de la Ciencia Política	Política Económica de Defensa	Asignación de Recursos en Defensa	
Introducción a las Relaciones Internacionales	Política de Defensa Comparada	Introducción a los Estudios Estratégicos	50 Créditos
0 Créditos	50 Créditos	50 Créditos	60 Créditos

http://www.puc.cl/icp/webcp/html/magi_descrip.html

Los Estudiantes:

- Han cursado en total 53 personas, 67% de ellos civiles.
- Un 19% han sido mujeres (todas civiles).
- Un 6% han sido extranjeros.
- 51% de los egresados está trabajando en el área de defensa. Un 6% ha seguido estudiando.

Productos Actuales:

- Además de la mención en el Magíster, en 2007 hemos iniciado cursos a los estudiantes de pregrado.
- Desde 2003 se financia hasta cuatro proyectos de investigación anuales.
- Desde 2001 publicamos documentos de trabajo en la serie Estudios de Defensa cuya dirección es :
<http://www.puc.cl/icp/webcsp/>
- Participación en la discusión legislativa.

Consideraciones Finales

- Existe una necesidad de tecnificar las decisiones en defensa.
- Existe también necesidad de transparentar esas decisiones.
- Es relevante un involucramiento creciente del Parlamento en las materias de defensa.