

# CONFERENCIA

Desarrollo de Carreras y Funciones para Civiles en los Sectores de Defensa y Seguridad

---



---

*Washington, 9 – 11 de abril 2008*

Prof. Guillermo Holzmann  
Universidad de Chile  
[gholzman@uchile.cl](mailto:gholzman@uchile.cl)

# CONTEXTO

---



- Incertidumbre y riesgo
- Democracias imperfectas/incompletas/desinstitucionalizadas
- Reforma – Modernización – transformación
- Tendencia al reduccionismo político
  - Por ej. Política = políticas públicas
  - Por ej. Política = norma jurídica
- Distancia de la sociedad civil con la política partidista y/o tradicional
- El déficit de cultura democrática
  - No hay cultura de check and balance
  - Compartimentaje y opacidad
- El sistema educacional no incorpora la seguridad en su currículum



# El problema



**AMBIENTE POLITICO**  
DESAFIOS

- TRANSNACIONALES
- GLOBALIZADOS

# CONDICIONES

---



- LA DEFENSA NO SE PUEDE CONCEBIR AISLADA DEL ESTADO/GOBIERNO
- FORMACION **EN** DEFENSA PARA CIVILES SUPONE A LA VEZ LA FORMACION **EN** POLÍTICA PARA MILITARES
- SUPERAR LAS DEFICIENCIAS DEL CONCEPTO DE SEGURIDAD EN LA BUROCRACIA ESTATAL
- TERMINAR CON EL COMPARTIMENTAJE BUROCRATICO
- INCORPORACION DEL SECTOR PRIVADO A LA SEGURIDAD Y DEFENSA
- INCORPORACION DE OTROS MINISTERIOS A LA GESTION ESTRATEGICA DE LA SEGURIDAD Y DEFENSA DEL PAIS
- CLARIDAD EN LOS PRINCIPIOS ESTRATÉGICOS DEL PAIS



# BREVE ANALISIS



AUTORIDAD 1

AUTORIDAD 2

ASESORES

ALTA  
BUROCRACIA

BUROCRACIA

SENADORES

DIPUTADOS

ASESORES  
PERSONALES

ASESORES  
CONGRESO/COMISION

PARTIDOS  
POLÍTICOS

¿¿¿¿¿¿Donde se forman????

# Respuestas y propuestas

---

- **Capacidad de diálogo transdisciplinario**
  - Educación primaria y secundaria
  - Escuelas matrices
- **Capacidad de análisis, evaluación, propuesta**
  - Educación terciaria. Profesionalizante y académica
  - Academias de Guerra e instancias intermedias civiles y militares
- **Capacidad de identificar problemas y respuestas metodológicas**
  - Educación terciaria (postgrados y pasantías)
  - Experiencia
  - Cursos de alto mando con inclusión de civiles
- **Capacidad de toma de decisión**
  - Formación política tanto partidista como no
  - Educación terciaria
- **La existencia de cualidades, debiera estar en torno a:**
  - Sensibilidad hacia el cambio y lo nuevo
  - No politización
  - Visión de largo plazo

