



# TABLERO INFORMATIVO DEL CHDS

INVIERNO 2005  
Vol 1, Num 1

... Noticias del CHDS y sus ex alumnos ... Noticias del CHDS y sus



El Director del CHDS, Dr. Richard D. Downie, en una presentación durante el Primer Seminario Avanzado de Formulación de Políticas y Transformación de Defensa (APS -siglas en inglés) realizado en septiembre de 2004 en Paraguay.



Ministros de Defensa de 32 países del Hemisferio Occidental en la VI Conferencia de Ministerios de Defensa de las Américas celebrada del 16 al 21 de noviembre en Quito, Ecuador

## Dinámico fin de año 2004 en el CHDS; Rumbo a un gran inicio en el 2005

Después de ser designado Director en marzo de 2004 el Dr. Richard Downie, junto al personal y al cuerpo docente del CHDS, realizaron un detallado análisis de la misión del Centro y elaboraron una visión que servirá de guía para el crecimiento futuro del CHDS. El resultado de esta iniciativa interna de planificación estratégica del CHDS fue establecer el concepto operativo de intensificar esfuerzos para establecer y cultivar relaciones con los líderes emergentes y los líderes de alto nivel de las comunidades influyentes en los sectores de defensa y seguridad en los países de la región.

Este cambio de enfoque determinó la creación e implementación de programas de "fundamentos" (de carácter general) y de "sostenimiento" (educación continuada) que implican una serie de nuevas actividades, así como la ampliación y reorganización de otras. Todos los cambios fueron diseñados con el fin de ayudar a nuestros colegas de la región a enfrentar los desafíos en las áreas de seguridad y defensa, así como mejorar la cooperación y coordinación regional necesarias para abordar las amenazas y problemas comunes en el hemisferio.

Según el análisis realizado el año pasado, queda en claro que el énfasis del Centro está puesto ahora en la reforma y transformación del sector defensa, el proceso de formulación de la estrategia de seguridad nacional y el análisis e implementación de las políticas de defensa. El CHDS organizó durante el 2004 una serie de actividades que fueron "primicias", entre otras: el curso "Diseño de currículo y metodologías de instrucción para estudios estratégicos y de defensa" en mayo; el curso "Coordinación inter-agencial y contra-terrorismo" en julio; el "Taller de planificación de seguridad nacional" para el nuevo gobierno electo de Panamá en agosto; también el...

*(Continúa en página 2. Ver "Dinámico fin del 2004")*

## Optimismo sobre Cooperación

En la VI Conferencia de Ministerios de Defensa de las Américas (VI DMA) celebrada en Quito, Ecuador, del 16 al 21 de noviembre de 2004, el Ministro de Defensa Nacional de Ecuador, Nelson Herrera-Nieto, marcó las pautas del encuentro en sus comentarios de bienvenida al manifestar que "la cooperación entre las naciones es el instrumento más eficaz para diseñar una nueva arquitectura de defensa".

La VI DMA tuvo como meta el análisis y diálogo para establecer y cultivar relaciones más sólidas entre las naciones de la región. Los temas analizados fueron: Arquitectura de la Seguridad Hemisférica, Medidas de Confianza Mutua, y Cooperación Regional. A pesar de las críticas sobre la repetición temática de áreas donde ya existía consenso y del lento desarrollo para pasar del área de planteamientos políticos al de planificación estratégica, la VI DMA logró el objetivo propuesto de promover colaboraciones y compartir conocimientos y prácticas exitosas.

El CHDS fue invitado a participar como observador, y su director, Dr. Richard D. Downie, se reunió con varios ministros de defensa para discutir proyectos educativos relacionados con defensa y seguridad. El Dr. Downie destacó las inquietudes generadas por las amenazas del siglo XXI, el narcoterrorismo y el firme deseo de los principales líderes de la región de contar con el apoyo de profesionales expertos en planificación de defensa y seguridad. Se mostró muy satisfecho con los resultados de las distintas reuniones bilaterales sostenidas por el CHDS que se realizaron en tres días. De acuerdo al Dr. Downie, "Existe un gran interés en la región por los programas del CHDS", mencionando planes de organizar en el 2005 talleres de planificación de defensa y seguridad nacional en siete países, siendo el primero el taller realizado exitosamente en Perú el pasado mes de enero.

### De Un vistazo

Noticias del CHDS.....	P.2
Hechos destacados del CHDS en el 2004..	P.4
Noticias de ex-alumnos y Entre Amigos....	P.7
Estadísticas 2004.....	P.7
Avisos y Próximos Eventos.....	P.8



Interesados en asuntos de seguridad y defensa a nivel regional se reunieron en abril para analizar la nueva visión y estrategia del CHDS



El Ministro de Defensa de Honduras, Federico Brevé Travieso dirigiéndose al grupo DIM durante la ceremonia de graduación en octubre de 2004

## Cambios en el CHDS

Cuando se creó el CHDS en 1997, el enfoque estaba centrado en crear conciencia, el diálogo y la difusión de ideas que promovieran la confianza y la comprensión mutua. El CHDS sigue ofreciendo conocimientos con sensibilidad cultural y acceso para brindar apoyo a los formuladores de políticas estadounidenses, a los interesados en asuntos de defensa de la región y a los formadores de opinión. No obstante, para afirmarse **como centro de liderazgo y de excelencia en asuntos de defensa y seguridad**, el Centro ha implementado importantes cambios que le permitirán continuar respondiendo a las necesidades de defensa y seguridad de los países del Hemisferio Occidental. Entre estos cambios, se pueden mencionar:

**Enfoque estratégico** sobre el proceso de planificación de seguridad nacional, toma de decisiones y formulación de políticas de defensa, además de fungir como foro para un diálogo franco sobre la defensa y seguridad regional.

**Nuevo enfoque operativo** que incluye a los formuladores de políticas de alto nivel y a los líderes emergentes, así como actividades de "sostenimiento" (educación continuada) para los ex-alumnos de la región.

**Nuevo énfasis en actividades de extensión:** El CHDS ha creado el sector de Políticas, Planificación y Extensión, que junto al sector Académico y el de Administración están realizando cambios en sus áreas respectivas en apoyo a la nueva visión del CHDS.

## Concepto Operativo del CHDS

### Washington, D.C. (Cursos de fundamento)

Diálogo entre funcionarios de alto nivel (SED) 1 semana

Seminario para diplomáticos (DIP) 1 semana

Amistad / IADC 1 semana

Planificación de defensa y gestión de recursos con énfasis en transformación (DPRM) 3 semanas

Curso de coordinación inter-agencial y contra-terrorismo (ICCT) 3 semanas

### En los países de la región (Educación continuada de sostenimiento)

Taller de planificación de defensa y seguridad nacional 2-3 días

Seminario para líderes legislativos 2-3 días

Seminario avanzado de formulación de políticas 1 semana

Conferencia subregional 2-3 días

Planificación de defensa y gestión de recursos: Caribe (DPRM) 2 semanas



Civiles, Militares y Policías

Emergentes

Además de capacitar a los nuevos líderes por medio de cursos de fundamentos generales, el CHDS facilita el apoyo continuo a sus ex-alumnos a través de actividades de sostenimiento y extensión en los países de la región.



El Capitán Paul Schemela, del Centro de Relaciones Cívico-Militares de la Escuela de Posgrado Naval de Monterrey visita el CHDS para analizar futuras colaboraciones

## “Dinámico fin del 2004” (continuación de pág. 1)

... el “Seminario avanzado de formulación de políticas y transformación de la defensa”, seminario exclusivo para graduados del CHDS, que se dió por primera vez en Paraguay en septiembre ‘04; y el “Seminario para funcionarios de alto nivel” de América Central en diciembre ‘04 en Washington D.C..

El CHDS también aumentó significativamente las actividades de investigación en áreas tales como el desarrollo de capacidades para operaciones de paz y programas de contra-terrorismo. Así mismo ha incrementado la cantidad de participantes en los cursos y actividades. En fin, el Centro procura ser lo más receptivo posible en cuanto a las necesidades de los alumnos, brindando análisis de mayor profundidad en una gama más amplia de asuntos claves de defensa y seguridad.

El año 2004 fue un año de transición y de cambios dinámicos. Las nuevas actividades del CHDS han despertado gran interés en todo el Hemisferio Occidental, y el CHDS se dirige También vamos rumbo a un gran inicio en el 2005. En enero, el cuerpo docente revisó y reformó el programa de estudios del curso de “Planificación de defensa y gestión de recursos”, incluyendo material nuevo e importante en este curso general.

También organizamos con éxito en enero un “Taller de planificación de seguridad nacional” para el gobierno de Perú y se nos ha solicitado llevar a cabo este evento de alto nivel en varios países. El CHDS también llevó a cabo un “Seminario avanzado de formulación de políticas” (APS) para la región del Caribe en las Bahamas, del 22 al 26 de febrero y un “Diálogo para funcionarios de alto-nivel” (SED) de los países del Caribe del 14-18 de marzo en Washington, D.C.

Durante el año 2005, el Centro procurará mejorar su capacidad para enfrentar los desafíos de defensa y seguridad de los países de la región. Solicitamos a que colaboren con nosotros para asegurar que siempre podamos cumplir de la mejor manera posible con las necesidades del Hemisferio Occidental en asuntos de defensa y de seguridad internacional.



## ALUMNOS Y ADMINISTRACIÓN...

*Sr. Kenneth LaPlante, Decano de alumnos y administración, Jefe de personal*

Apenas ingresado al CHDS, llegaron inmediatamente a mis manos múltiples proyectos, iniciados a comienzos del 2004, con respecto al personal y a las instalaciones. Además de mejorar el aspecto de las instalaciones e incluir entre otras obras, una nueva sala para conferencias y otra para seminarios, nuestro equipo contrató a nuevos integrantes para el personal y cuerpo docente. También se modernizó parte del equipo de informática (IT) y se inauguró el Cybercafé de Internet del CHDS. Estos proyectos reflejan nuestro continuo empeño en adaptarnos a cambios en el rol y el tamaño del Centro, así como el incremento en el número de participantes. Actualmente, nuestra principal tarea es garantizar una transición integrada del agente ejecutivo de la Universidad Nacional de Defensa (NDU) a la Agencia de Cooperación para la Seguridad de la Defensa (DSCA), programada para octubre del 2005. El CHDS permanecerá integrado a la NDU pero con recursos administrados por la DSCA.



## ASUNTOS ACADÉMICOS...

*Dr. Craig Deare, Decano de asuntos académicos*

Para el equipo académico del CHDS, el 2004 fue un gran año. No sólo aumentó la magnitud y profundidad del programa de estudio, sino también la cantidad de participantes y actividades. Para continuar ofreciendo conocimientos de avanzada que sean relevantes a las necesidades del Hemisferio Occidental, hemos desarrollado y llevado a cabo un nuevo curso: Coordinación Inter-Agencial (o Inter-institucional) y de Contra-terrorismo (ICCT). Como parte de nuestra nueva estrategia de apoyo al desarrollo profesional de nuestros ex-alumnos, creamos el “Seminario avanzado de formulación de políticas” (APS), el cual llevamos a cabo por primera vez en Asunción, Paraguay. Por último, para hacer partícipes a los líderes de alto-nivel de los países de la región, organizamos en Washington D.C. el “Diálogo para funcionarios de alto-nivel” (SED), al cual son invitados altos funcionarios de los poderes ejecutivo y legislativo. Finalmente, también participamos en actividades adicionales de investigación, tales como el “Taller de desarrollo de capacidades para operaciones de paz”.



## POLÍTICAS, PLANIFICACIÓN Y EXTENSIÓN...

*Sr. Dennis F. Caffrey, Jefe de Políticas, Planificación y Extensión*

La nueva sección de políticas, planificación y extensión ha presentado diversas iniciativas. El acontecimiento más importante del 2004 fue el “Taller de planificación de seguridad nacional” que se concentró en los desafíos del liderazgo estratégico. Este taller fue diseñado particularmente para funcionarios de alto nivel responsables de la toma de decisiones en los nuevos gobiernos. Actualmente estamos trabajando en la elaboración de diversos materiales de comunicación, y promoviendo un diálogo franco en forma de debate—denominado Encuentro Cara a Cara— en el cual distintos expertos utilizando el procedimiento “argumento y contra-argumento” ofrecen sus percepciones y observaciones. El primer ‘Encuentro Cara a Cara’ se efectuó el 7 de marzo, donde se debatió el tema de las ‘maras’ (pandillas juveniles) en América Central. “

# Hechos destacados del CHDS en el 2004 (Enero -Abril)

## Curso DPRM bilingüe y visitantes distinguidos

Por primera vez, el CHDS ofreció el curso de “Planificación de defensa y gestión de recursos” en dos idiomas (inglés y español), del 26 de enero al 13 de febrero. Los 48 participantes representaron a 26 países, la mayor cantidad de países representados hasta ahora en un curso del CHDS. El 16 de enero, el Sr. Claudio Ortiz, Consejero Principal del Ministro de Defensa de Chile, visitó el CHDS. Posteriormente, en el mismo mes de enero, el Ministro de Defensa de Nicaragua, Dr. José A. Guerra-Pastora, también visitó el CHDS durante el curso DPRM. Ambos visitantes se interesaron en conocer de manera directa los programas del CHDS para el año 2004, y tuvieron la oportunidad de intercambiar ideas y analizar las posibilidades de colaboración.



*El Ministro de Defensa de Nicaragua, Dr. José A. Guerra-Pastora se dirige a los participantes del DPRM*



*Tertulia con el Subsecretario de Guerra de Chile, Dr. Gabriel Gaspar*

## Tertulia y Seminario para Líderes Emergentes

El CHDS organizó una *Tertulia* (un coloquio informal sobre temas de defensa y seguridad) el 18 de febrero. El orador invitado fue el Subsecretario de Guerra de Chile, Dr. Gabriel Gaspar, que abordó la perspectiva chilena sobre los desafíos de defensa y seguridad en la región. El evento tuvo muy buena asistencia, con más de 40 representantes de la comunidad diplomática de Washington, D.C. y organizaciones interesadas en asuntos de la región. El Centro también realizó el “Seminario para líderes emergentes” del 23 al 27 de febrero, con la participación de 25 líderes civiles y militares de Venezuela.

## Nuevo Director del CHDS

El 23 de marzo, el Dr. Richard D. Downie asumió el cargo como Director del CHDS. Inmediatamente, el Dr. Downie planificó una evaluación para determinar que cambios serían necesarios para proveer programas y actividades de acuerdo a las necesidades de los países de la región. En esa oportunidad expresó con entusiasmo su optimismo por el trabajo en equipo que se concentrará en el desarrollo de tres áreas: 1) Brindar apoyo a la ejecución eficaz de formulación de políticas, toma de decisiones y planificación estratégica; 2) Promover asociaciones y diálogo franco; y 3) Contribuir a la cooperación en el ámbito de la seguridad internacional. Poco después y como parte del proceso para desarrollar el plan estratégico del Centro, el Dr. Downie organizó reuniones con las partes interesadas, tanto del orden nacional como del regional, así como una reunión externa con el personal del CHDS.



*El Dr. Richard D. Downie se dirige al personal y cuerpo docente por primera vez como Director del CHDS*



*Participantes del CDIM en una práctica grupal*

## Nuevo Curso: “Diseño de currículo y metodologías de instrucción para estudios estratégicos y de defensa” (CDIM)

El CHDS organizó por primera vez un curso de carácter pedagógico con 40 participantes que representaban a 15 países de la región. El curso se efectuó del 25 de abril al 14 de mayo y fue diseñado para facilitar la transformación del programa de estudio y de las prácticas de enseñanza en los estudios de defensa y seguridad, que son considerados como la fase inicial del proceso de transformación de las fuerzas armadas y el sector defensa. Suscitando comentarios elogiosos, el curso proporcionó a los participantes las herramientas apropiadas para la elaboración de programas de estudio. Algunos de los tópicos fueron: Adoptar modelos educativos que utilicen tecnología de avanzada, los últimos desarrollos en aprendizaje de adultos, y metodologías educativas.

# Hechos destacados del CHDS en el 2004 (Mayo - Agosto)



Participantes del curso Amistad realizado en mayo

## Curso Amistad

Todos los años el CHDS organiza, en colaboración con el Colegio Inter-Americano de Defensa (CID), un curso sobre comprensión mutua de las políticas de seguridad y defensa de EE.UU. y los países del Hemisferio Occidental. El curso, que contó con la participación de 59 funcionarios civiles y militares de 14 países, se realizó del 24 al 28 de mayo con presentaciones del cuerpo docente del CHDS. El énfasis fue en la política de EE.UU., y en el análisis de la economía de defensa y presupuestación para optimizar las operaciones en términos de eficiencia y eficacia.

## Tertulia y visitas de delegaciones

El 3 de junio el CHDS organizó una segunda *Tertulia*. El orador invitado fue el Embajador de Colombia ante la Organización de Estados Americanos, Dr. Horacio Serpa Uribe, que expuso sobre el desarrollo de Colombia y aspectos del Plan Colombia. Posteriormente el mismo mes, el CHDS recibió delegaciones del Colegio Superior de Guerra de Colombia, del Colegio del Estado Mayor de las Fuerzas Armadas de España, del Colegio de Guerra Naval de Uruguay, y la visita de parlamentarios de Perú.



Tertulia con el Dr. Horacio Serpa Uribe



El Dr. Downie dirigiéndose a participantes de la ceremonia de graduación del ICCT

## Nuevo Curso: Cooperación Inter-Agencial y Contra-Terrorismo

En julio, el CHDS presentó un nuevo curso (ICCT) al que asistieron 43 participantes de 14 países. El curso examinó desarrollos analíticos, tendencias de las políticas e iniciativas para incrementar las colaboraciones inter-agenciales e inter-institucionales, con aplicaciones al contra-terrorismo y sus consecuencias. En esta iniciativa, el CHDS colaboró con el CICTE (Comité Interamericano Contra el Terrorismo) perteneciente a la OEA. El CICTE tuvo un destacado papel en el diseño y la realización del curso, además de patrocinar a tres participantes. El presidente del CICTE, el Dr. Elias Bluth, fue el Conferenciante Destacado, y Kevin Newmeier también del CICTE, colaboró en el panel de coordinación internacional. Una repetición del curso está programada para julio del 2005.

## Seminarios Regionales: Panamá, Colombia, Ecuador

Del 8 al 14 de agosto, el CHDS llevó a cabo el primer "Taller de planificación de seguridad nacional" con 55 participantes (31 de Panamá y 24 funcionarios gubernamentales estadounidenses). El taller fue diseñado para preparar al nuevo gobierno del Presidente-electo Martín Torrijos. El evento fue considerado muy productivo por todos los participantes, y actualmente el CHDS está desarrollando una continuación del mismo. El CHDS también realizó un seminario del 22 al 27 de agosto, en la Escuela de Guerra de Colombia (ESDEGUE). Finalmente, el Dr. Craig A. Deare participó en el Seminario Internacional sobre Libros Blancos de Defensa de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO), celebrado en Quito, Ecuador del 18 al 19 de agosto.



El Presidente electo de Panamá, Martín Torrijos y la Embajadora de E.E.U.U. en Panamá, Linda Watt, en el evento del Taller de Planificación de Seguridad Nacional del CHDS

# Hechos destacados del CHDS en el 2004 (Septiembre-Diciembre)

## Nuevo seminario avanzado de formulación de políticas (APS) en Paraguay

Para complementar el nuevo concepto de sostenimiento (es decir apoyo educativo continuo y oportunidades para ex alumnos), el CHDS diseñó y realizó un seminario avanzado sobre formulación de políticas y transformación de la defensa. El primer seminario APS se llevó a cabo en Paraguay del 6 al 10 de septiembre en colaboración con el Ministro de Defensa del Paraguay, Roberto E. González Segovia, el comandante de las Fuerzas Armadas paraguayas, General Barreiro, los grupos militares de la región y el grupo de ex alumnos del CHDS de Paraguay. Asistieron 181 representantes de cinco países del Cono Sur: Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay. Entre los participantes asistieron 69 becarios, 12 observadores y 100 participantes de Paraguay y Brasil en las sesiones plenarias.



*El Dr. Craig A. Deare durante una presentación en el primer Seminario Avanzado de Formulación de Políticas (APS) organizado por el CHDS en Paraguay.*



*El Director del CHDS, Dr. Richard D. Downie, con el Sr. Peter Rodman (ASD) y el Sr. Roger Pardo-Maurer (OSD/WHA) en la Conferencia Regional de Sincronización Educativa*

## Conferencia Regional de Sincronización Educativa

El 5 de octubre, el CHDS organizó una Conferencia Regional de Sincronización Educativa con el fin de reexaminar asuntos de política educativa de los E.E.U.U. en el Hemisferio Occidental y desarrollar asuntos a discutir en la VI DMA, en apoyo al objetivo de "Invertir en la Gente" de la Oficina del Secretario de Defensa. El Sr. Roger Pardo-Maurer (DASD/WHA) dirigió la reunión, a la cual siguieron las sesiones conducidas por el Sr. Michael MacMurray (OSD/WHA-ISA) y una sesión informativa para el Sr. Peter Rodman (OSD/ASD). Posteriormente esa misma semana, el Ministro de Defensa de Honduras, Federico Brevé Travieso, visitó el CHDS y se reunió con el Director del Centro para analizar futuras colaboraciones. Luego se dirigió a los graduados del "Seminario para diplomáticos" en Washington, D.C. organizado por el CHDS del 4 al 8 de octubre. Entre otros temas, el Sr. Brevé Travieso destacó la importancia de las colaboraciones multinacionales.

## DPRM, Visitantes y VI Conferencia de Ministerios de Defensa de las Américas

El CHDS realizó del 17 de octubre al 5 de noviembre el curso de "Planificación de defensa y gestión de recursos" (DPRM) con énfasis en América Central. El Centro también organizó la visita de una delegación de la Escuela de Guerra de Argentina el 9 de noviembre, y participó como observador en la VI Conferencia de Ministerios de Defensa de las Américas (VI DMA) celebrada en Quito, Ecuador del 17 al 21 de noviembre de 2004. Como resultado de las reuniones celebradas en la VI DMA, el CHDS proyecta realizar en la región varios seminarios y talleres.



*Visita a la NDU y al CHDS de la Delegación de la Escuela de Guerra de Argentina*



*Participantes en el "Taller de desarrollo de capacidades para operaciones de paz" efectuado el 3 de diciembre.*

## Taller de desarrollo de capacidades para operaciones de paz

El 3 de diciembre, el CHDS realizó un taller sobre "Desarrollo de capacidades para operaciones de paz en Latinoamérica y el Caribe" enfocado en las operaciones de paz en Haití. Dirigidos por el Dr. John Fishel, los investigadores - pertenecientes a diez países que participan en MINUSTAH (Misión de Estabilización de las NU en Haití) - se reunieron para informar sus conclusiones e intercambiar presentaciones. La información se incluirá en un informe para la Oficina del Secretario de Defensa (OSD) anticipadamente a la publicación de papeles de trabajo en un número especial de la revista electrónica del CHDS, Security and Defense Studies Review. También se publicarán libros en inglés, español y portugués. El taller logró el objetivo de plantear asuntos importantes, y aprovechar diversos puntos fuertes y perspectivas, todas necesarias para brindar apoyo a las misiones multilaterales.



Rosa Ng Báez (DPRM\*, Oct 2002) obsequia al Director del CHDS un retrato del Prócer dominicano Juan Pablo Duarte para la galería de arte latinoamericano



El Dr. Paolo Tripodi (ECON\*\*, Jul 2002), presenta un proyecto al Dr. Craig A. Deare, Decano de Asuntos Académicos



Zoila Sánchez (DPRM, Mar 2000) se reúne con el Director del CHDS, Dr. Richard D. Downie

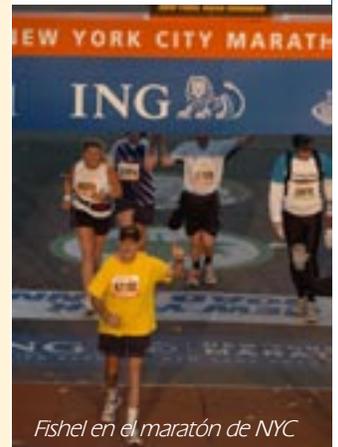
- Andrés Soto (DPRM\*, Mar 1998), ex-Viceministro de Defensa de Colombia, presta actualmente servicios como consultor principal de políticas en la industria energética, especializándose en la gestión de recursos para fuentes de energía.
- Zoila Sánchez (DPRM\*, Mar 2000) visitó el CHDS el 30 de septiembre de 2004, para discutir las perspectivas de futuras actividades del CHDS en Perú.
- El 6 de octubre de 2004, Rosa Ng Baéz (DPRM\*, Oct 2002; CDIM\*\*2004) visitó el CHDS para analizar posibles colaboraciones. También ofreció al Centro sus dos últimas publicaciones: Voces e Ideas y República Dominicana: Reflexiones sobre política exterior, seguridad y defensa.
- Varios ex-alumnos del CHDS participaron en la VI DMA en Quito, Ecuador del 17 al 21 de noviembre de 2004.

\* **DPRM** Curso de Planificación de Defensa y Gestión de Recursos  
 \*\* **CDIM** Curso de Diseño de Currículo y Metodologías de Instrucción  
 \*\*\* **ECON** Curso de Economía de Defensa

- El Dr. Paolo Tripodi (ECON\*\*\*, Jul 2002), prestó anteriormente servicio en el Centro de Estudios de Ética Profesional Militar de la Academia Naval de Annapolis, Maryland, EE.UU. Actualmente forma parte del cuerpo docente de la Universidad del Cuerpo de Infantes de Marina en Quantico, Virginia.

## Entre Amigos

- Con seis puentes coronarios, el Dr. John Fishel completó exitosamente en noviembre el maratón de Nueva York.
- Juan Belikow completó su tesis de doctorado en agosto, graduándose Magna Cum Laude en la Universidad de Belgrado.
- El Dr. Richard D. Downie participó por segunda vez en mayo en la competencia 1/2 Iron man.



Fishel en el maratón de NYC

## Estadísticas 2004

Tipo de actividad	Cantidad de actividades	Cantidad total de participantes por tipo de actividad
Cursos	6	240
Seminarios	1	181
Talleres	1	55
Tertulias (coloquios informales)	3	123
Video Teleconferencias	6	240
Participación en Conferencias	3	350
Visitas de Delegaciones	25	594



Participantes en el "Taller de planificación de seguridad nacional" efectuado en Panamá durante un ejercicio en grupo

**CANTIDAD TOTAL DE PERSONAS QUE PARTICIPARON EN ACTIVIDADES DEL CHDS 971\***

\* Esta cantidad no incluye impresiones tomadas del sitio web, publicaciones, o prensa escrita.

El Tablero Informativo del CHDS es una publicación del equipo de Planificación y Extensión del CHDS, centro educativo regional del Departamento de Defensa de EE.UU., administrado por la Universidad Nacional de Defensa (NDU).

El CHDS ofrece educación a nivel estratégico sobre formulación de políticas de seguridad y defensa internacional a líderes militares y civiles del Hemisferio Occidental para promover comprensión, confianza y cooperación mutua.

**Director del CHDS:**  
Dr. Richard D. Downie

**Jefe de Política, Planificación y Extensión**  
Sr. Dennis F. Caffrey

**Editor/Redactor:**  
Carolee Montañez-Allman (Contratada)

**Diseño Gráfico:**  
Carolee Montañez-Allman (Contratada)

**Agradecimientos:**  
Sr. Van Beall, Dr. Juan Belikow, Dr. Thomaz Costa, Dr. Craig Deare, Dr. Richard D. Downie, Dr. John Fishel, Dr. Jaime García Covarrubias, Dr. Salvador Raza, Brig. Gen. Boris Saavedra,

Para comentarios o sugerencias, contactar a Carolee Montañez-Allman en [montanezallman@ndu.edu](mailto:montanezallman@ndu.edu)



Center for Hemispheric  
Defense Studies  
2100 Second St. SW, Suite 4118  
Washington, D.C. 20593-0001  
Tel. 202.685.4670  
Fax 202.685.4674 / 4675  
[www.ndu.edu/chds](http://www.ndu.edu/chds)



National Defense University  
Fort Lesley J. Mc Nair  
Washington, D.C. 20319-5066  
Tel. 202.685.4700  
[www.ndu.edu](http://www.ndu.edu)



U.S. Department of Defense  
Office of the Secretary of Defense  
Washington, D.C. 20301  
Tel. 703.428.0711  
[www.dod.gov](http://www.dod.gov)

## Avisos del CHDS

### ASUNTOS ACADÉMICOS:

**Cambios en el cuerpo docente** - El Dr. Salvador Raza dejó el cargo de profesor en el CHDS para incorporarse como Jefe del Departamento de Relaciones Internacionales de las Facultades de Campinas en São Paulo, Brasil. El Dr. Raza continuará colaborando con las actividades del CHDS como profesor adjunto.

**Nuevos miembros del cuerpo docente del CHDS** - El CHDS se complace en dar la bienvenida a dos especialistas que se incorporan al cuerpo docente: la Dra. Mary Grizzard del Departamento de Asuntos Internacionales del Ejército y ex-profesora de la Universidad de Nuevo México, y el Dr. Michael Gold-Biss, de la A&M International University de Texas y ex-profesor de la St. Cloud State University. También se incorporaron en forma temporaria, como académicos invitados, el Capitán de Navío Brian Neunaber y el Teniente Coronel Brian McNaughton, de los EE.UU. Ambos están en adiestramiento para sus respectivas misiones como agregados militares en Argentina y Brasil.

### ADMINISTRACIÓN:

**Nuevo agente ejecutivo**—El traspaso de la Universidad Nacional de Defensa a la Agencia de Cooperación de Seguridad de Defensa como agente ejecutivo está programado para el año fiscal 2006.

### POLÍTICAS, PLANIFICACIÓN Y EXTENSIÓN:

**Nuevos eventos de extensión** - El CHDS realizó un "Taller de Planificación de Seguridad Nacional" en Perú con la colaboración de la Comisión Parlamentaria sobre Defensa Nacional y el Ministerio de Defensa del Perú, del 23 al 25 de enero de 2005.

El primer Encuentro Cara a Cara se llevó a cabo el 7 de marzo de 2005 en los predios de CHDS. El tema del debate fue: "¿Deben las Fuerzas Armadas involucrarse en enfrentar el problema de las "Maras" (pandillas juveniles) en América Central? "

## Próximos eventos

### 22-26 de febrero de 2005

#### **Seminario avanzado de formulación de políticas" (APS)**

Lugar: Bahamas (en inglés)  
Seminario regional de sostenimiento sobre formulación de políticas y transformación de la defensa específicamente para el Caribe.

### 13-18 de marzo de 2005

#### **"Diálogo para funcionarios de alto-nivel" (SED)**

Lugar: Washington D.C. (en inglés)  
Intercambios sobre políticas y prácticas para líderes de alto nivel de los países de habla inglesa del Caribe y Belice, Guyana y Suriname.

### 3-23 de abril de 2005

#### **Curso de "Planificación de defensa y gestión de recursos" (DPRM)**

Lugar: Washington D.C. (en español)  
Curso diseñado para las naciones del Cono Sur con énfasis en transformación de la defensa. .

### 2-6 de mayo de 2005

#### **Curso AMISTAD en colaboración con el Colegio Interamericano de Defensa**

Lugar: Washington D.C. (en español)

### Envío de artículos para el E-JOURNAL

The Security and Defense Studies Review está aceptando colaboraciones para publicar en los números del 2005. Para más información, visite:

<http://www.ndu.edu/chds/journal/>