

# QUADRO DE AVISOS

INVERNO 2005  
Vol 1, Num 1

.. Notícias do CHDS e dos seus ex-alunos .. Notícias do CHDS e do



Ministros da Defesa representando 32 países do Hemisfério Ocidental na VI Conferência de Ministérios de Defesa das Américas realizada de 16 a 21 de novembro em Quito, Equador

O Diretor do CHDS, Dr. Richard D. Downie, apresentando o Primeiro Seminário Avançado de Formulação de Políticas (APS) realizado em setembro de 2004 no Paraguai.

## Fim de 2004 Dinâmico no CHDS; Rumo ao Grande Início de 2005

Depois de se tornar Diretor em março de 2004, o Dr. Richard Downie, o pessoal e o corpo docente do CHDS realizaram uma análise detalhada da missão do Centro e elaboraram uma visão que serviria de guia para o crescimento futuro do CHDS. O resultado desta iniciativa interna de planejamento estratégico do CHDS foi um conceito operacional de intensificar o estabelecimento e a manutenção de relações com os novos líderes e os líderes seniores das comunidades de defesa e segurança em cada país da região.

Esta mudança de enfoque determinou a criação e a implementação de eventos fundamentais e de sustentação que implicam numa série de novas atividades e na ampliação e reorganização de outras. Todas as mudanças foram realizadas com a finalidade de ajudar os nossos colegas da região a enfrentarem os desafios de segurança e defesa e a melhorarem a cooperação e a coordenação regional necessárias para abordar as ameaças e os problemas comuns do hemisfério.

De acordo com a análise realizada no ano passado, ficou claro que a ênfase do Centro está colocada agora na reforma e na transformação da defesa, no processo de formulação da estratégia da segurança nacional e na análise e implementação das políticas de defesa. O CHDS organizou em 2004 uma série de atividades inovadoras, entre elas: o curso "Projeto de Currículos e Metodologias Educacionais para Estudos Estratégicos e de Defesa" em maio, o curso "Coordenação Inter-institucional e Contra-terrorismo" em julho; o "Workshop de Planejamento de Segurança Nacional" para o novo governo eleito do Panamá em agosto; também o

(Continua na página 3. Vide "Grande Início de 2005")

## Otimismo na Cooperação

Na VI Conferência dos Ministérios da Defesa das Américas (VI DMA) realizada em Quito, Equador do dia 16 ao 21 de novembro de 2004, o Ministro da Defesa Nacional do Equador, Nelson Herrera Nieto expressou em seus comentários de boas vindas a visão de todos de que "a cooperação entre as nações é o instrumento mais eficaz para desenhar uma nova arquitetura da defesa".

A VI DMA teve como meta analisar e debater a criação e a manutenção de relações mais sólidas entre as nações da região. Os temas analisados foram: Arquitetura da Segurança Hemisférica, Medidas de Confiança Mútua e Cooperação Regional. Apesar das críticas sobre a repetição de temas em áreas onde o consenso já existia e do avanço lento para passar das áreas de política ao planejamento estratégico, a VI DMA alcançou o objetivo proposto de promover colaborações com o uso compartilhado do conhecimento.

O CHDS foi convidado como observador, e seu diretor Dr. Richard D. Downie se reuniu com os Ministros da Defesa para debater projetos educacionais relacionados à segurança e à defesa. O Dr. Downie destacou as inquietações geradas pelas ameaças e desafios do século XXI, e a firme aspiração dos principais líderes da região de contar com o apoio de profissionais especializados em planejamento de segurança e defesa. Mostrou-se muito satisfeito com os resultados das diferentes reuniões bilaterais realizadas pelo CHDS nesses três dias. De acordo com o Dr. Downie, "Existe um grande interesse na região pelos programas do CHDS", mencionando planos de organizar em 2005 workshops de planejamento de defesa e segurança nacional em sete países, sendo que o primeiro foi realizado no Peru no último mês de janeiro.

### Conteúdo

Notícias do CHDS.....	P.2
Destques do CHDS em 2004.....	P.4
Notícias de ex-alunos e Entre Amigos....	P.7
Estatísticas 2004.....	P.7
Anúncios e Eventos.....	P.8



Um grupo de participantes regionais reunidos em abril para analisar a nova visão e estratégia do CHDS



O Ministro da Defesa de Honduras dirigindo-se ao grupo DIM durante a cerimônia de graduação em outubro de 2004

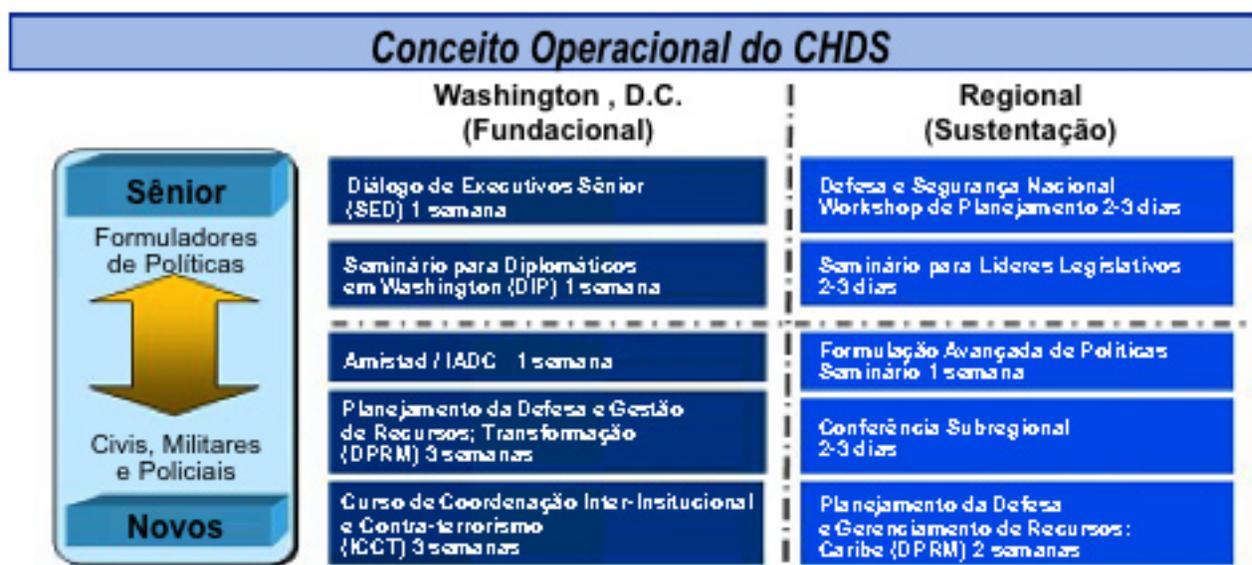
## Mudanças no CHDS

Quando o CHDS foi criado em 1997, o foco era voltado para a conscientização, o diálogo e a difusão de idéias que promovessem a confiança e a compreensão mútua. O CHDS continua oferecendo conhecimentos culturais e acesso para apoiar os formuladores de políticas, os participantes regionais e os formadores de opinião norte-americanos. No entanto, para se firmar como centro de liderança e de excelência de assuntos de defesa e segurança e continuar respondendo às necessidades de defesa e segurança dos países do Hemisfério Ocidental, o Centro implementou importantes mudanças entre as quais cabe destacar:

*Foco estratégico no processo de planejamento de segurança nacional, na tomada de decisões e na formulação de políticas de defesa, e atuando como um fórum para um diálogo aberto sobre a defesa e a segurança regional.*

*Novo conceito operacional que inclui diálogos com os formuladores seniores de políticas bem como os novos líderes e atividades de sustentação para os ex-alunos da região.*

*Nova ênfase na extensão: O CHDS criou a seção de Políticas, Planejamento e Extensão que juntamente com o setor Acadêmico e a Administração estão realizando mudanças em suas respectivas áreas para apoiar a nova visão do CHDS.*



Além de capacitar os novos líderes por meio de cursos fundacionais, o CHDS facilita o contínuo apoio aos seus ex-alunos através de atividades de sustentação acadêmica e de extensão na região.



O Capitão Paul Schemela, do Centro de Relações Cívico-Militares da Escola de Pós-graduação Naval de Monterrey, visita o CHDS para analisar futuras colaborações.

## “Grande Início em 2005” (continuação da pág. 1)

...“Seminário Avançado de Formulação de Políticas e Transformação da Defesa”, seminário exclusivo para graduados do CHDS, que foi realizado pela última vez no Paraguai em setembro; e o “Seminário para Executivos Sênior” em dezembro, para líderes da América Central.

O CHDS também aumentou significativamente as atividades de pesquisa em áreas tais como o desenvolvimento de capacidades para operações de manutenção da paz e o contra-terrorismo. Ainda assim,

aumentou-se a quantidade de participantes em cursos e atividades. Em seu conjunto, o Centro procura ser o mais receptivo possível em relação às necessidades dos alunos, oferecendo mais alcance a uma gama mais ampla de assuntos importantes de defesa e segurança.

2004 foi um ano de transição e mudanças dinâmicas. As novas atividades do CHDS despertaram grande interesse em todo o Hemisfério Ocidental. Também vamos ter um grande início em 2005. Em janeiro, o corpo docente revisou e reformulou o currículo do curso de Planejamento da Defesa e Gerenciamento de Recursos, incluindo neste curso geral material novo e importante.

Também organizamos com sucesso em janeiro um Workshop de Planejamento de Segurança Nacional para o governo do Peru e nos foi solicitado realizar este evento de alto nível em vários países. O CHDS também está elaborando um Seminário Avançado de Formulação de Políticas para o Caribe que vai ser realizado nas Bahamas, de 22 a 26 de fevereiro, e um Diálogo para Executivos Sênior dos países do Caribe realizado em março em Washington D.C. Em 2005, o Centro vai procurar melhorar a sua capacidade para enfrentar os desafios de defesa e segurança dos países da região. Pedimos que colaborem conosco ajudando a garantir um melhor atendimento das vossas necessidades.



## ALUNOS E ADMINISTRAÇÃO...

*Sr. Kenneth LaPlante, Decano de Alunos e Administração, Chefe de Pessoal*

Assim que ingressei no CHDS chegaram imediatamente nas minhas mãos vários projetos referentes ao pessoal e às instalações que tinham sido iniciados no começo de 2004. Além de melhorar o aspecto das instalações e incluir entre outras obras uma nova sala de conferências e uma para seminários, a nossa equipe contratou novos integrantes para o corpo docente e para o pessoal. Também foi modernizada parte dos equipamentos de informática e foi inaugurado o Cibercafé Internet do CHDS. Estes projetos refletem o nosso empenho contínuo de nos adaptar ao crescimento do papel e do tamanho do Centro, bem como à quantidade de participantes sempre em expansão. Atualmente, a nossa tarefa é garantir uma transição integrada na Administração Financeira executiva da National Defense University (NDU) para a Agência de Cooperação para a Segurança da Defesa (DSCA), programada para o ano fiscal 2006. O CHDS continuará integrando a NDU, mas receberá recursos financeiros por meio da DSCA.



## EQUIPE ACADÊMICA...

*Dr. Craig Deare, Decano de Assuntos Acadêmicos*

Para a equipe acadêmica do CHDS, 2004 foi um grande ano. Não somente foram aumentados o conteúdo essencial e o alcance dos currículos, mas também a quantidade de participantes e de atividades. Para continuar oferecendo conhecimentos relevantes em relação às necessidades do Hemisfério Ocidental, elaboramos e conduzimos um novo curso: o Curso Relações Inter-institucional e de Contra-terrorismo (ICCT). Como parte da nossa estratégia de apoio ao desenvolvimento profissional dos nossos ex-alunos, criamos o Seminário Avançado de Formulação de Políticas (APS) e o repetimos pela primeira vez em Assunção. Finalmente, para envolver os líderes seniores na região, organizamos em Washington D.C. o Diálogo de Executivos Sênior (SED) onde convidamos altos funcionários dos poderes executivo e legislativo para conhecer e analisar importantes assuntos de defesa e segurança. Também participamos de atividades adicionais de pesquisa, tais como o Workshop de Desenvolvimento de Capacidades para Operações de Manutenção da Paz.



## PLANEJAMENTO E EXTENSÃO...

*Sr. Dennis F. Caffrey, Chefe de Políticas, Planejamento e Extensão*

A nova seção que foi criada de planejamento e extensão apresentou diversas iniciativas. O acontecimento mais importante de 2004 foi o Workshop de Planejamento de Segurança Nacional focado nos desafios de liderança estratégica, particularmente para responsáveis sênior de tomada de decisões de novos governos. Atualmente trabalhamos na elaboração de diversos materiais de comunicação e promovemos um diálogo aberto na forma de debate – denominado Encontro Face a Face (Face to Face Encounter) – no qual diferentes especialistas utilizando o procedimento “argumentação e contra-argumentação” oferecem suas percepções e observações.

# Destaques do CHDS em 2004 (janeiro-abril)

## Curso DPRM Bilíngüe e Visitantes de Destaque

Pela primeira vez, o CHDS ofereceu o curso de Planejamento da Defesa e Gerenciamento de Recursos em dois idiomas (inglês e espanhol), do dia 26 de janeiro ao 13 de fevereiro. Os 48 participantes representaram 26 países, a maior quantidade de países representados até agora num curso do CHDS. No dia 26 de janeiro, o Sr. Cláudio Ortiz, Conselheiro Principal do Ministro da Defesa do Chile, visitou o CHDS. Posteriormente, no mesmo mês de janeiro, o Ministro da Defesa da Nicarágua, Dr José A. Guerra-Pastora também visitou o CHDS durante o curso DPRM. Ambos ficaram interessados em conhecer de primeira mão os programas do CHDS para o ano de 2004 e tiveram a oportunidade de intercambiar idéias e analisar as possibilidades de colaboração.



*O ministro da defesa da Nicarágua, Dr. José A. Guerra-Pastora se dirige aos participantes do DPRM*



*Tertúlia com o Subsecretário de Guerra do Chile, Dr. Gabriel Gaspar*

## Tertúlia e Seminário para Novos Líderes

O CHDS organizou uma Tertúlia (um colóquio informal sobre temas de defesa e segurança) no dia 18 de fevereiro. O orador convidado foi o Subsecretário de Guerra do Chile, Dr. Gabriel Gaspar, que abordou a perspectiva chilena sobre os desafios de defesa e segurança na região. O evento teve uma boa participação, com mais de 40 representantes da comunidade diplomática de Washington e de organizações interessadas na região. O Centro também realizou o Seminário para Novos Líderes de 23 a 27 de fevereiro com a participação de 25 líderes militares e civis da Venezuela.

## Novo Diretor do CHDS

Em 23 de março de 2004 o Dr. Richard D. Downie assumiu como novo diretor do CHDS. O Dr. Downie imediatamente planejou a avaliação das mudanças necessárias para melhorar o atendimento das necessidades dos países da região. Nessa oportunidade expressou com entusiasmo seu otimismo pelo trabalho em cooperação que estará focado no desenvolvimento de três áreas:

- 1) Apoio na formulação eficaz de políticas, tomada de decisões e planejamento estratégico;
- 2) Parcerias e diálogo aberto; e
- 3) Contribuição para a cooperação no ambiente da segurança internacional.

Pouco depois, o Dr. Downie organizou reuniões com as partes interessadas, tanto de ordem nacional quanto regional, bem como uma reunião externa com o pessoal do CHDS como parte do processo para desenvolver o plano estratégico do Centro.



*O Dr. Richard D. Downie dirige-se ao pessoal do CHDS pela primeira vez como Diretor do Centro*



*Participantes do CDIM NUM GRUPO DE TRABALHO*

## Curso "Projeto de Currículos e Metodologias Educacionais"

O CHDS organizou pela primeira vez um curso de metodologias educacionais com 40 participantes que representavam 15 países da região. O curso de Projeto de Currículos e Metodologias Educacionais foi realizado de 15 de abril a 14 de maio e sua estrutura está formada para facilitar a transformação do projeto de currículos e práticas de ensino dos estudos de defesa e segurança, e apresenta diversas metodologias educacionais que estão na fase inicial do processo de transformação de forças e defesa. Fazendo elogios, o curso também proporcionou aos participantes as ferramentas apropriadas para a elaboração de currículos. Alguns dos tópicos foram adotando modelos educacionais avançados, bem como os últimos desenvolvimentos em aprendizagem de adultos e metodologias educacionais.

# Destaques do CHDS em 2004 (maio - agosto)



Participantes do curso Amistad realizado em maio.

## Curso Amistad

Todos os anos o CHDS organiza, em colaboração com o Colégio Interamericano de Defesa (IADC), um curso de uma semana sobre compreensão mútua das políticas de segurança e defesa dos EUA e dos países do Hemisfério Ocidental. O curso, que contou com a participação de 59 funcionários civis e militares de 14 países, foi realizado de 24 a 28 de maio com apresentações do corpo docente do CHDS. Enfatizou-se a política dos EUA e a análise da economia de defesa e do setor de defesa para otimizar as operações em termos de eficiência e eficácia.

## Tertúlia e Visitas de Delegações

No dia 3 de junho, o CHDS organizou uma segunda Tertúlia. O orador convidado foi o Embaixador da Colômbia junto à Organização de Estados Americanos, Dr. Horacio Serpa Uribe que expôs sobre o desenvolvimento da Colômbia e aspectos do Plano Colômbia. Posteriormente, no mesmo mês, o CHDS recebeu delegações do Colégio Superior de Guerra da Colômbia, do Colégio do Estado Maior das Forças Armadas da Espanha, do Colégio de Guerra Naval do Uruguai e a visita de parlamentares do Peru.



Tertúlia com o Dr. Horacio Serpa Uribe



Dr. Downie se dirigindo aos participantes da cerimônia de graduação do ICCT

## Novo Curso: Cooperação Inter-institucional e Contra-terrorismo

Em julho, o CHDS apresentou um novo curso (ICCT) que foi assistido por 43 participantes de 14 países. O curso examinou desenvolvimentos analíticos, tendências das políticas e iniciativas para aumentar as colaborações inter-institucionais e interagenciais com aplicações ao contra-terrorismo e suas conseqüências. Nesta iniciativa, o CHDS colaborou com o CICTE (Comitê Interamericano Contra o Terrorismo) dependente da OEA. O CICTE teve um papel de destaque no projeto e realização do curso, além de patrocinar três participantes. O presidente do CICTE, Dr. Elias Bluth, apresentado como o Conferencista de Destaque, e Kevin Newmeier do CICTE colaboraram com o painel de coordenação internacional. Para julho de 2005 está programada uma repetição do curso.

## Seminários Regionais: Panamá, Colômbia, Equador

De 8 a 14 de agosto, o CHDS realizou o primeiro Workshop de Planejamento de Segurança Nacional com 55 participantes (31 do Panamá e 24 funcionários do governo norte americano). O workshop foi projetado para preparar o governo do Presidente eleito Martín Torrijos, e foi considerado pela maioria como um evento de extensão muito produtivo com uma continuação atualmente em preparação. O CHDS também realizou um seminário, de 22 a 27, na Escola de Guerra da Colômbia (ESDEGUE). Também, nos dias 18 e 19 de agosto, o Dr. Craig A. Deare participou do Seminário Internacional sobre Livros Brancos de Defesa da Faculdade Latino-americana de Ciências Sociais (FLACSO), realizado em Quito, Equador.



O Presidente eleito do Panamá, Martín Torrijos, no evento do workshop de Planejamento de Segurança Nacional do CHDS

# Destaques do CHDS em 2004 (setembro – dezembro)

## Novo Seminário Avançado de Formulação

Para complementar o novo conceito de sustentação (ou seja, de apoio educacional e oportunidades para ex-alunos) o CHDS projetou e realizou um seminário avançado sobre formulação de políticas e transformação na defesa. O primeiro seminário APS foi realizado no Paraguai de 6 a 10 de setembro em colaboração com o Ministro da Defesa do Paraguai, Roberto E. González Segovia, o comandante das Forças Armadas paraguaias, General Barreiro, os grupos militares da região e o grupo de ex-alunos do CHDS do Paraguai. Participaram 181 representantes de cinco países do Cone Sul: Argentina, Brasil, Chile, Paraguai e Uruguai. Deles, 69 eram bolsistas, 12 eram observadores e 100 outros convidados do Paraguai e do Brasil.



*O Dr. Craig A. Deare apresentando durante o primeiro Seminário Avançado de Formulação de Políticas realizado no Paraguai*



*O Diretor do CHDS, Dr. Richard D. Downie, com o Sr. Peter Rodman (ASD) e o Sr. Roger Pardo-Mauer (OSD/WHA) na Conferência Regional de Sincronização Educacional*

## Conferência Regional de Sincronização Educacional

No dia 5 de outubro, o CHDS organizou uma Conferência Regional de Sincronização Educacional com a finalidade de reexaminar assuntos de política educacional no Hemisfério Ocidental e desenvolver itens processáveis para debater na VI DMA, apoiando a meta de "Investir nas Pessoas" do Gabinete do Secretário da Defesa. O Sr. Roger Pardo-Mauer (DASD/WHA) dirigiu o debate, que foi seguido pelas sessões conduzidas pelo Sr. Michael MacMurray (OSD/WHA-ISA) e uma sessão informativa para o Sr. Peter Rodman (OSD/ASD). Posteriormente, nessa mesma semana, o Ministro da Defesa de Honduras, Federico Brevé Travieso visitou o Centro e se reuniu com o Diretor do CHDS para analisar futuras colaborações, dirigindo-se logo aos graduados do Seminário para Diplomáticos em Washington organizado pelo CHDS de 4 a 8 de outubro. Entre outros temas, o S. Brevé Travieso destacou a importância das colaborações multinacionais.

## DPRM, Visitantes e VI Conferência de Ministérios da Defesa das Américas

O CHDS realizou de 17 de outubro a 5 de novembro o Curso de Planejamento da Defesa e Gerenciamento de Recursos (DPRM) focado na América Central. O Centro também organizou a visita de uma delegação da Escola de Guerra da Argentina em 9 de novembro, e participou como observador na VI Conferência de Ministérios de Defesa das Américas (VI DMA) celebrada em Quito, Equador de 17 a 21 de novembro de 2004. Como resultado das reuniões realizadas na VI DMA, o CHDS espera realizar vários seminários e workshops na região.



*Visita à NDU e ao CHDS da Delegação da Escola de Guerra da Argentina*



*Participantes no Workshop de Desenvolvimento de Capacidade para Operações de Manutenção da Paz*

## Revista SES e Workshop de Desenvolvimento de Capacidades para Operações de Manutenção da Paz

Em 3 de dezembro, o CHDS realizou um workshop sobre Desenvolvimento de Capacidades para Operações de Manutenção da Paz na América Latina e no Caribe focado nas operações de manutenção de paz no Haiti. Dirigidos pelo Dr. John Fishel, os pesquisadores pertencentes a dez países que participam do MINUSTAH (Missão de Estabilização das ONU no Haiti) se reuniram para informar suas conclusões e intercambiar apresentações. Estas informações serão incluídas num relatório para a OSD antes da publicação dos papéis de trabalho, num número especial da revista Security and Defense Studies Review juntamente com livros em inglês, espanhol e português. O workshop alcançou o objetivo de estabelecer assuntos importantes e potencializar vantagens e perspectivas, todas necessárias para apoiar missões multilaterais.



Rosa Ng Báez (DPRM, Out 2002) oferece ao Diretor do CHDS um retrato para a galeria de arte latino-americana



O Dr. Paolo Tripodi (ECON\*\*, Jul 2002), apresenta um projeto ao Dr. Craig A. Deare, Decano de Assuntos Acadêmicos



Zoila Sánchez (DPRM, Mar 2000) se reúne com o Diretor do CHDS, Dr. Richard D. Downie

- Andrés Soto (DPRM\*, Mar 1998), ex Vice-ministro da Defesa da Colômbia, presta atualmente serviços como consultor principal de políticas na indústria energética, especializando-se no gerenciamento de recursos para fontes de energia.

- Zoila Sánchez (DPRM\*, Mar 2000) visitou o CHDS no dia 30 de setembro de 2004 para analisar as perspectivas de futuras atividades do CHDS no Peru.

- Em 6 de outubro de 2004, Rosa Ng Baéz (DPRM\*, Out 2002; CDIM\*\*2004) visitou o CHDS para analisar possíveis colaborações. Também apresentou ao CHDS suas duas últimas publicações: "Vozes e Idéias" e "República Dominicana: Reflexões sobre política exterior, segurança e defesa"

- Vários ex-alunos do CHDS participaram da VI DMA em Quito, Equador de 17 a 21 de novembro de 2004

\* DPRM: Curso de Planejamento da Defesa e Gerenciamento de Recursos

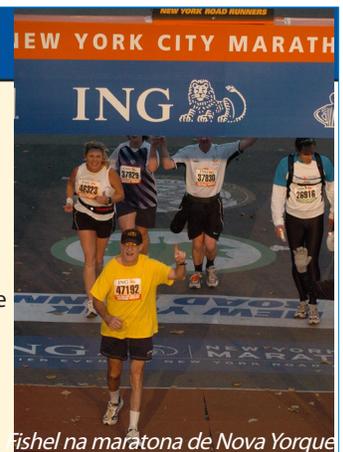
\*\* CDIM: Curso de Projeto de Currículos e Metodologias Educacionais

\*\*\* ECON: Curso de Economia da Defesa

- Dr. Paolo Tripodi (ECON\*\*\*, Jul 2002), prestou anteriormente serviços como Ethics Fellow no Centro de Estudos de Ética Profissional Militar da Academia Naval de Annapolis, Maryland, EUA. Atualmente faz parte do corpo docente da Universidade do Corpo de Fuzileiros Navais em Quantico, Maryland.

## Entre Amigos...

- Com seis pontes coronarianas, o Dr. John Fishel completou com sucesso em novembro a maratona de Nova York.
- Juan Belikow concluiu a sua tese de doutorado em agosto, graduando-se com a menção Magna Cum Laude na Universidade de Belgrado.
- O Dr. Richard D. Downie participou pela segunda vez em maio da competição meio Iron Man.



Fishel na maratona de Nova York

## Estatísticas 2004

Tipo de atividade	Quantidade de atividades	Quantidade total de participantes por tipo de evento
Cursos	6	240
Seminários	1	181
Workshops	1	55
Tertúlias (colóquios informais)	3	123
Vídeo Teleconferências	6	240
Participação das Conferências	3	350
Delegações visitantes	25	594



Participantes de um exercício em grupo no workshop de Planejamento de Segurança Nacional no Panamá, realizado em 11 de agosto de 2004

**QUANTIDADE TOTAL DE PESSOAS ÀS QUAIS AS ATIVIDADES DO CHDS CHEGAM: 971\***

\* Esta quantidade não inclui impressões tomadas do site da web, publicações, ou meios impressos.

O Quadro de Avisos é uma publicação da equipe de Planejamento e Extensão do CHDS, centro educacional regional do Departamento de Defesa dos EUA administrado pela NDU (National Defense University).

O CHDS oferece educação de nível estratégico sobre formulação de políticas de segurança e defesa internacional para líderes militares e civis do Hemisfério Ocidental para promover compreensão, confiança e cooperação mútuas.

Diretor do CHDS:  
Dr. Richard D. Downie

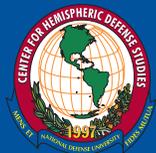
Chefe de Políticas, Planejamento e Extensão  
Sr. Dennis F. Caffrey

Editor/Redator: (English version)  
Carolee Montañez-Allman (Contratada)

Designer Gráfico:  
Carolee Montañez-Allman (Contratada)

Agradecimentos:  
Dr. Juan Belikow, Dr. Craig A. Deare, Dr. Thomaz Costa, Dr. Richard D. Downie, Dr. John Fishel, Dr. Jaime Garcia Covarrubias, Dr. Salvador Raza, Brig. Gen. Boris Saavedra, Sr. Van Beall, Tiffany Yuill

Para comentários ou sugestões, entrar em contato com Carolee Montañez-Allman em [montanezallman@ndu.edu](mailto:montanezallman@ndu.edu)



Centro de Estudos Hemisféricos da Defesa  
2100 Second St. SW, Suite 4118  
Washington, D.C. 20593-0001  
Tel. 202.685.4670  
Fax 202.685.4674 / 4675  
[www.ndu.edu / chds](http://www.ndu.edu/chds)



National Defense University  
Fort Lesley J. Mc Nair  
Washington, D.C. 20319-5066  
Tel. 202.685.4700  
[www.ndu.edu](http://www.ndu.edu)



Departamento de Defesa dos EUA  
Gabinete do Secretário da Defesa  
Washington, D.C. 20301  
Tel. 703.428.0711  
[www.dod.gov](http://www.dod.gov)

## Anúncios do CHDS

### SETOR ACADÊMICO:

Mudanças no Corpo Docente – O Dr. Salvador Raza deixa o cargo de professor de dedicação exclusiva no CHDS para se incorporar como Chefe do Departamento de Relações Internacionais da Faculdade de Campinas em São Paulo, Brasil. Vai continuar colaborando com as atividades do CHDS como professor-adjunto.

Novos membros do corpo docente – O CHDS tem o prazer de dar as boas vindas aos dois especialistas que se unem ao corpo docente: a Dra. Mary Grizzard do Departamento de Assuntos Internacionais do Exército e ex-professora da Universidade do Novo México, e o Dr. Michael Gold-Biss, da A&M International University de Texas e ex-professor da St. Cloud State University. Também se unem de forma temporária ao CHDS como Acadêmicos Visitantes o Capitão Brian Neunaber da Marinha dos EUA e o Tenente Coronel Brian McNaughton, do Exército dos EUA. No início de 2005 farão as práticas para as suas respectivas missões como adidos na Argentina e no Brasil.

### ADMINISTRAÇÃO:

Novo agente executivo – A transição da Administração Financeira da National Defense University para a Agência de Cooperação de Segurança da Defesa está programada para o ano fiscal de 2006.

### EXTENSÃO:

Novos eventos de extensão - O CHDS realizou um Workshop de Planejamento de Segurança Nacional no Peru com a Comissão Parlamentar sobre Defesa Nacional e o Ministério da Defesa do Peru, de 23 a 25 de janeiro de 2005.

O primeiro Encontro Face a Face será realizado no início do mês de março. O tema de debate é "As Forças Armadas devem se envolver no tratamento do problema das "Maras" (gangues juvenis) na América Central?"

## Próximos eventos

22-26 de fevereiro de 2005  
Seminário Avançado de Políticas (APS)  
Local: Bahamas (em inglês)  
Seminário regional de manutenção sobre formulação de políticas e transformação da defesa especificamente para o Caribe.

13-18 de março de 2005  
Diálogo para Executivos Sênior (SED)  
Local: Washington D.C. (em inglês)  
Intercâmbios sobre políticas e práticas para líderes seniores dos países de fala inglesa do Caribe e Belize, Guiana e Suriname.

3-23 de abril de 2005  
Planejamento da Defesa e Gerenciamento de Recursos (DPRM)  
Local: Washington D.C. (em espanhol)  
Curso destinado às nações do Cone Sul com ênfase na transformação na defesa.

2-6 de maio de 2005  
Curso AMISTAD em colaboração com o Colégio Interamericano de Defesa  
Local: Washington D.C. (em espanhol)

### Envio de materias ao E-JOURNAL

The Security and Defense Studies Review  
está aceitando materias para publicar nos números de 2005. Informações em:

<http://www.ndu.edu/chds/journal/index.htm>

SELO POSTAL

ENDEREÇO