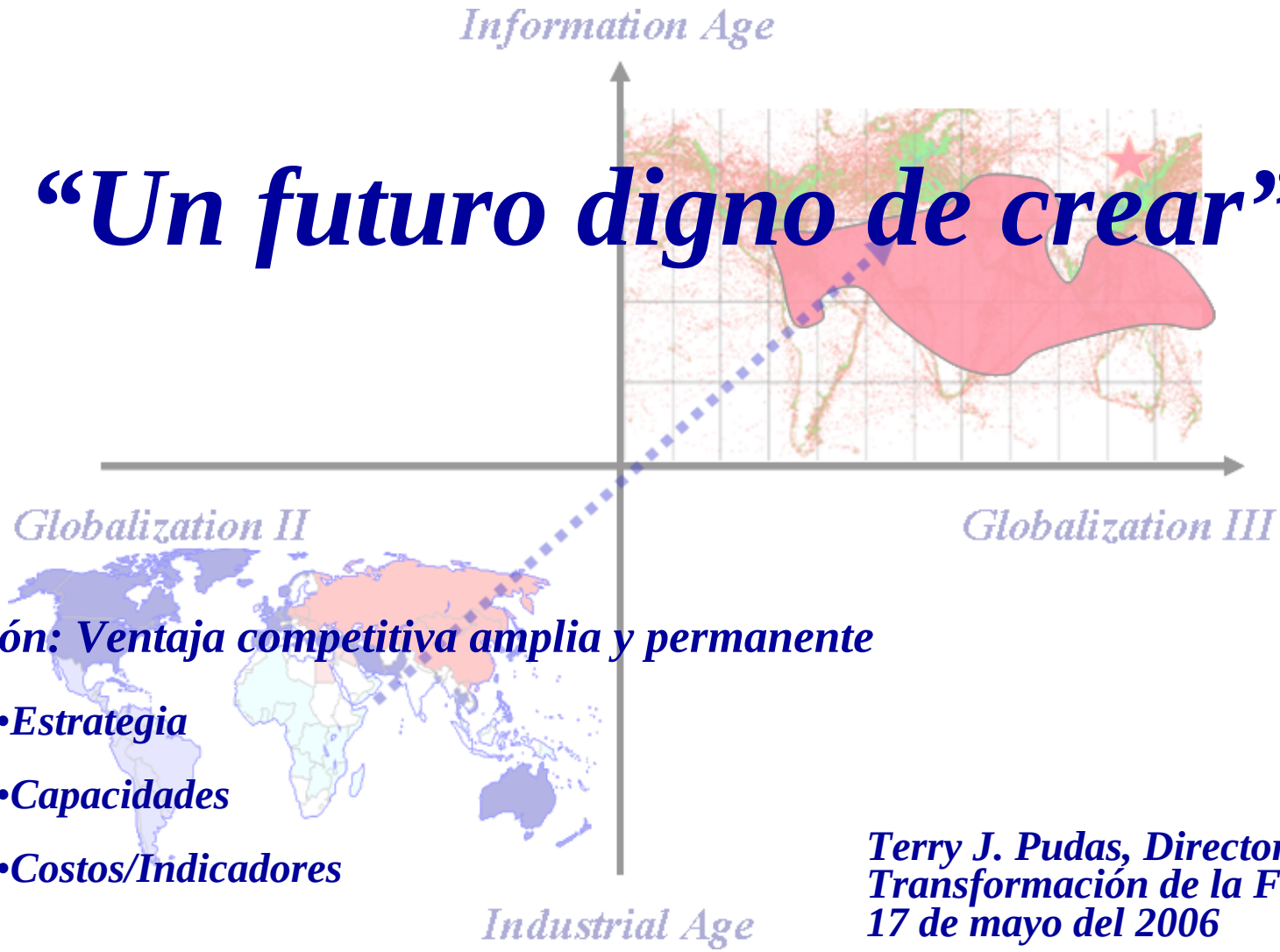
Transformación de la Seguridad Nacional



"Un futuro digno de crear"

Visión: Ventaja competitiva amplia y permanente

- ***Estrategia***
- ***Capacidades***
- ***Costos/Indicadores***

Terry J. Pudas, Director Interino,
Transformación de la Fuerza
17 de mayo del 2006

Transformación de la Defensa

… El concepto

Elementos de la Transformación

☑ Proceso permanente

☑ Creación/anticipación del futuro

☑ Co-evolución de conceptos, procesos, organizaciones y tecnología

☑ Nuevas áreas y aptitudes competitivas; revaloración de atributos

☑ Cambios fundamentales de los principios básicos

☑ Nuevas fuentes de poder

☑ Cambio de actitudes, valores, convicciones

- *Nuevo contexto estratégico*
- *Contexto de amenazas ampliado*
- *Amenazas tecnológicas facilitadas por caída de barreras a la competencia*

"La ventaja competitiva final depende de la capacidad de aprendizaje de la organización y de transformar rápidamente ese aprendizaje en acción"

Jack Welsh

Transformación de la Defensa

… Necesidad apremiante

- Nuevo contexto estratégico
  - *Nueva Teoría de la Guerra basada en principios y fenómenos de la era de la información*
  - *Nueva relación entre operaciones en el exterior y seguridad interna*
  - *Nuevo concepto/sentido de seguridad del ciudadano estadounidense*
- Contexto ampliado de amenazas
  - *Gubernamental/No gubernamental*
  - *Simétrico/Asimétrico*
  - *Tradicional/Sin restricciones*
- Nuevas amenazas tecnológicas facilitadas por la caída de barreras al acceso competitivo
  - *Accesibilidad inmediata a tecnología de información (IT) de alta capacidad y bajo costo*
  - *Abre dominios operacionales fundamentales para la competencia: espacio, mar y ciberespacio*

En la medida en que no transformamos, estamos en riesgo

Transformación de la Defensa

… Elementos de Estrategia

- Transforme para pasar de la era industrial a la era de la información
  - *Implemente operaciones centradas en la red*
- Asegure una ventaja competitiva sostenible
  - *Asegure a sus aliados*
  - *Disuada el acceso competitivo*
  - *Respalde la disuasión*
  - *Implemente estrategias compensatorias*
- Amplíe la base de capacidades
  - *Operacional, técnica, industrial*
  - *Desarrolle nuevas áreas competitivas*
  - *Revalorice atributos competitivos para la era de la información*
  - *Reduzca la duración del ciclo de capacidades*
- Haga uso de las ventajas y oportunidades
  - *Gestione la devolución de capacidades y procesos que estén expirando*

Logre velocidad y agilidad en vez de optimización

Transformación de la Defensa

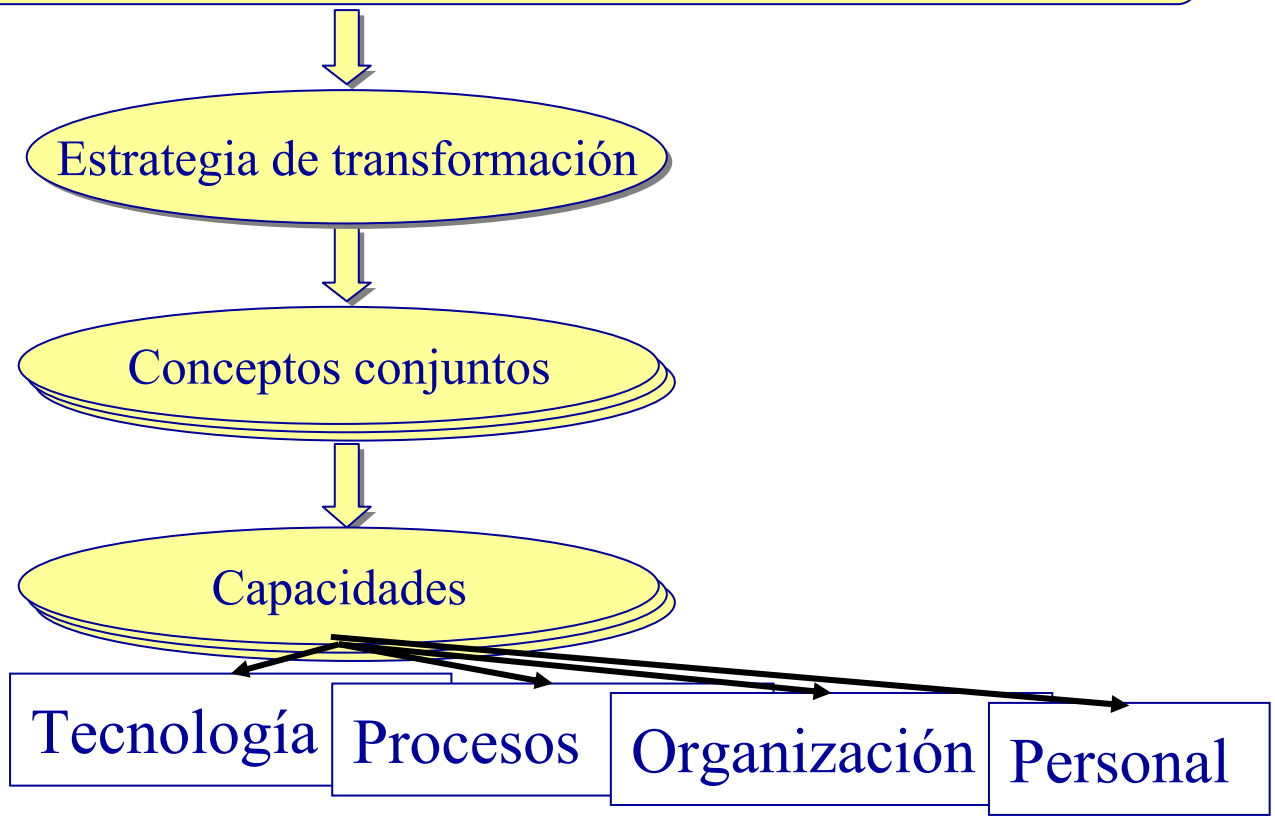
… Metodología

Estrategia | Amenaza | Tecnología

… Necesidad apremiante

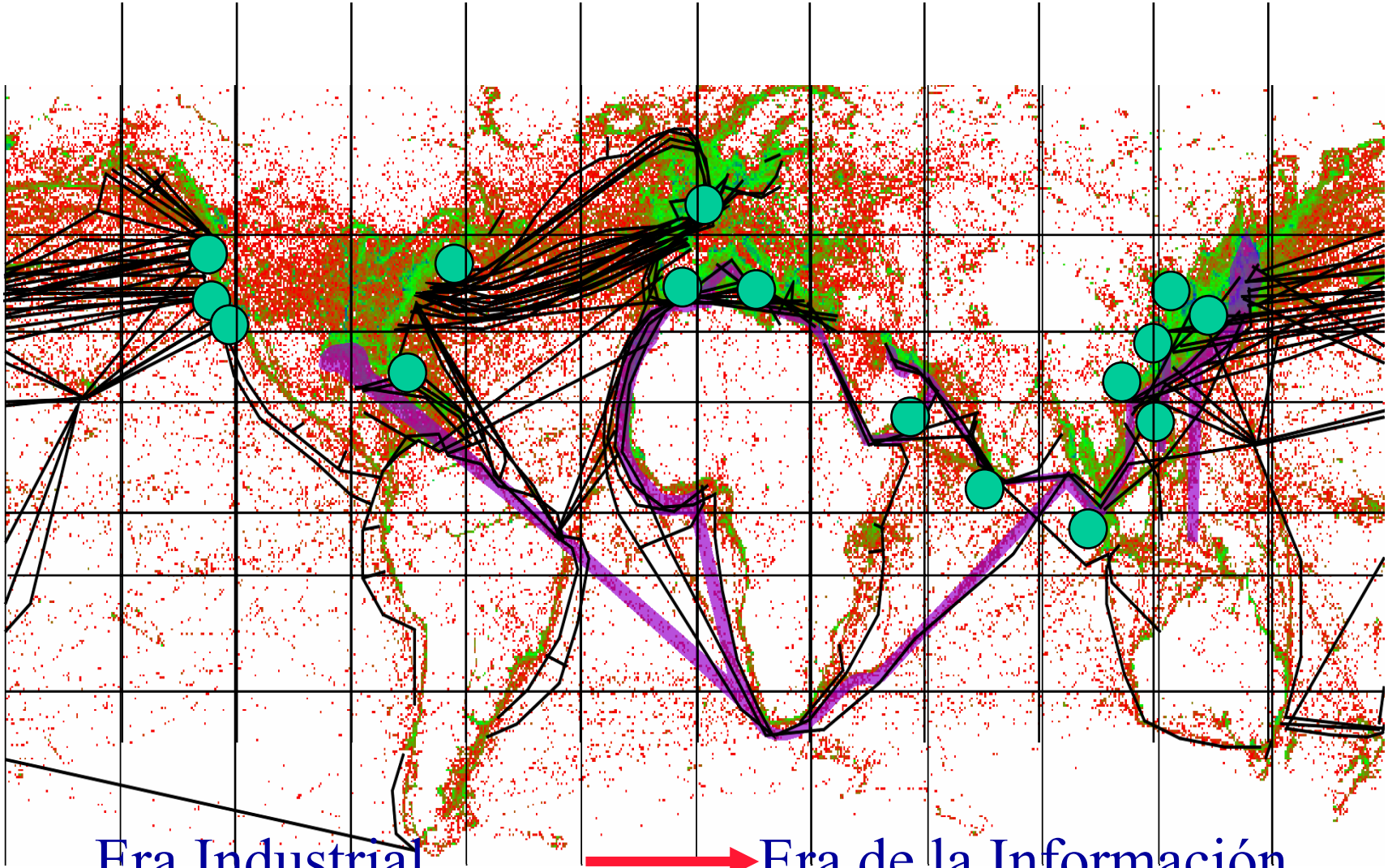
Cuatro Prioridades

- Derrotar las redes terroristas
- Defender la patria en profundidad
- Influir sobres las opciones de países en encrucijadas estratégicas
- Prevenir a países hostiles y actores no-estatales la adquisición de ADM



Tendencias Globales

Globalización II → Globalización III



Era Industrial → Era de la Información

Tendencias en la Competencia por la Seguridad

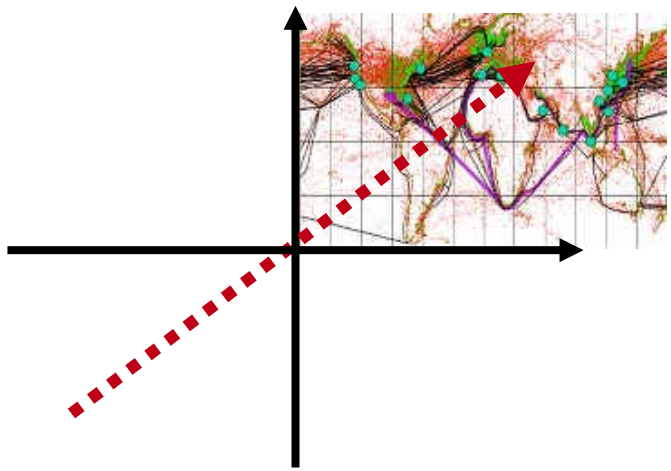
Era de la información

- Ciclo de corta duración
- Personalización en masa
- Planificación adaptable
- Interdependencia

Globalización II

(1947 – 199X)

- Normas desarrolladas
- Mercados establecidos
- Estrechamiento de la base de consumidores
- Seguridad = Defensa



Globalización III

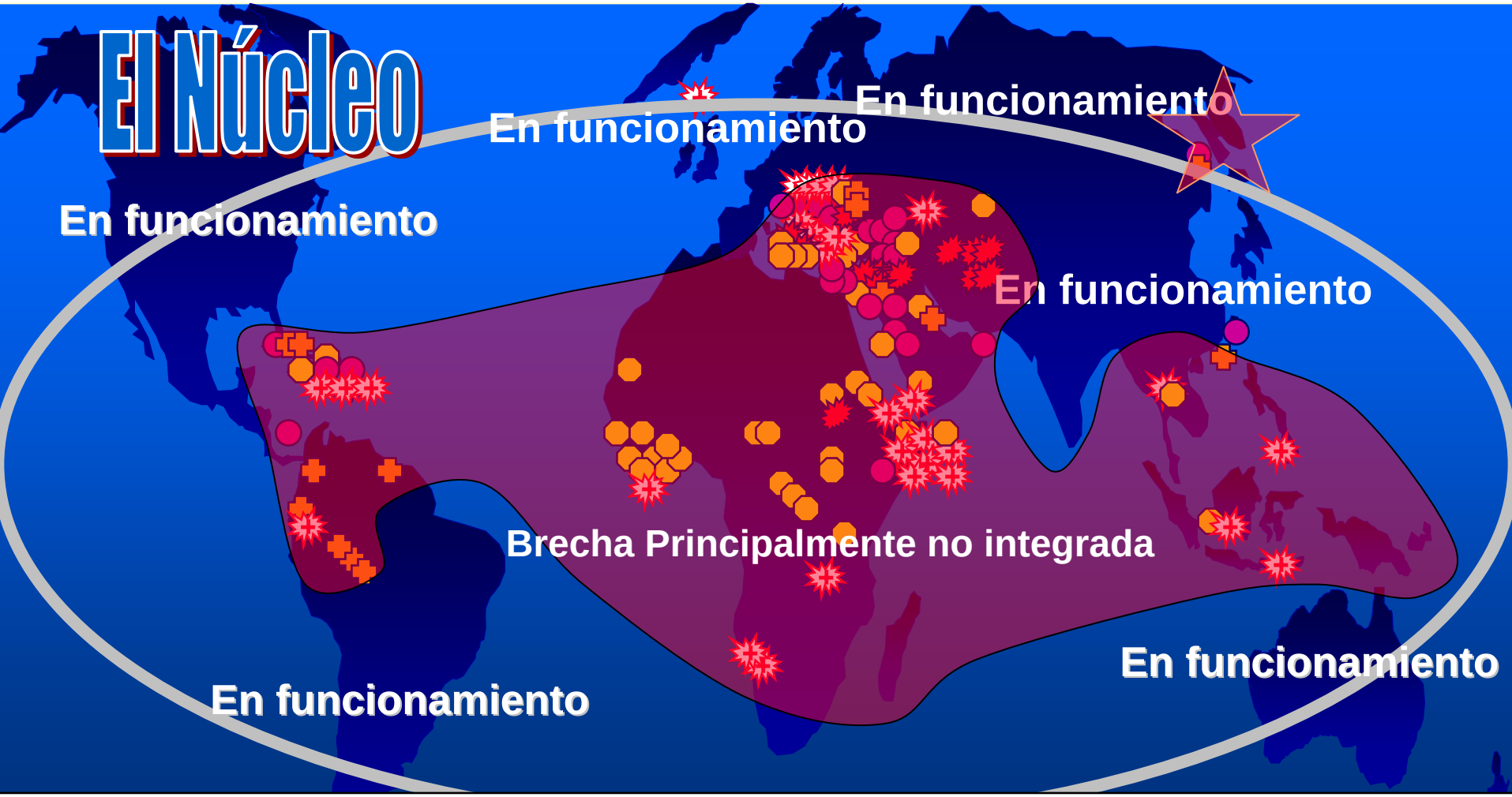
(199X – 20XX)

- Nuevas normas
- Oportunidades de mercado
- Aparece nueva base de consumidores
- Seguridad = Todo lo demás + Defensa

Era industrial

- Ciclo de larga duración
- Producción en serie
- Planificación metódica
- Interoperabilidad atenazada

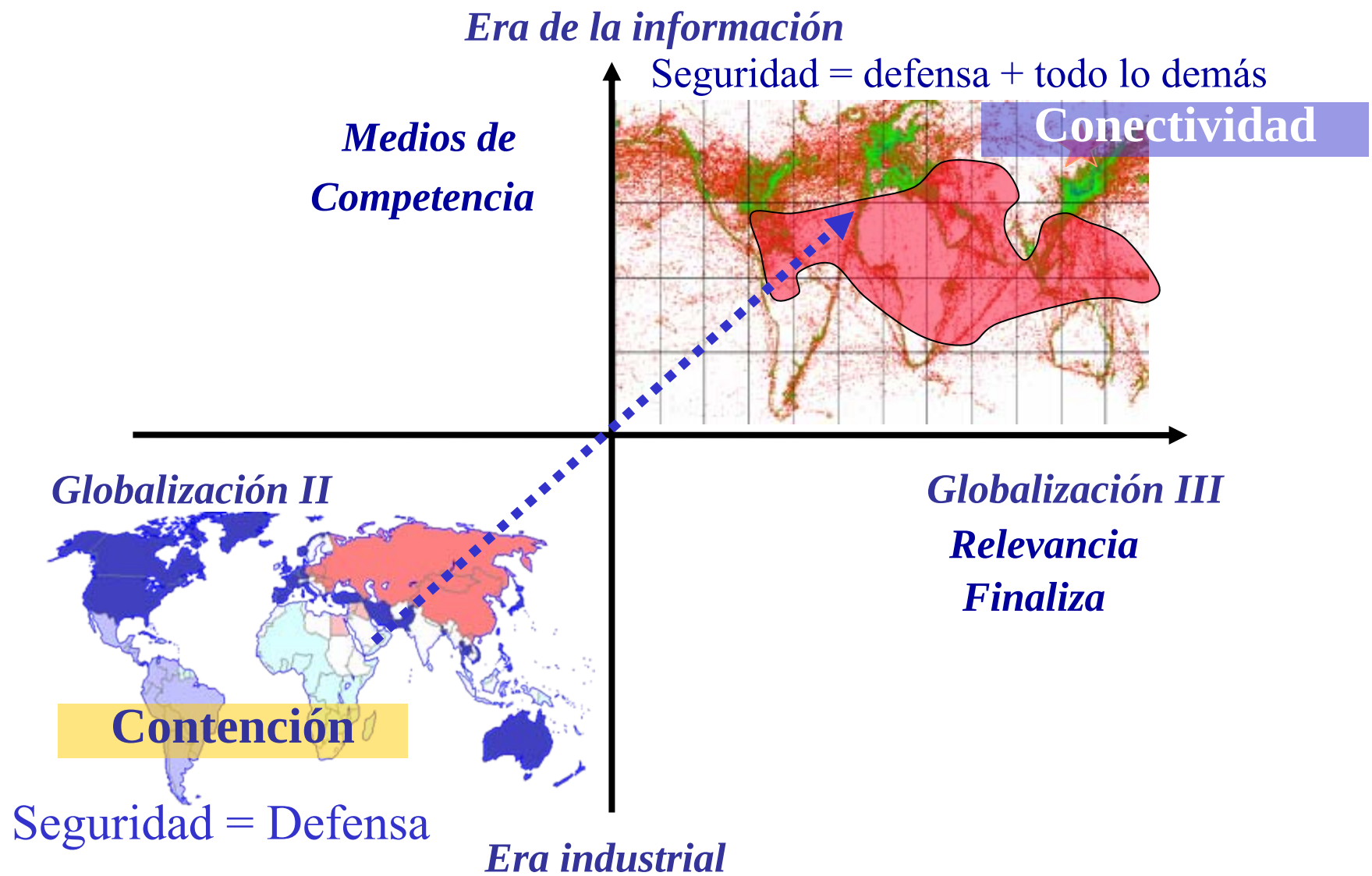
Globalización III



Respuestas militares de EE.UU. a situaciones, 1990-2002

Evacuación · Paz/ Socorro · Emplazamiento de contingencia · Show de fuerza · Combate

Cambio de Necesidades Estratégicas



Ámbito de Seguridad

… Cuatro desafíos

Irregular

Busca socavar la influencia y poder de EE.UU. empleando métodos no convencionales o irregulares

?

Catastrófico

Busca paralizar el liderazgo y poder de EE.UU. empleando armas de destrucción masiva o con efectos similares mediante ataques sin aviso sobre blancos simbólicos, cruciales o valiosos

?

Tradicional

Busca desafiar el poder de EE.UU. instigando operaciones militares tradicionales con capacidades militares avanzadas y heredadas

Perturbador

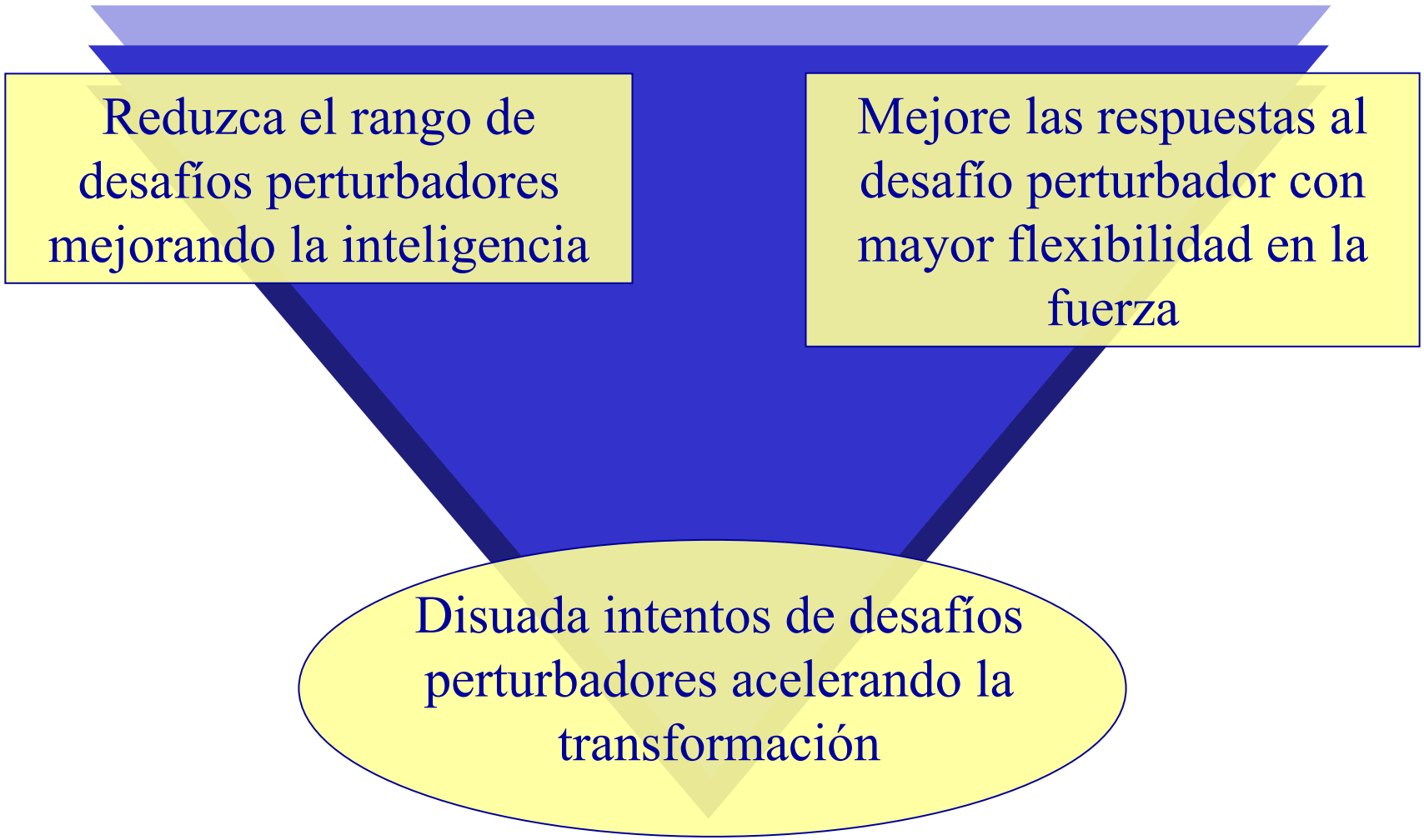
?

Busca usurpar el poder y la influencia de EE.UU. adquiriendo importantes capacidades de avanzada

No existen límites rígidos que distingan una categoría de otra

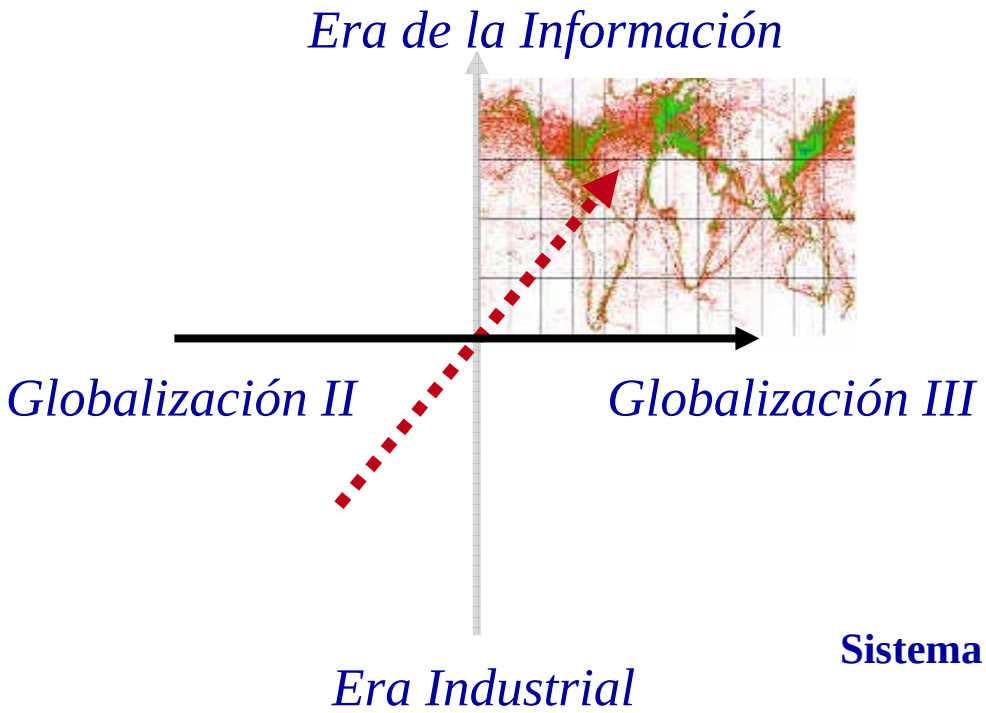
Desafíos Perturbadores de la Seguridad

… El enfoque



Tendencias Globales … Amenazas

… *Respuesta estratégica*



Capacidades estratégicas:

- *Más preventivas – menos punitivas*
- *Logre tempranamente un alerta sin ambigüedad*
- *Más Operaciones Especiales como característica*
- *Una fuerza basada en inteligencia /vigilancia*
- *Interoperabilidad/interdependencia*
- *Afronte las perturbaciones del sistema*

Sistema	**----- [¿Guerra de Superpotencia?] -----**			
Estado	**Ideología Política**	**Dictador Detestable**	**Dictador Detestable c/ Armas nucleares**	**Nacionalistas nucleares**
Individuo	**Narco - terroristas**	**Terroristas Regionales**	**Terroristas Internacion.**	**SEI***

*** Individuo Super-Facultado**

Transformación de la Defensa

… Características de la futura fuerza conjunta

Ésta es la era de lo pequeño, lo rápido y lo numeroso.

- *Pequeño: El poder y el tamaño no van unidos*
- *Rápido: Una respuesta más corta con mayor velocidad de crecimiento ubicada con más precisión en el tiempo y el espacio*
- *Numeroso: El poder de lo colectivo a menor costo sobre un área mayor*

Rebalanceo para la era de la información

- *"Desmasificación" a través de fracciones incrementadas de información*
- *Simplificación mediante reubicación adaptable de la complejidad y de lo humano*
- *Componentes interconectados en red en lugar de sistemas integrados*

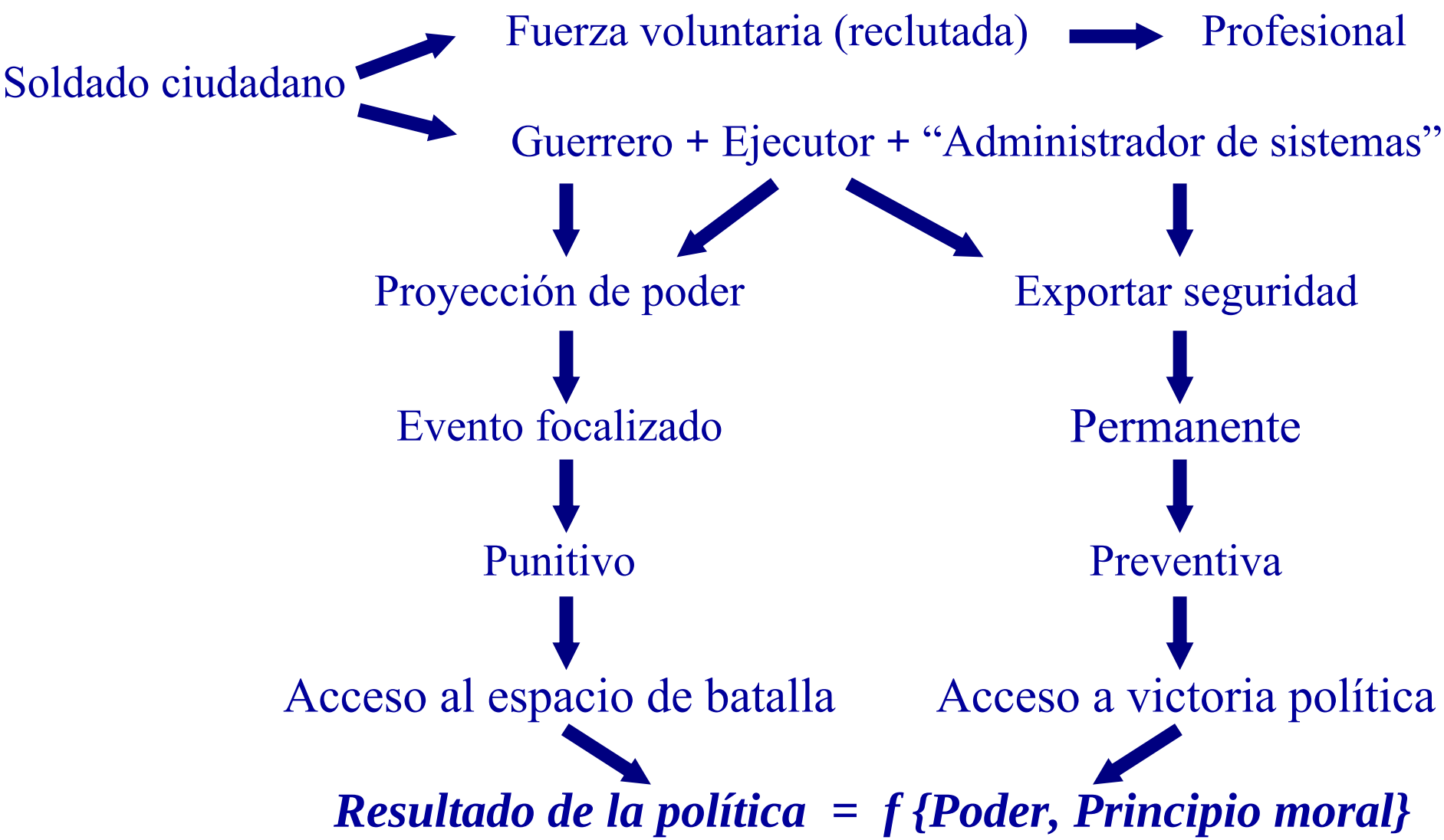
Operaciones basadas en acceso asegurado, superioridad de información, control de condiciones iniciales y ritmo del cambio

- *Acceso a priori al área de conflicto*
- *Asegure una posición de información superior y conviértala en ventaja competitiva*
- *Haga uso de la dependencia del conflicto con situaciones pasadas*

Cambio corporativo basado en la coevolución y en la adquisición continua adaptable

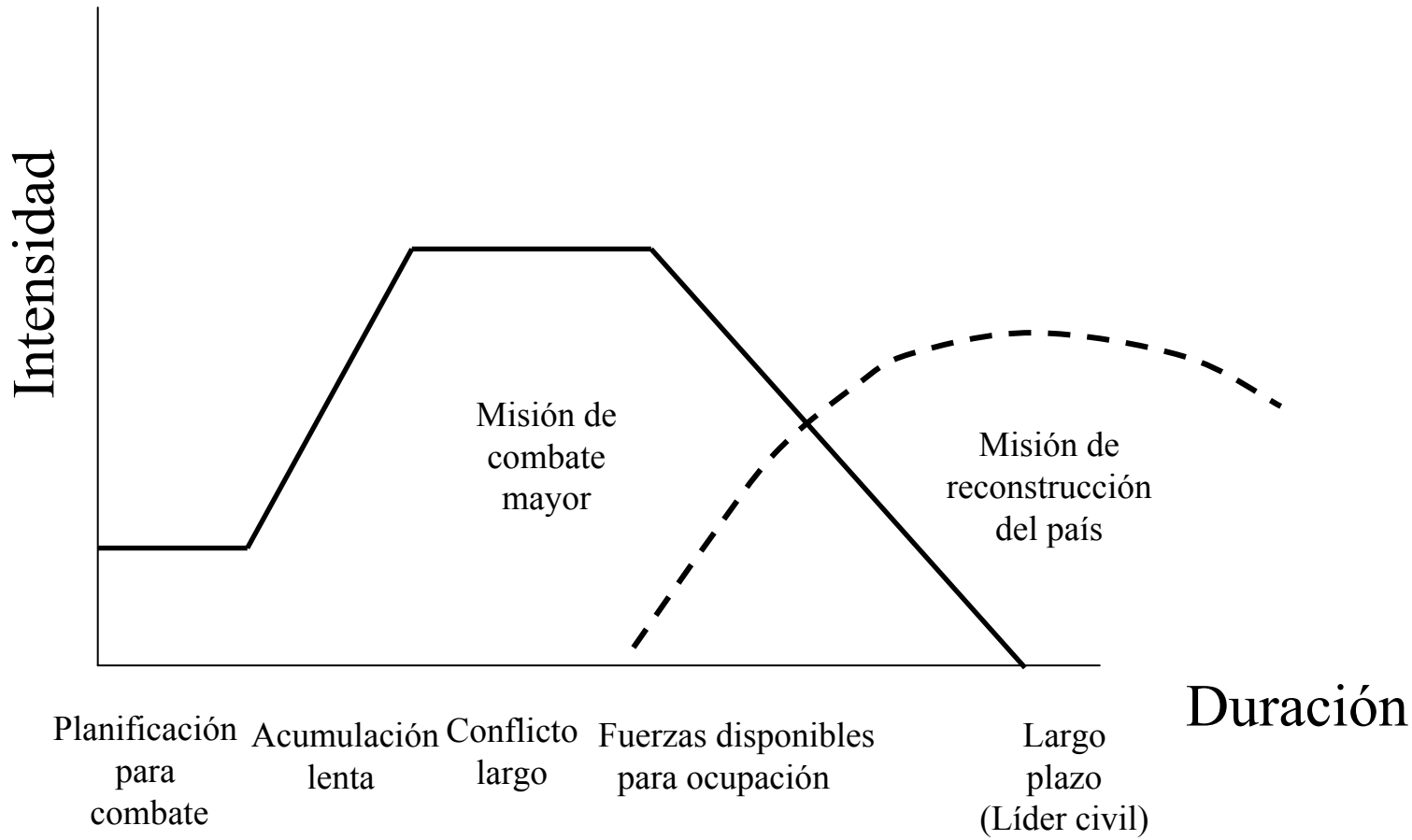
Cuestiones de Nivel Superior

… Cultura: Valores, Convicciones, Actitudes



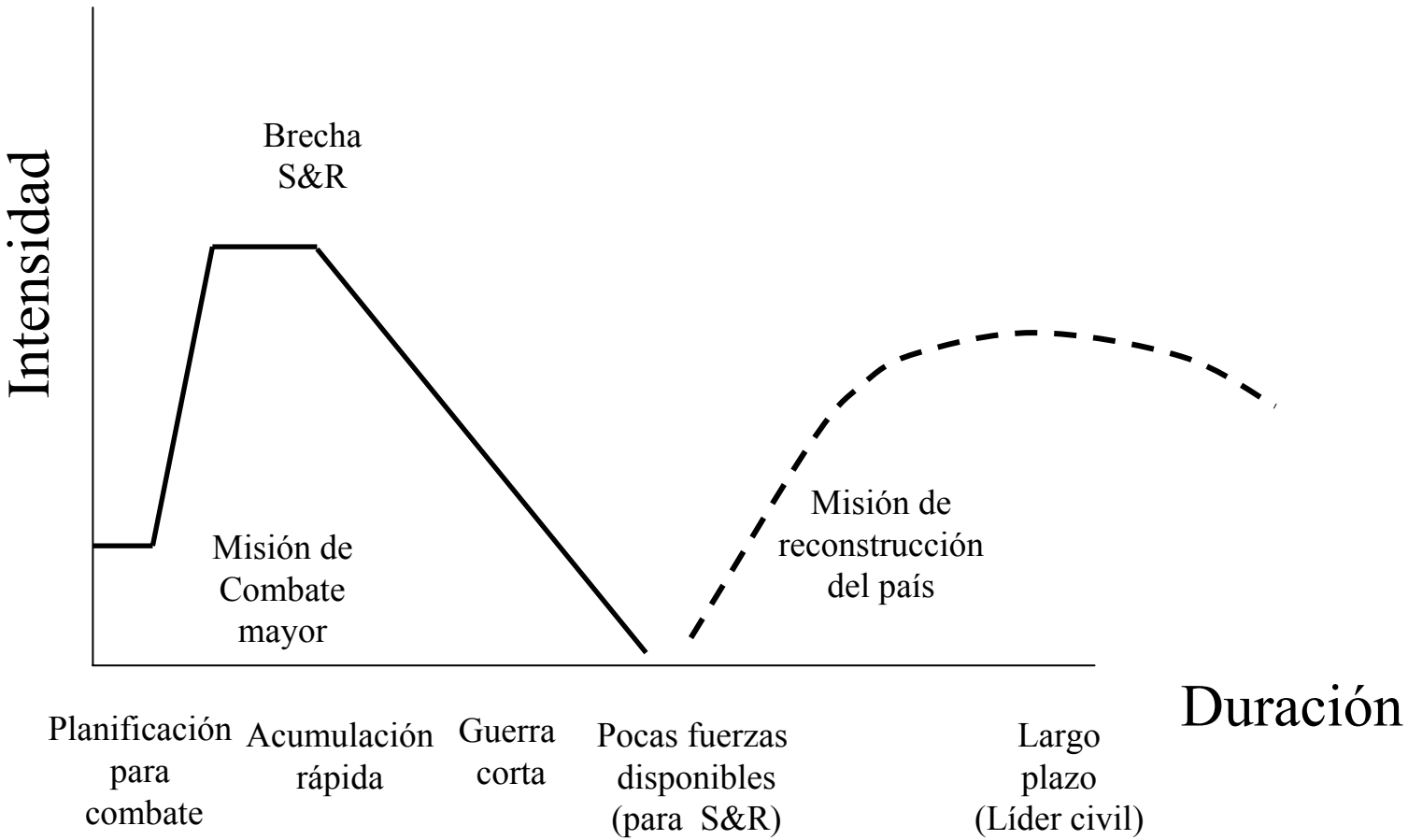
La Brecha de la Misión de Estabilización

. . . *Modelo Tradicional*



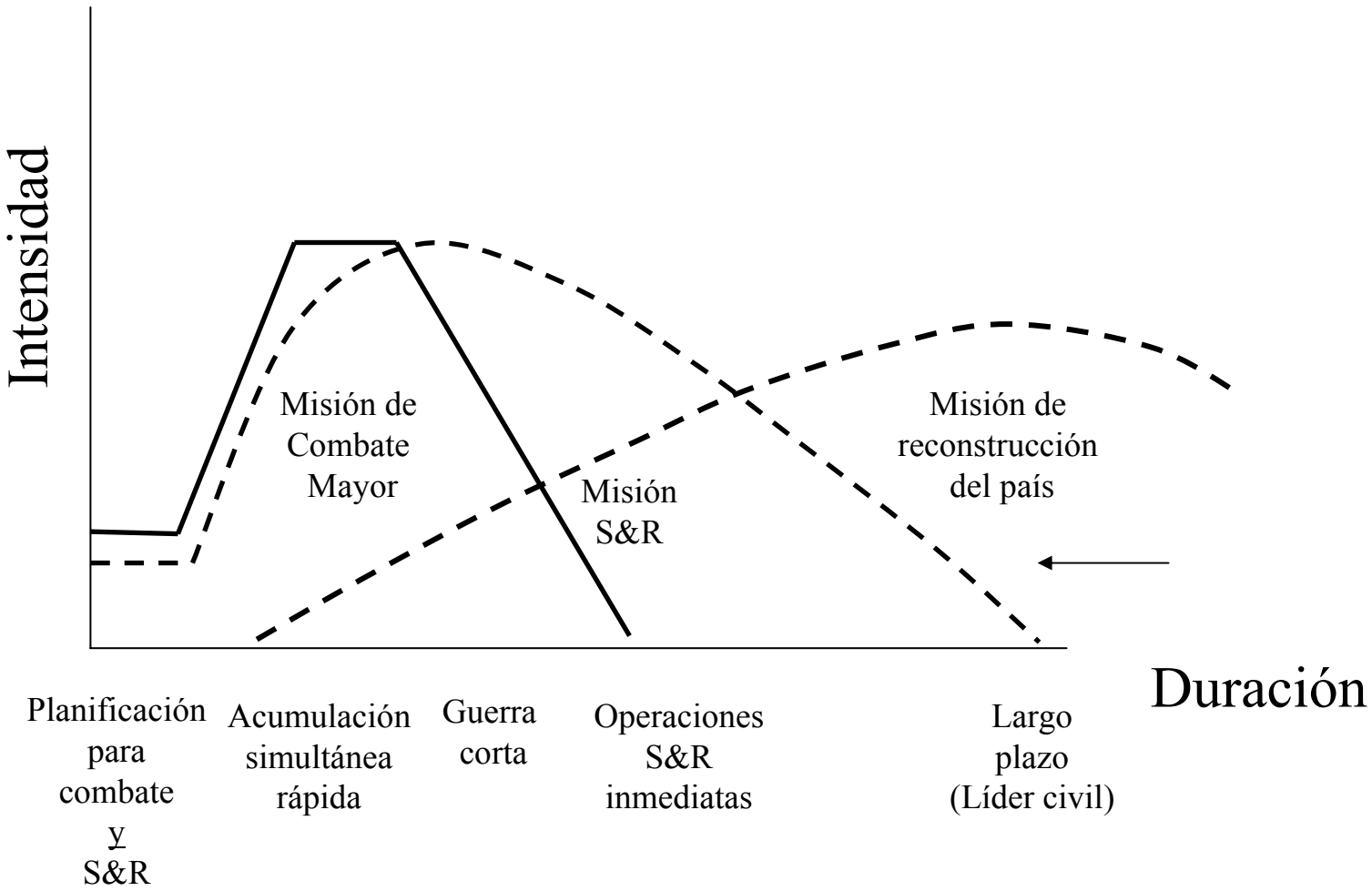
La Brecha de la Misión de Estabilización

. . .Nuevos desafíos



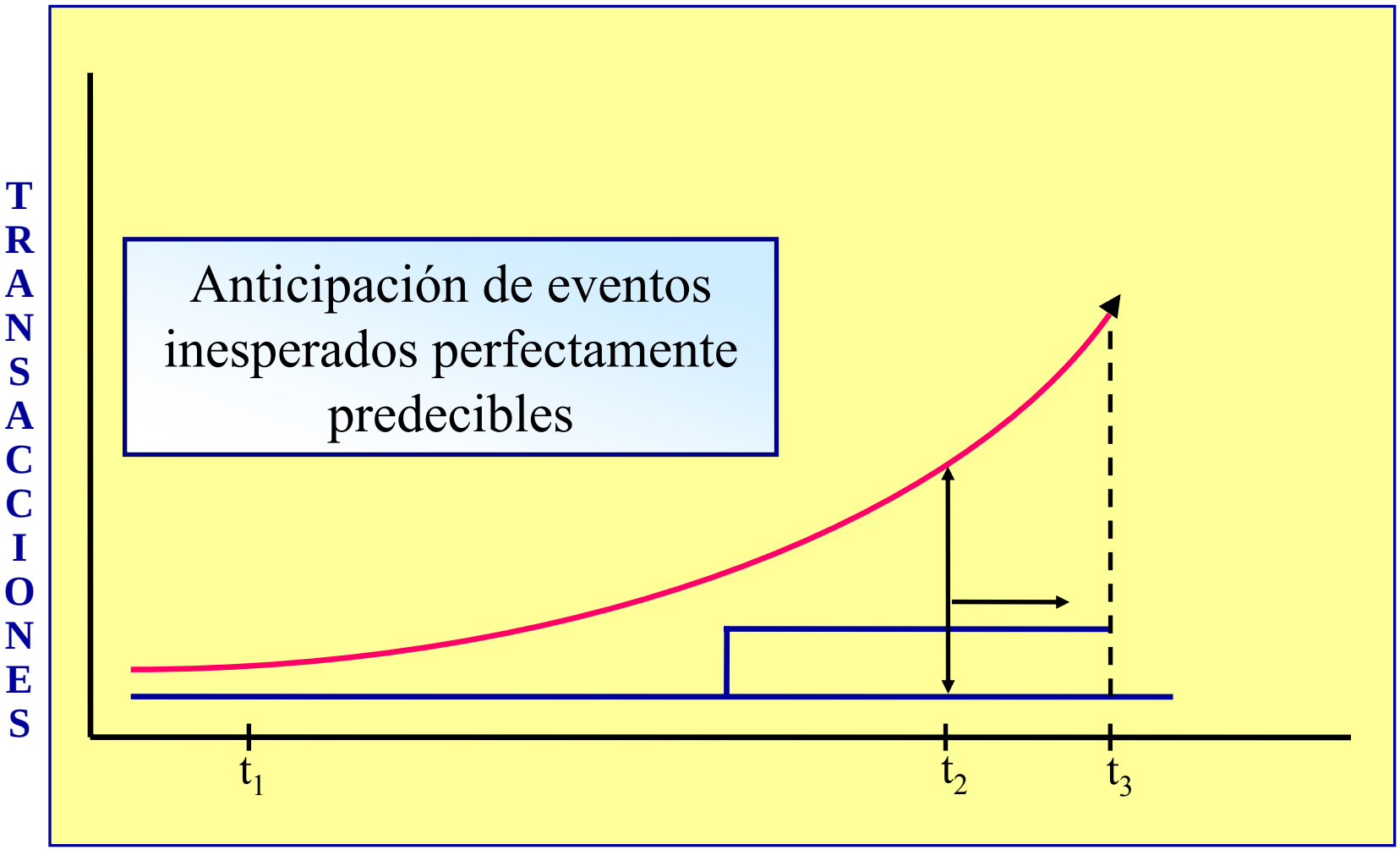
La Brecha de la Misión de Estabilización

. . .*Capacidad S&R transformada*



Informar sobre la Transformación

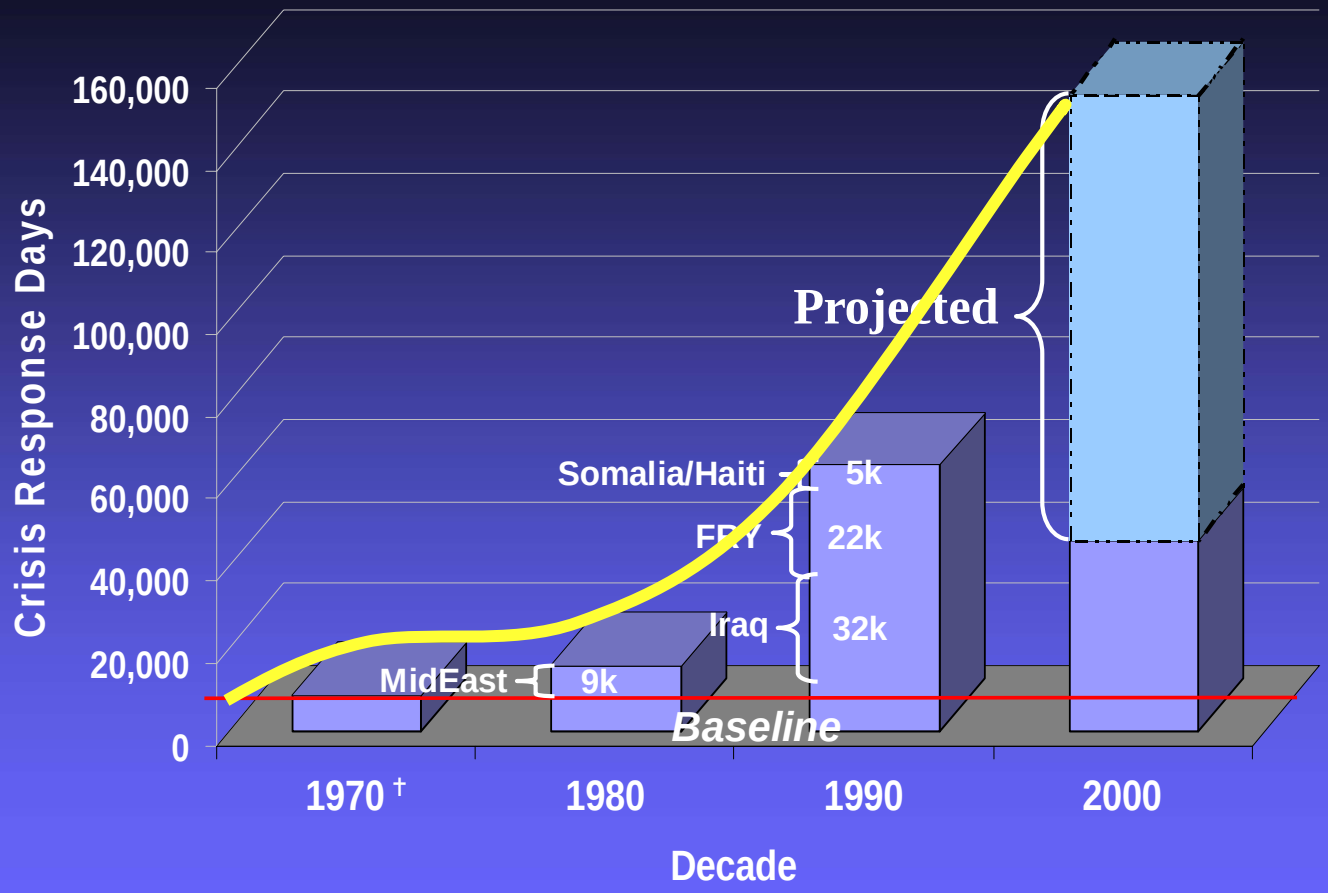
…Transacciones vs. Recursos



Tendencias Globales e Implicancias

Opciones de políticas:

- *Política de confrontación*
- *Substitución de capital por trabajo*
- *Componente civil de seguridad nacional*
- *Componente aliado / internacional*

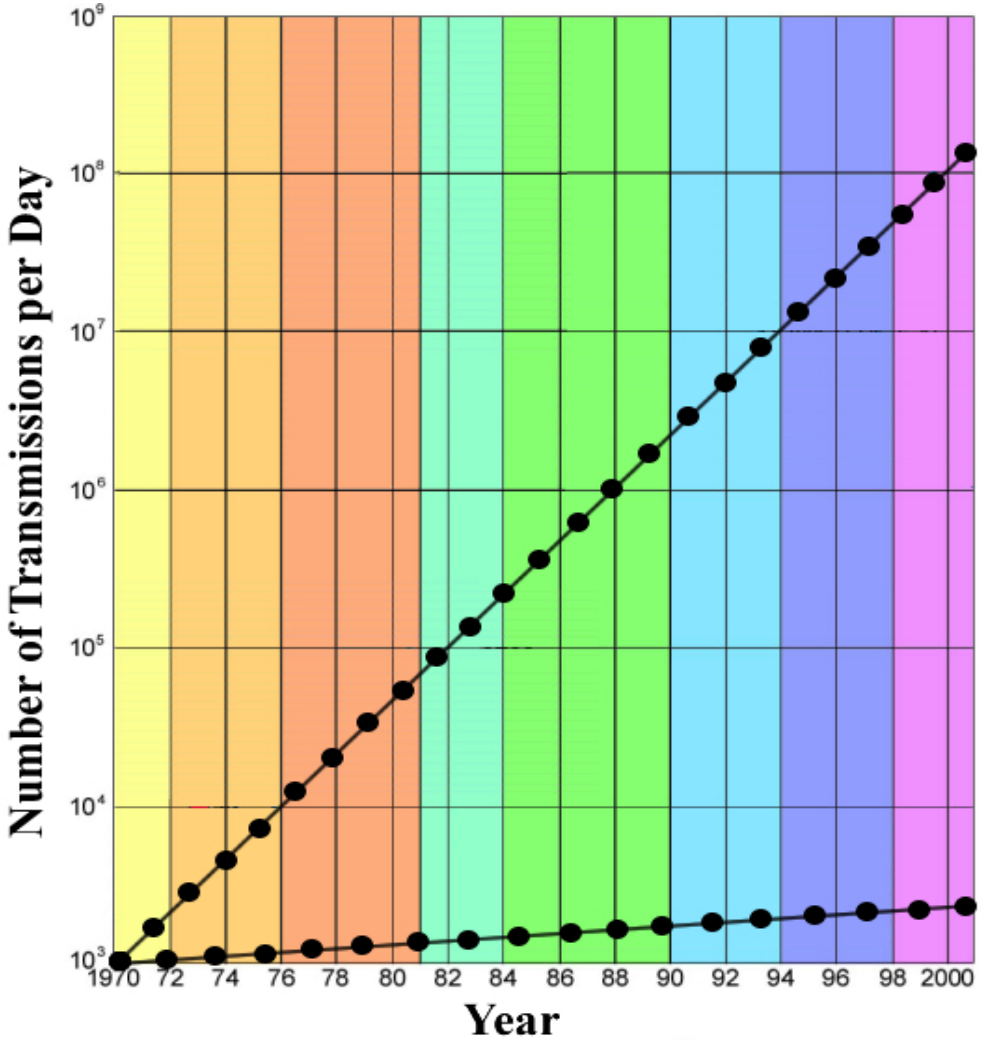


† No incluye la Guerra de Vietnam

* Cantidad total de días de respuesta para todas las operaciones del Ejército, Marina, Fuerza Aérea e Infantería de Marina

Recopilación – Análisis de Brecha

…Controlar lo Inevitable



Opciones de políticas:

- ***Automatizar la evaluación y priorización***
- ***Automatizar análisis***
- ***Todos nos convertimos en analistas***

Transformación de la Defensa

"Las fuerzas interconectadas en red vencen a las fuerzas no interconectadas."

"…nos permitió tomar decisiones y ejecutarlas con mayor rapidez que cualquier otro oponente."

Tte. Gen. David D. McKiernan
Comandante del Componente Terrestre de las Fuerzas Combinadas
Operación Libertad para Irak

Operaciones Redes-Céntricas

Estrategia Nacional
de Defensa
de los Estados Unidos

Marzo 2005

"Conduciremos Operaciones Redes-Céntricas con información compatible y sistemas de comunicaciones, datos útiles, y conceptos operacionales flexibles."

Concepto Capstone
para
Operaciones Conjuntas

Agosto 2005

"Una fuerza fortalecida de conocimiento, capaz de compartir información entre todos los ministerios y socios, tendrá la capacidad de tomar mejores decisiones de manera más rápida, aumentando la efectividad de la fuerza conjunta."

Respuesta Militar a la Era de la Información: Guerra Céntrica de Red

Convierte una ventaja de información en una ventaja decisiva en la conducción de la guerra

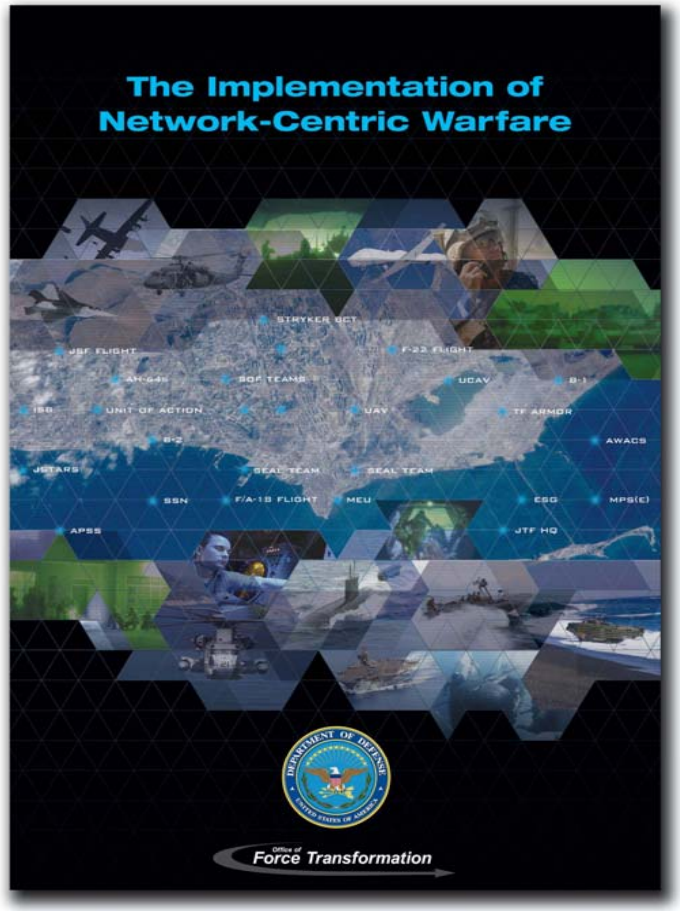
Ventaja de información – facilitada por la sólida red de fuerzas bien informadas dispersadas geográficamente

Caracterizada por:

- Uso compartido de la información
- Percepción situacional compartida
- Conocimiento del plan del comandante

Ventaja en la conducción de la guerra – aprovechar este cambio en <u>conducción</u> para permitir:

- Auto-sincronización
- Velocidad de mando
- Aumento del poder de combate



El uso compartido de información es la nueva fuente de poder

Ventaja Competitiva

… Nuevas Fuentes de Poder

DE ELLOS

EXIGENCIAS
CAPACIDAD DE SATISFACER

- **Aumenta**
- **Niega**
- **Agrega complejidad**

NUESTRA

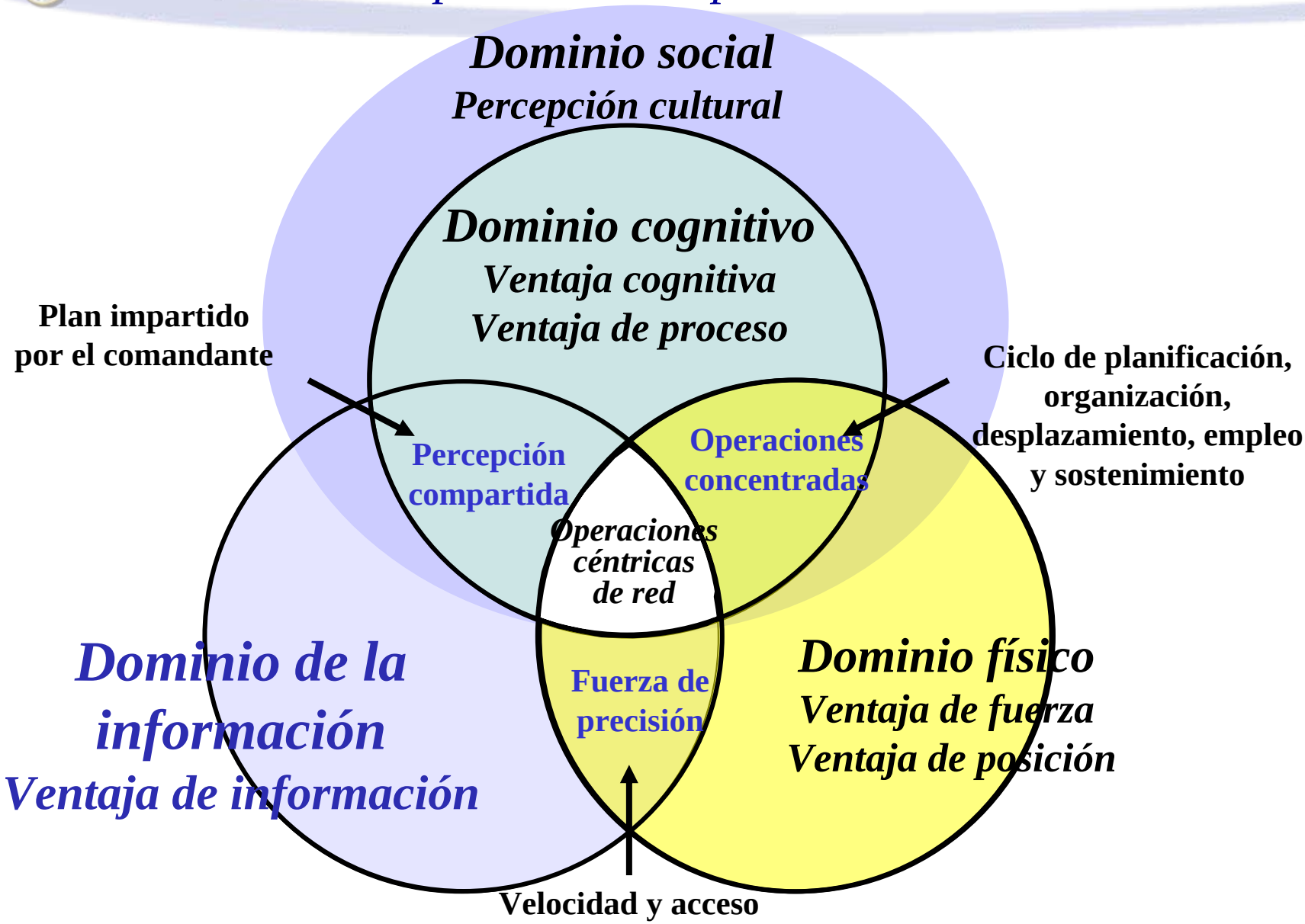
EXIGENCIAS
CAPACIDAD DE SATISFACER

- **Disminuye**
- **Satisface**
- **Simplifica**

"Necesitamos una fuerza diseñada y calificada para combatir en primer lugar por la superioridad de información".

Compitiendo en la Era de la Información

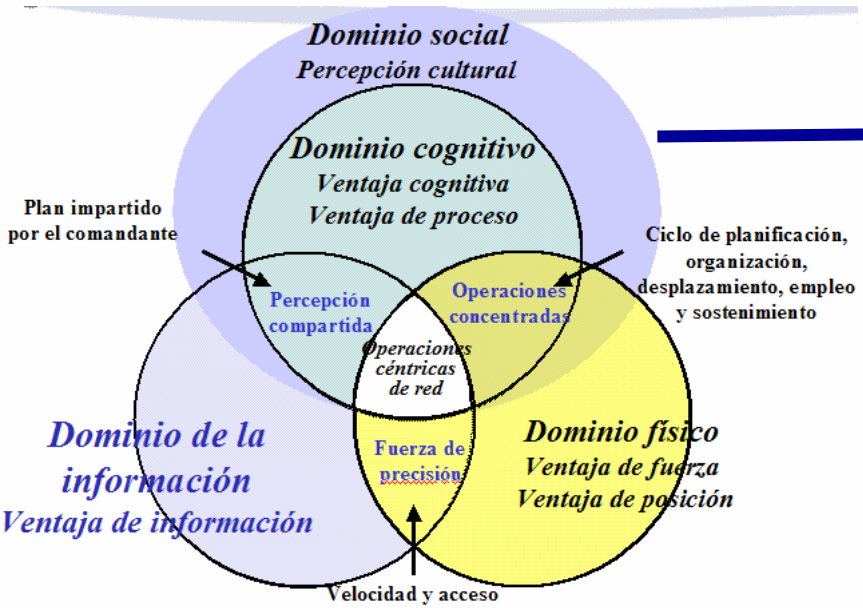
… El poder de las operaciones céntricas de red



Operaciones Basados en Efectos

Determinaciones de Combate

Tierra	Maniobra	≈ 60%
	Atrición	≈10%
Aire	Falta de Conocimiento SA	≈80%
	Sorpresa	≈80%
Mar	Falta de Reconocimiento	≈80%
	Vigilancia	≈80%



Guerra Red-Céntrica

Velocidades de Cambio Altas

Eventos Muy Ligados

Velocidad de Mando

Auto Sincronización

Lo que se Valora

Maniobra

Sensores

Velocidad / Aguante

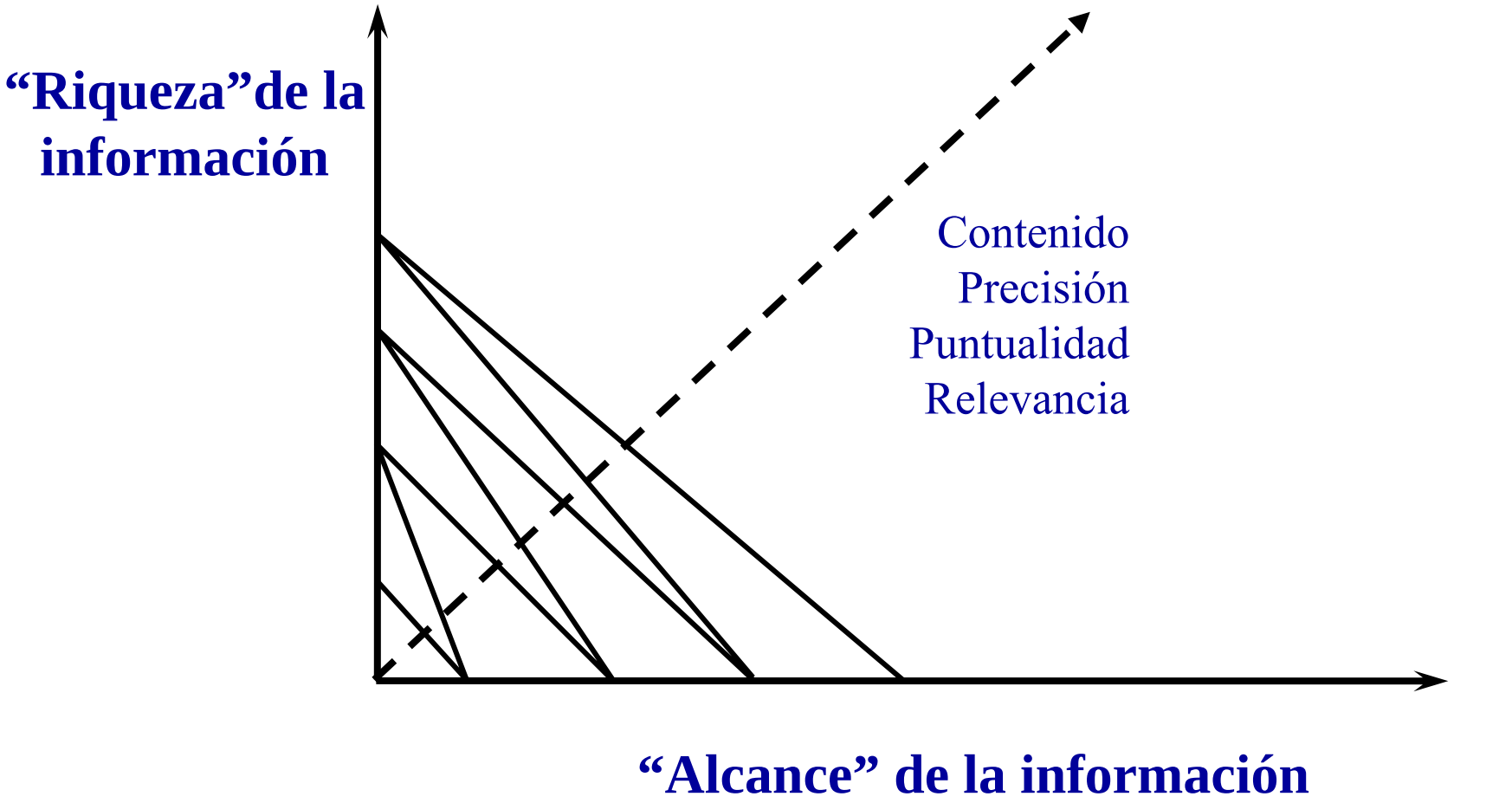
Números

Tolerancia de Riesgo

Poder de Resistencia

Velocidad de Aprendizaje

Ventaja Competitiva

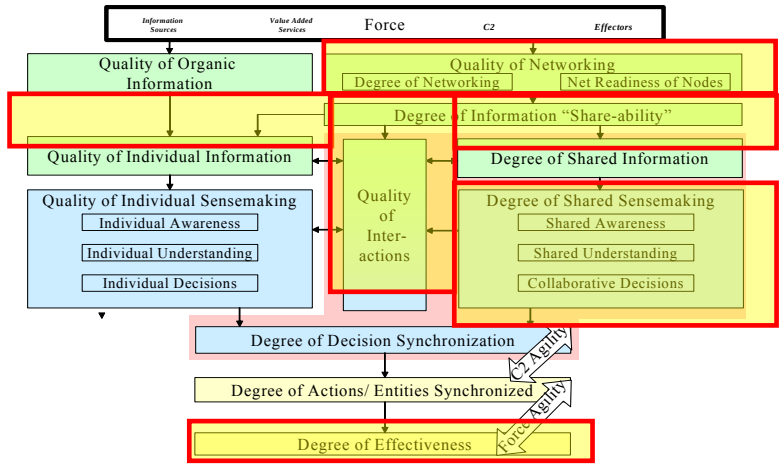


Estudio de Caso: Brigada Stryker

Escenario

- Ataque de la Brigada Stryker (SBCT) sobre Shughart- Gordon
- Ejercicio de certificación (CERTEX) en el Centro de Capacitación en Preparación Conjunta, mayo de 2003

Área focalizada



Hipótesis

- Las capacidades de los Suboficiales de la Brigada Stryker proporcionan importante información, superioridad de decisión y aumento de la eficacia de la fuerza, constituyendo una fuente de poder de combate

Conclusiones

- Reducción de la relación de bajas Amigas: Enemigas de 10:1 a 1:1
- Aumento de la calidad de información individual/compartida de aproximadamente 10% hasta ~80%
- Aceleración de la velocidad de transmisión de mando de 24 a 3 horas en combates clave
- Conclusión final: las capacidades demostradas posibilitaron que el comandante pudiera controlar la velocidad de mando

Identifique problemas que puedan generar frustración

… Candidatos para la acción inmediata

Elementos de guerra

- ***Fuego –*** no letal, energía dirigida, energía redirigida
- ***Maniobra –*** creación de bases marítimas, campo de batalla vertical, transporte aéreo para maniobras operacionales
- ***Protección –*** operaciones urbanas, duración del ciclo de "contramedidas biomédicas"
- ***C2&C –*** interdependencia conjunta vs. interoperabilidad
- ***ISR –*** inteligencia orientada a la demanda, espacio con reacción táctica
- ***Logística –*** logística conjunta orientada a la demanda

Gestión de riesgo (*creación de rampas de acceso*)

- ***S&T Conjunta –*** amplíe la base de las capacidades, cree profundidad generacional
- ***Desarrollo y experimentación del concepto conjunto –*** ciclo de corta duración / repetición rápida, mediante concepto / tecnología
- ***Adiestramiento conjunto –*** en persona / virtual / constructivo / distribuido
- ***Personas –*** cultura y organizaciones

Proyecto “Stiletto”

Operaciones Adaptivas Distribuidas

- Logra efectos de la Masa sin fuerzas de Masa
- Influir sobre las acciones de maner amplia
- Aprovechar la red
- Crear tazas de transacción altas
- Toma de decisión que se auto organiza
- Generar inteligencia orgánica
- Adaptarse rápidamente
- Ejecutar operaciones o distribuidas o concentradas
- Crear complejidad abrumadora

LOA		80’-0”
Beam		40’-0”
Tunnel Width (4)		5’-0”
Draft (static)		2’-4”
Displacement		67 MT
Payload		15 MT
Fuel Load		10 MT
Classification		ABS
Main Engines	4 x 1650HP C-30 Caterpillars	
Surface Piercing Propellers		4
Speed	Max @ full load	50-55 knots
Range @ full load & max speed		500 NM
HP Required (total)		6200hp
Clear Height		15’-0”
Payloads		43% of Displacement

Proyecto “Sheriff”

… Control de la duración del combate

Capacidades

- Detección a la velocidad de la luz
- Interconectado en red
- Opción letal/no letal
- Opción activa/pasiva
- Opción cinética/no cinética
- Supervivencia

Tecnología

- Tecnología compacta de denegación activa
- Traductor inmediato (Phraselator) c/ megáfono de alto poder direccional
- Haz vectorial de alta potencia de luz concentrada blanca/infrarroja
- Dispositivo contra explosivos improvisados (IED)
- Protección activa
- Sistema contra tiradores
- Arma cinética de fuego rápido
- Suite de detección de espectro múltiple
- Blindaje de protección
- Suite de guerra electrónica integrada
- Tecnología centrada en red

Plataforma de Efectos Espectro-Completo

'Sheriff'… ¨facilitadores¨ no-letales de la fuerza letal

Avisar

LRAD / Phrasealator
BWL
Laser Dazzler
ADT

Sensores

Acoustic
IR
Radar (APS)
Optics
ELINT/ADT

Contra Medidas

MMBJ
LRAD
Laser Dazzler
APS
ADT

Fuerza Letal

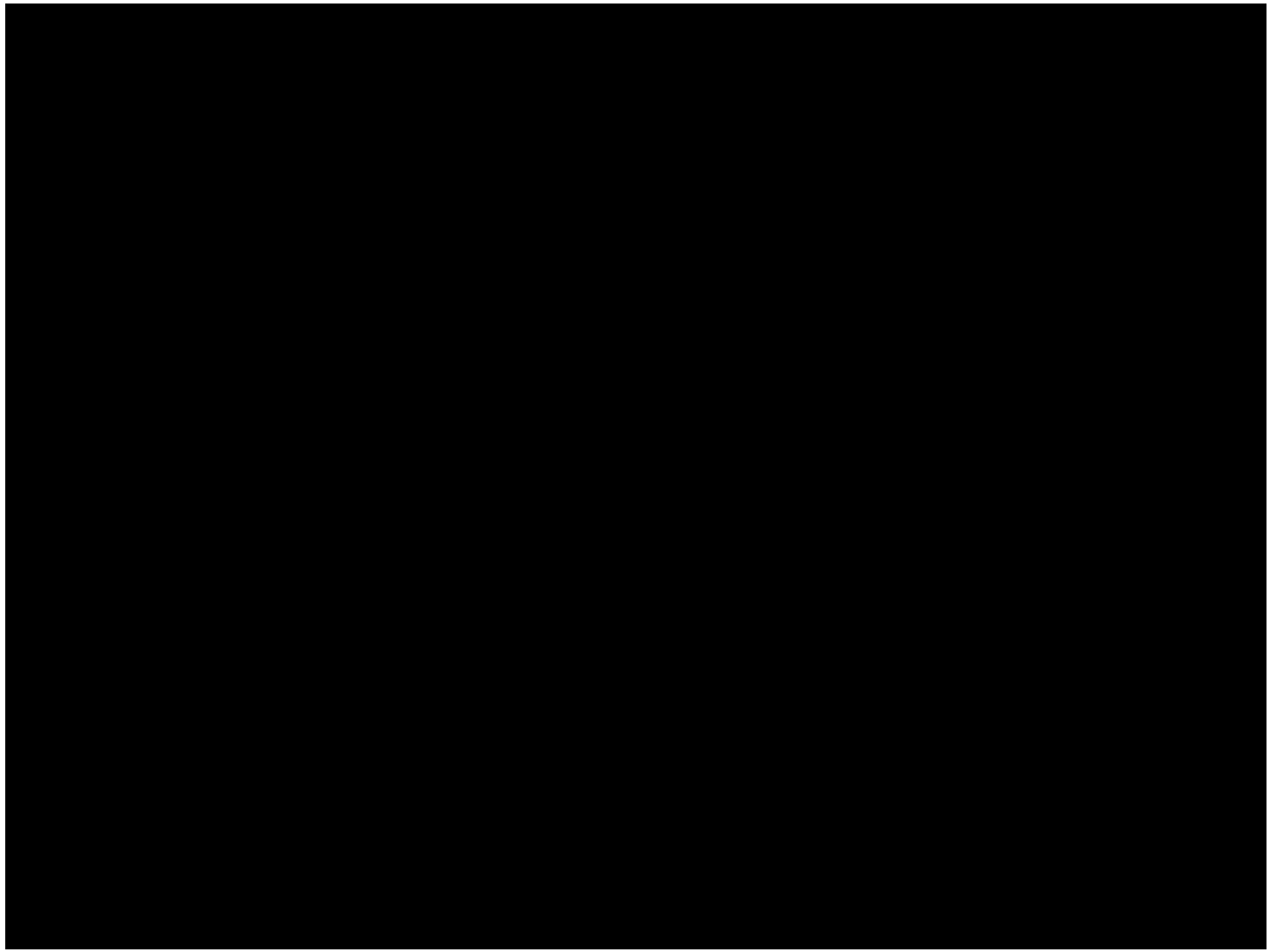
Gunslinger

Efectos de Combate Flexibles

- Protección Concurrente
- Evitar lo irrevocable & no-intencional
- Categorización de Precisión
- Discriminar antes de cometer.
- "Fuego y Maniobra" Transformacionales

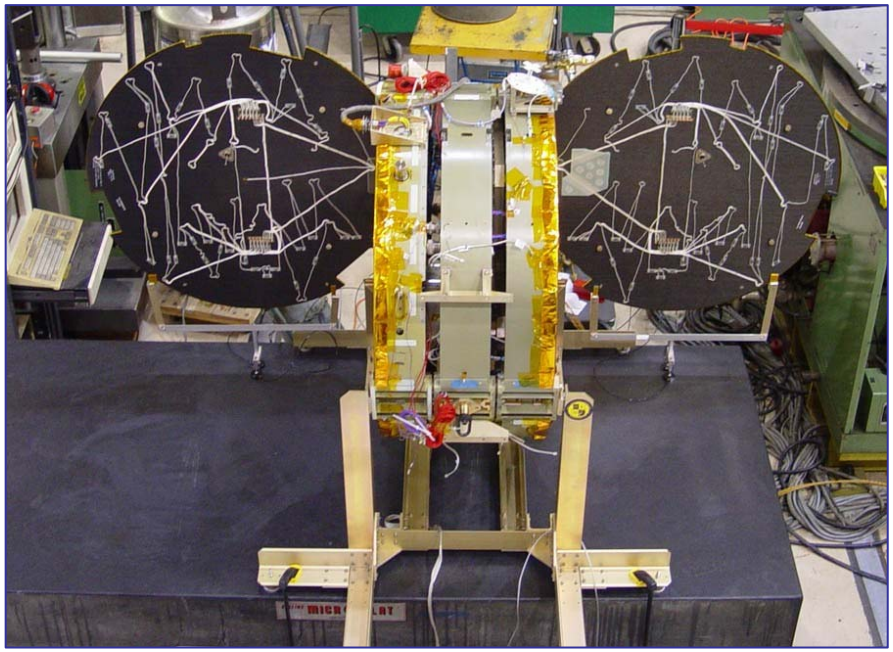
Platforma de Efectos Espectro-Completo

'Sheriff'…¨facilitadores¨ no-letales de la fuerza letal



Rápida Reacción Operacional en el Espacio

…TACSAT 1



Una capacidad en órbita dentro de las restricciones de tiempo de una contingencia mayor

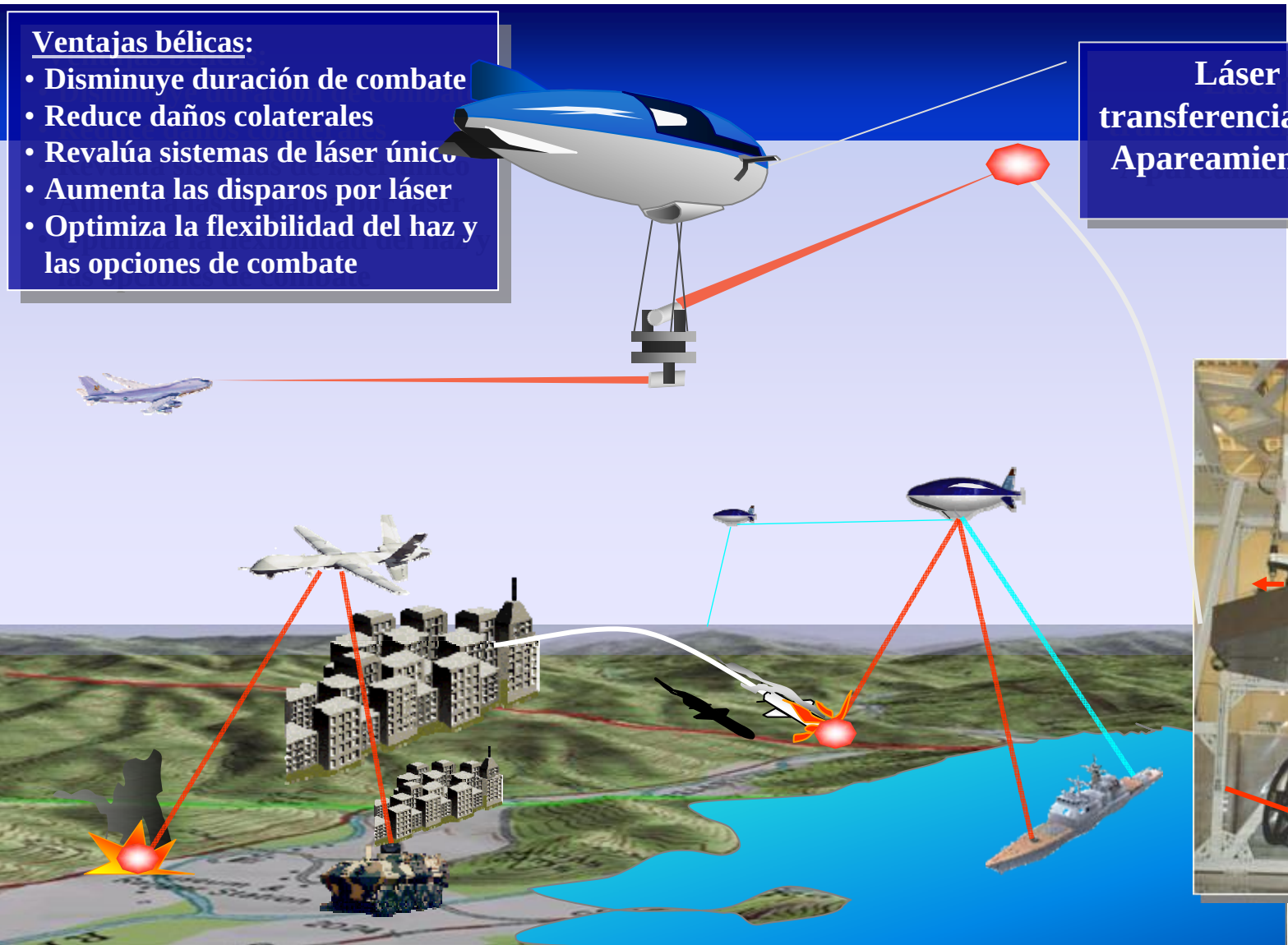
- Reacción rápida
  - Menos de 2 años de concepción para colocar en órbita esta capacidad
- Bajo costo
  - El costo total del experimento es inferior a $15 millones, incluyendo lanzamiento
- Experimento
  - Componentes UAV en el espacio
  - Integración horizontal espacio/aire
  - Cargas útiles fijadas por el diseñador
  - Basado en protocolo TCP/IP: Con acceso a red SIPR
  - Nuevo vehículo comercial de lanzamiento
- Importante capacidad operacional
  - Integrado a los ejercicios/experimentos de los comandantes combatientes
  - Compromiso entre tiempo y capacidad

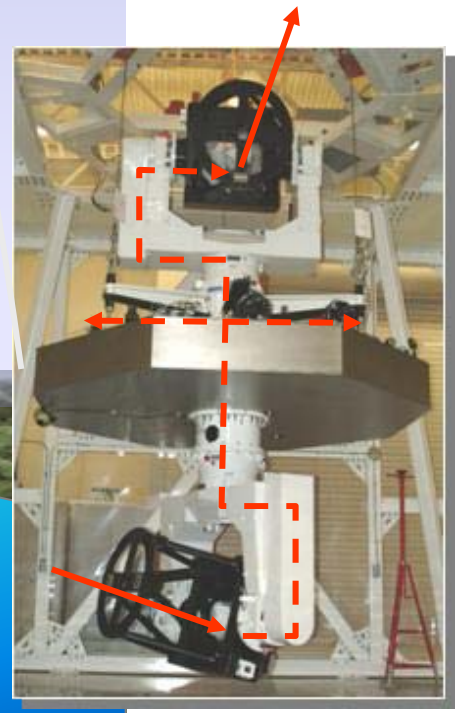
Energía Redirigida

… Descripción del concepto

Ventajas bélicas:
- **Disminuye duración de combate**
- **Reduce daños colaterales**
- **Revalúa sistemas de láser único**
- **Aumenta las disparos por láser**
- **Optimiza la flexibilidad del haz y las opciones de combate**

Láser – Espejo de transferencia – Vehículo aéreo Apareamiento de tecnologías





Enfoque Estratégico del Costo

Elementos fundamentales

- *Reduzca los costos operacionales*
- *Logre mejor retorno de inversión por menos*
- *Amplíe la base de las capacidades*
- *Desarrolle y mantenga futuras opciones*
- *Controle la desinversión*
- *Transforme las áreas no discrecionales*
- *Imponga los costos al adversario*
- *Elabore estrategias contra la imposición de costos*

Nuevos indicadores crean oportunidades para una nueva dinámica de costos

Tendencias y Ciclos Tecnológicos

Materiales estructurales primarios	20-40 años
Propulsión	15-25 años
Armas	8-15 años
Sensores	3-8 años
Tecnolog. Furtiva (Stealth)	3-5 años
Comunicaciones	1-3 años
Software de IT	1.5-2 años
Componentes de IT	.5-1 año

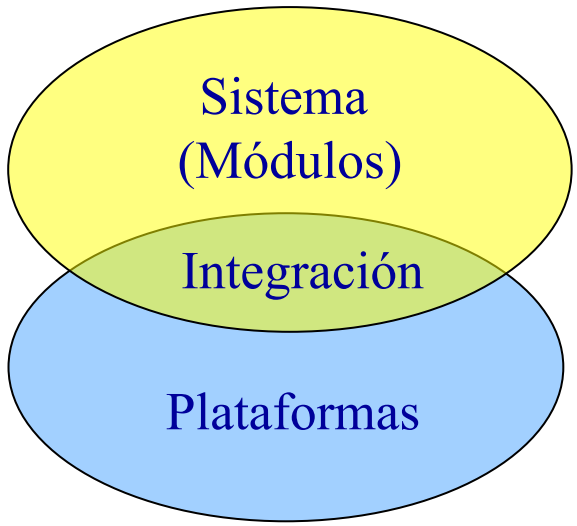
- Tecnología disponible globalmente
- Nuestra ventaja tecnológica proviene de la velocidad de sistematización

Arquitecturas Alternativas

… Características

Enfoque en el diseño de arquitecturas alternativas:

- Bajo costo unitario
- Modularidad
- Cantidades
- Velocidad
- Funcionamiento en red
- Detección
- Diseños innovadores
- Personalización masiva



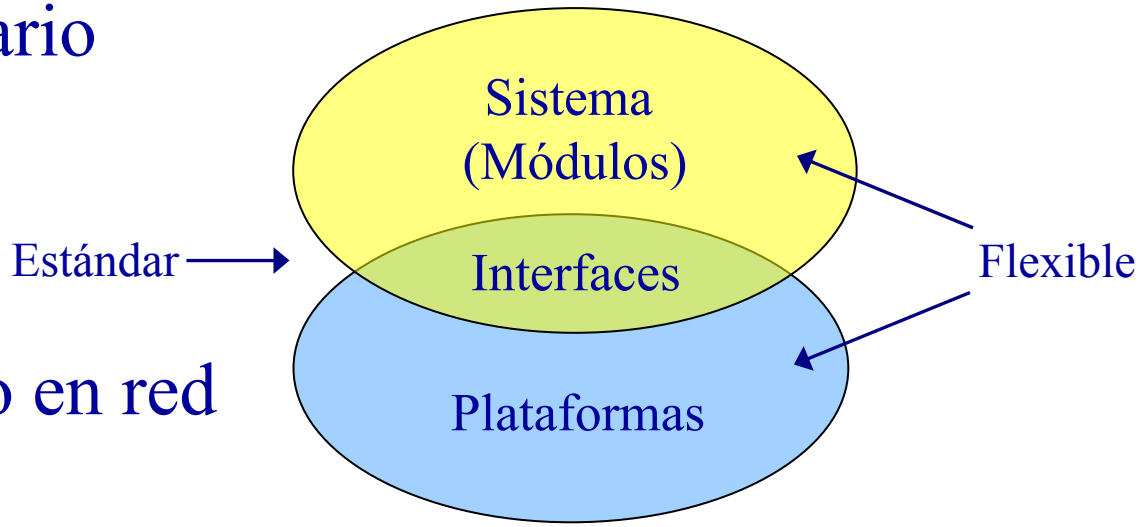
Mantenga la ventaja estratégica: la innovación y la extensión, profundidad y diversidad de la base industrial

Arquitecturas Alternativas

… Características

Enfoque en el diseño de arquitecturas alternativas:

- Bajo costo unitario
- Modularidad
- Cantidades
- Velocidad
- Funcionamiento en red
- Detección
- Diseños innovadores
- Personalización masiva



Mantenga la ventaja estratégica: la innovación y la extensión, profundidad y diversidad de la base industrial

Nueva Lógica y Nuevos Indicadores
… *Relevancia*

- Desarrolle y mantenga opciones
  - *Rampas de acceso a la tecnología*
  - *Amplíe la base de las capacidades*
  - *Personalización masiva*
- Emplee índices de transacción más altos
  - *Ciclos de menor duración*
  - *Velocidad de información y movilidad operacional*
- Logre índices de aprendizaje más altos
  - *Desarrolle en conjunto conceptos, capacidades y procesos*
  - *Adquisición y experimentación adaptable permanentes*
- Genere una diversidad dominante
  - *Escalable*
  - *Lo pequeño, lo rápido y lo numeroso*

Compita con el tiempo y el costo y no con el presupuesto

Barreras Fundamentales para la Transformación

… Desafíos

- Barreras culturales
  - *Velocidad de comprensión vs. velocidad de doctrina*
  - *Valores, actitudes y convicciones*
- Barreras físicas
  - *Velocidad de masa (transporte aéreo y movilidad)*
  - *Velocidad de información (conectividad e interoperabilidad)*
- Barreras fiscales
  - Buena voluntad y capacidad para *depreciar* y *traspasar*
  - *Enfoque estratégico del costo*
- Barreras de procedimientos
  - *Transformación de la gestión de defensa*

Cambiando la Fuerza y su Cultura

… Iniciativa Educacional para la Transformación

Programa de Cátedras para la Transformación

- *Difusión de conocimiento emergente en las Escuelas DoD*
- *Una "Red Abierta" – Incluyendo a los Aliados*

Programa de Investigación para la Transformación (TRP)

- *La creación de conocimiento nuevo*

Cursos Cortos de la Transformación {Educación para Funcionarios de Alto Nivel}

- *Operaciones de Red-Céntricas*
- *Innovación & Experimentación*
- *Otras a determinar*

Transformación de la Seguridad Nacional

"Un futuro digno de crear"

Visión: Ventaja competitiva amplia y permanente

- ***Estrategia***
- ***Capacidades***
- ***Costos/Indicadores***

Terry J. Pudas, Director Interino,
Transformación de la Fuerza
17 de mayo del 2006

BACK-UP

Transformación de la Defensa

… Estrategia corporativa

Parte I: Pequeños pasos sucesivos

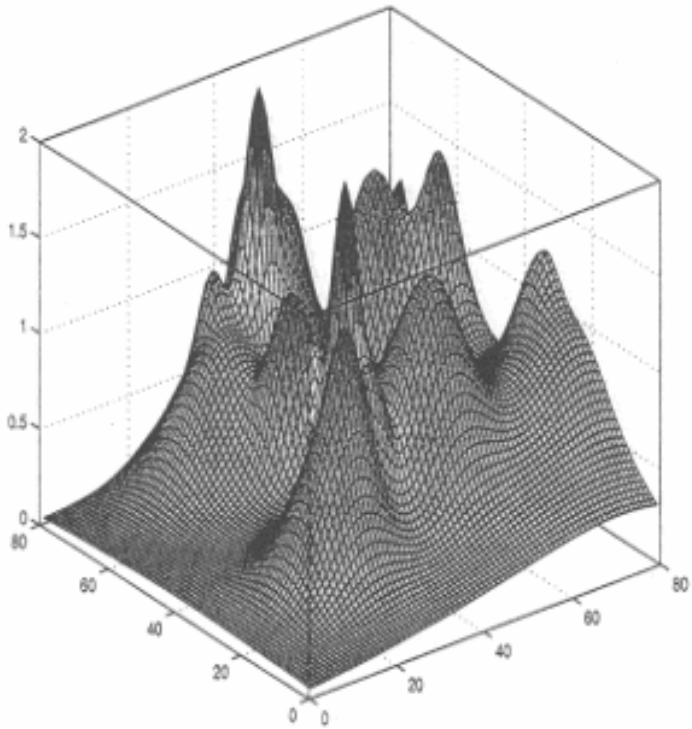
- *Sostenimiento*
- *Cambios evolutivos*
- *Permanezca en el valor máximo local*

Parte II: Muchos saltos medianos

- *Explore y amplíe la región local*
- *Nueva doctrina / organización / sistema*

Parte III: Algunas apuestas grandes

- *Podría cambiar el DoD*
- *Cambiar el mundo*
- *Desarrolle un nuevo juego con nuevas reglas*



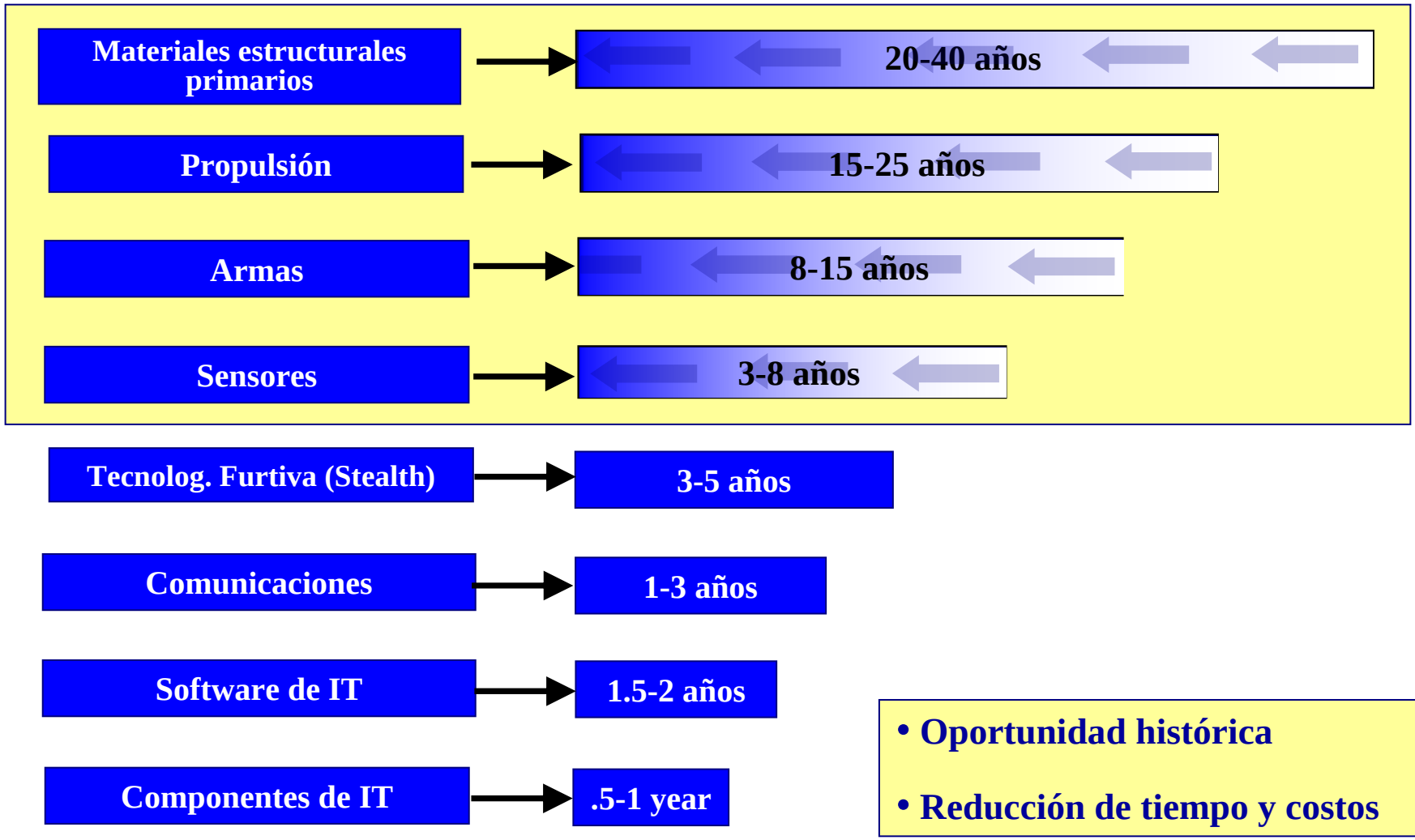
"Si no apuesta en grande se convierte en un blanco estratégico fijo y está en riesgo"

Nueva Lógica y Nuevos Indicadores
… *Competencia*

- Acceso
  La capacidad de utilizar recursos militares, de información y físicos, en los mejores puntos de efecto, en lugares difíciles de alcanzar incluso cuando el enemigo emplea estrategias de denegación;
- Velocidad
  Mínimo tiempo de respuesta en las maniobras operacionales (o estratégicas) metódicas, para lograr una impactante celeridad táctica;
- Distribución
  La medida en que el poder de fuego, los sensores y otros sistemas sean distribuidos sobre un conjunto de recursos/plataformas variado y geográficamente disperso;
- Detección
  La capacidad de proporcionar información con precisión, puntualidad y relevancia, particularmente para localizar y rastrear blancos fugaces;
- Movilidad
  La facilidad y prontitud con las que los recursos militares puedan desplazarse de un emplazamiento a otro; y
- Funcionamiento en red
  La medida en que los recursos militares estén interconectados mediante tecnología de información que asegure percepción compartida y acceso a la información.

Tendencias y Ciclos Tecnológicos

… Nuevas oportunidades



- **Oportunidad histórica**
- **Reducción de tiempo y costos**

Enfoques de la Logística

Masivo

- Más es mejor
- Grandes cantidades de materiales contadas durante los días de suministro
- Utiliza el inventario masivo como protección contra la incertidumbre de la oferta y demanda
- Los grandes volúmenes generan más grandes volúmenes y todo se retarda

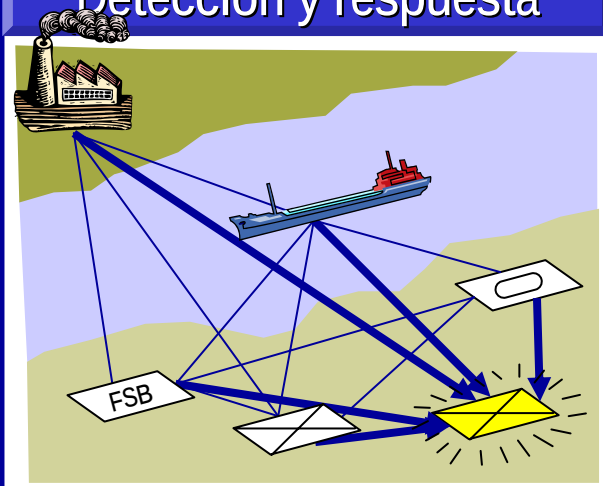
Indicador principal: Días de suministro

Puntual

- La puntualidad es mejor
- El inventario se reduce al mínimo y se mantiene en movimiento
- Utiliza previsiones precisas de la demanda y optimizaciones estáticas para eliminar la incertidumbre
- Funciona muy bien … excepto cuando no lo hace

Indicador principal: Velocidad de flujo

Detección y respuesta



- La agilidad es mejor
- El inventario se localiza completamente en forma dinámica
- Utiliza flexibilidad de transporte y sólida tecnología de información para manejar la incertidumbre
- Los modelos iniciales de Detección y Respuesta son prometedores

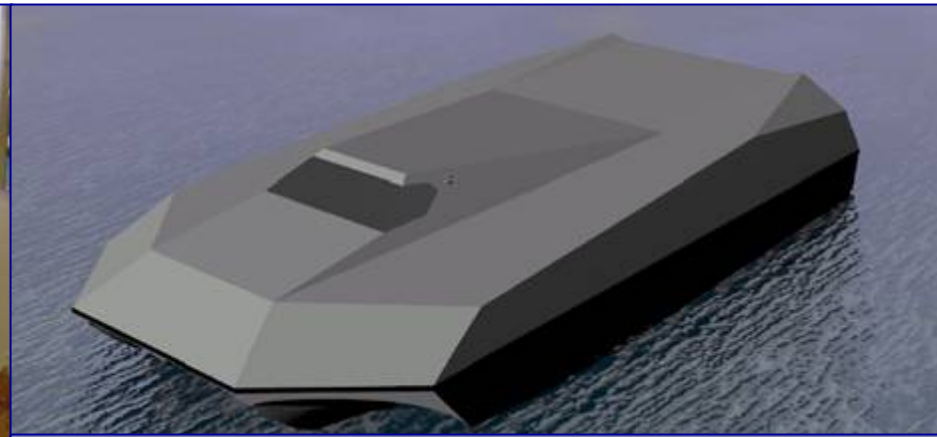
Indicador principal: Velocidad y calidad de efectos

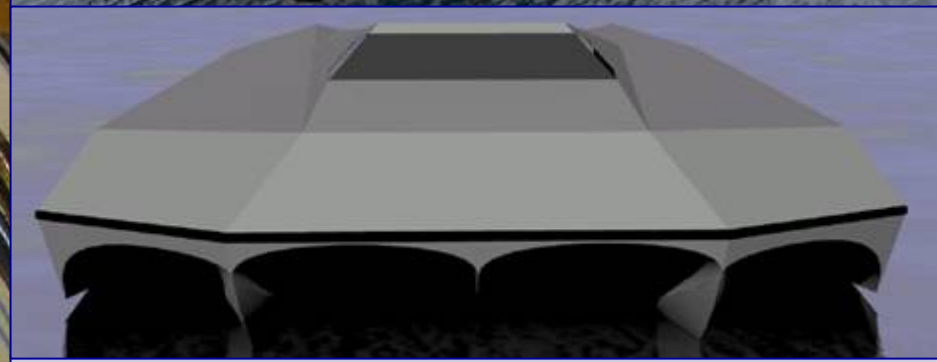
Alta Velocidad en el Mar

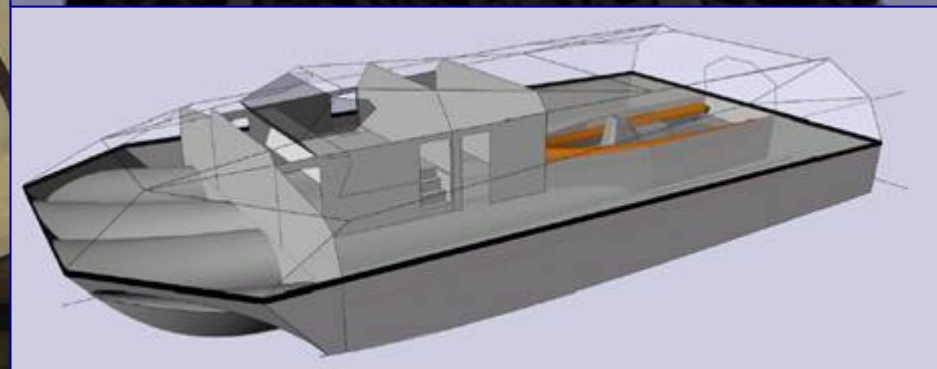
M-80

Eslora total	80’-0”
Manga	40’-0”
Ancho del túnel (4)	5’-0”
Calado (estático)	2’-4”
Desplazamiento	67 MT
Carga útil	15 MT
Peso del combustible	10 MT
Clasificación	ABS
Motores principal.	4 x 1650HP C-30 Caterpillar
Hélices (parcialmente sumergidas)	4
Velocidad Max @ plena carga	50-55 nudos
Alcance @ plena carga & veloc. max.	500 NM
HP requeridos (total)	6200hp
Altura libre	15’-0”

Cargas útiles 43% del desplazamiento
- 11-M RIB o equivalente
- Vehículo aéreo teledirigido
- 15 tripulantes

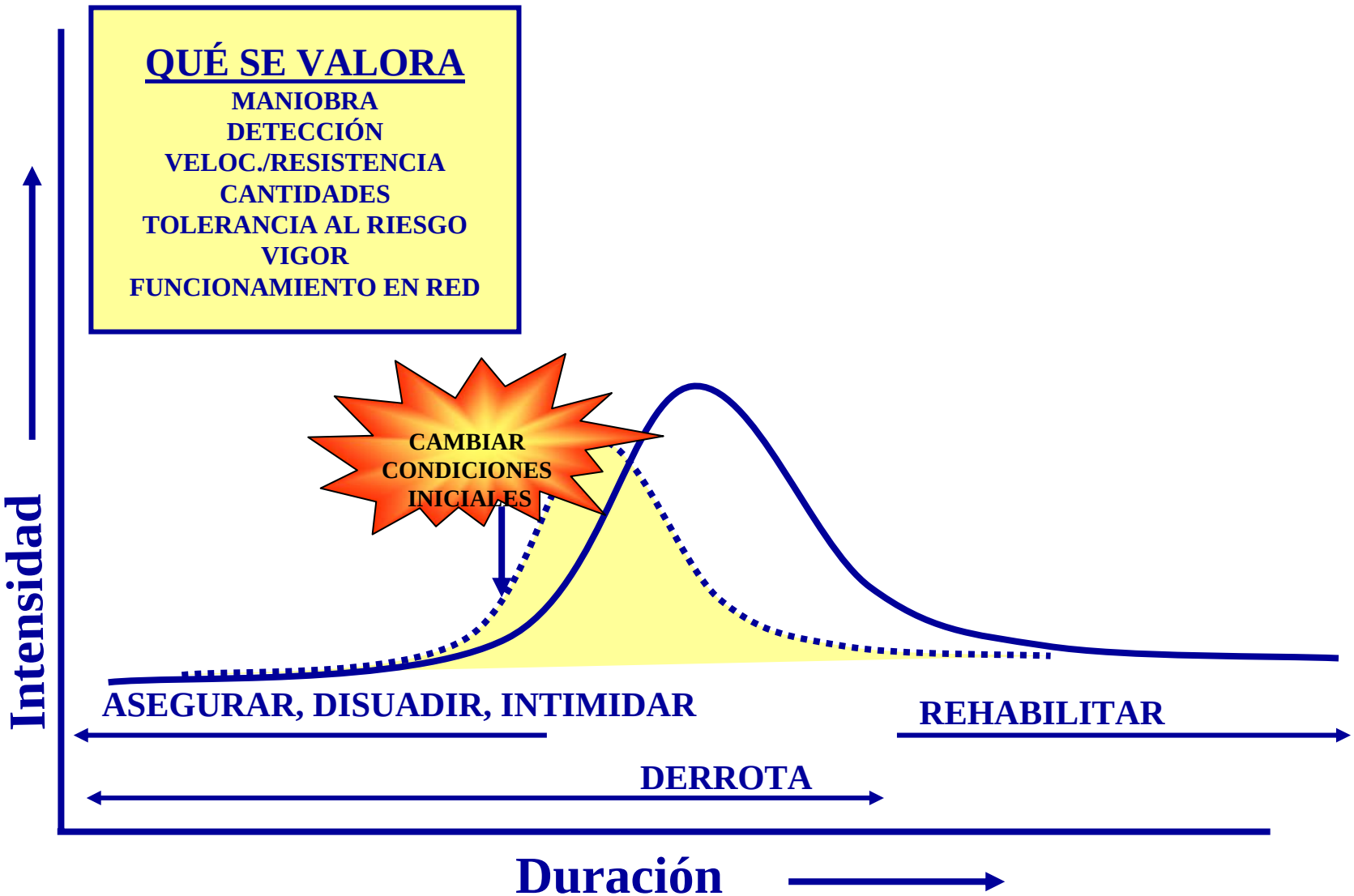






Transformación de la Defensa

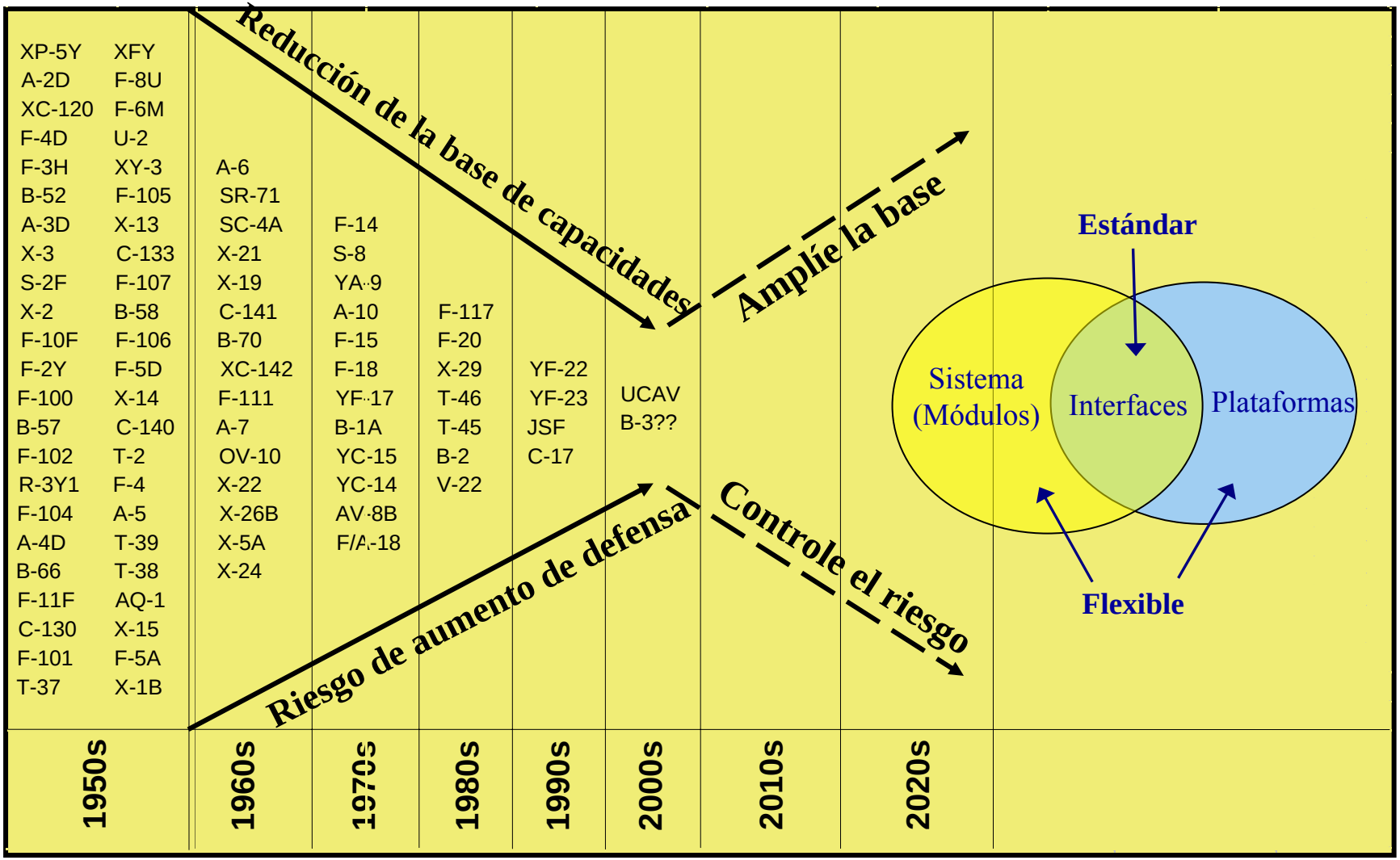
…2ª fuerza derivada



Transformación

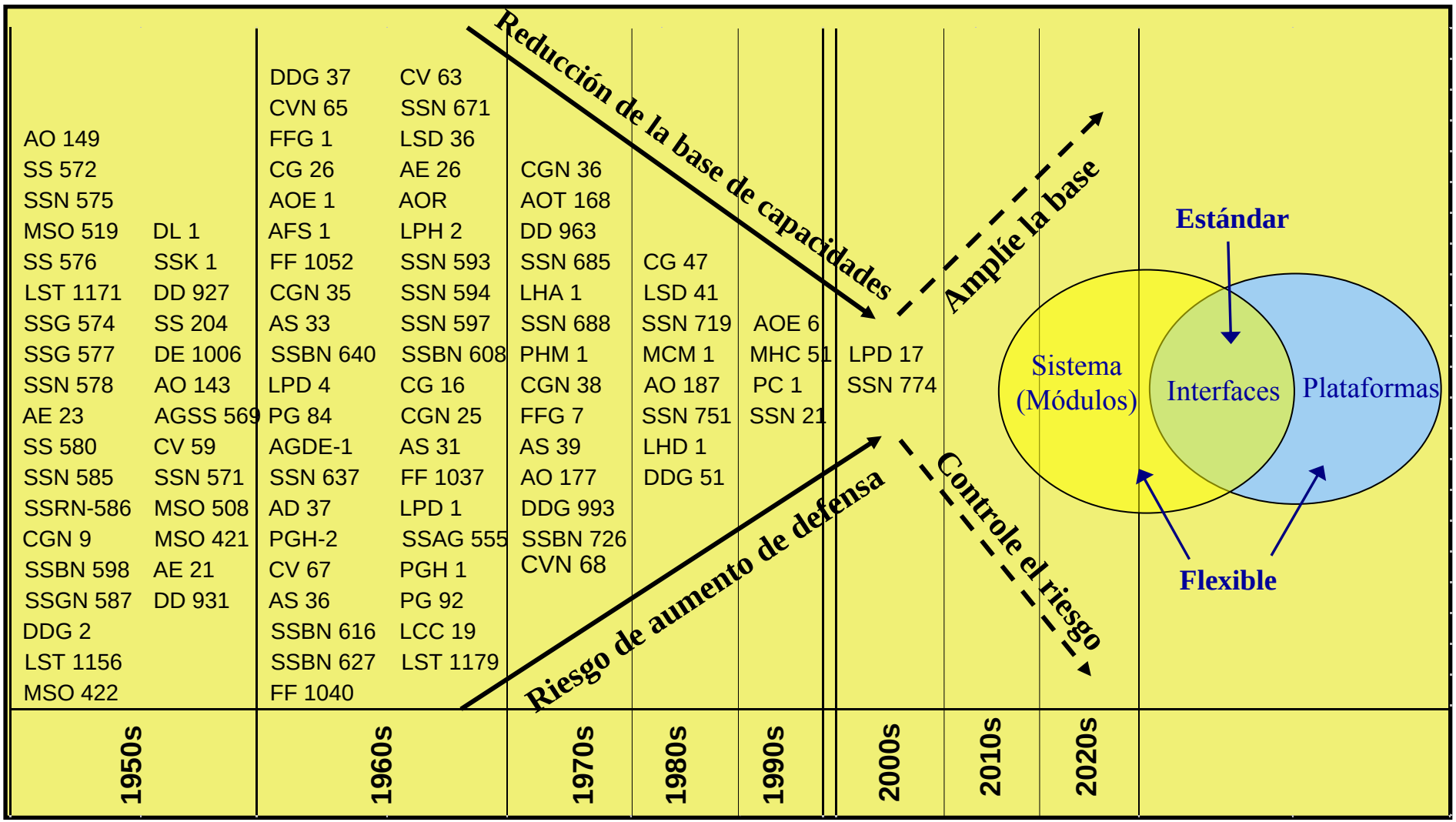
www.oft.osd.mil

Tendencias del Programa de Aviones



Fuente / Rand Aviation Week & Space Technology

Tendencias del Programa de la Marina



Basado en la fecha en que el primer buque e cada clase entro al servicio

Equilibrio de Capacidades

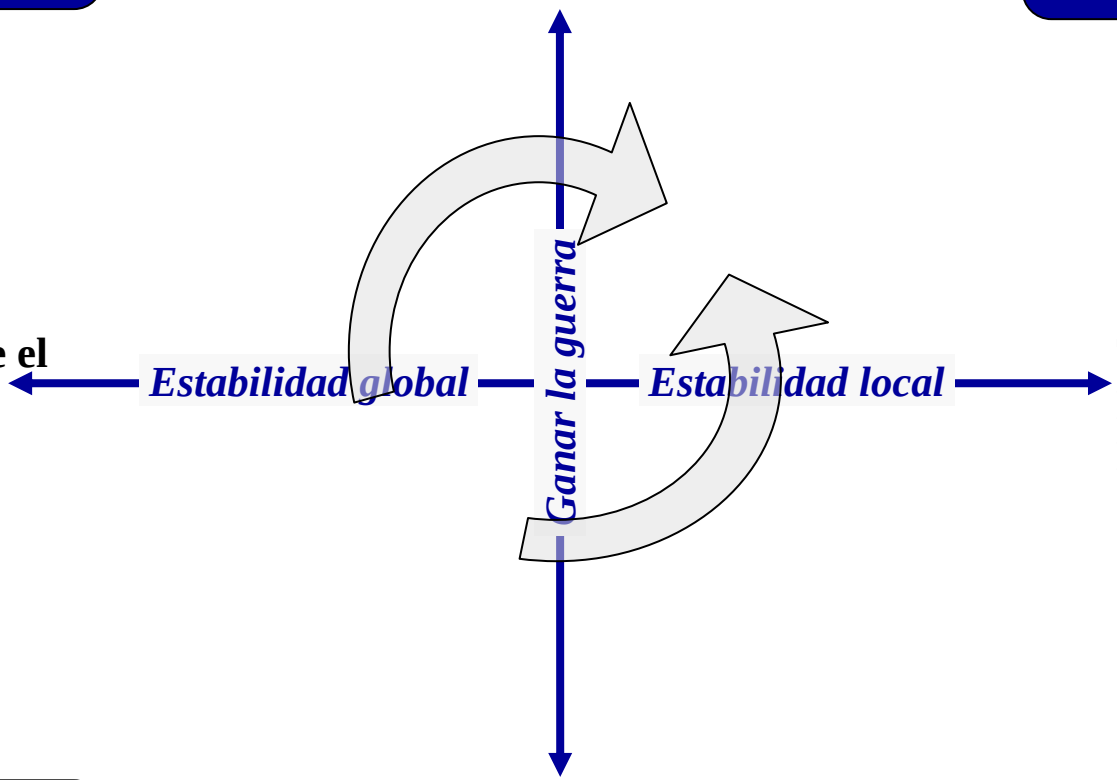
… Competente e importante

Dominio del combate cooperativo

Victoria / Mantenimiento de paz

Todas las fuentes de poder

Dominio de la victoria política



Ventaja estratégica:

Bienes comunes

Alta mar y aire sobre el espacio

Ciberespacio

Intervención:

Operaciones decisivas

Terrestres

Litorales

De baja altitud

Dominio de la primacía estratégica

Ganar la batalla / combate

Poder de combate

Dominio de la victoria militar

Caso de estudio: Irak Occidental

. . . *Conclusiones fundamentales a la fecha*

- Irak Occidental fue el ***teatro de operaciones más "interconectado en red"***, desde el punto de vista operacional y táctico, en la historia de la guerra.
- ***La mayor operación convencional y de fuerzas de operaciones especiales de la coalición*** en la historia de la guerra.
- ***La mayor escala de utilización de datos-enlaces tácticos*** en la historia de la guerra.
- La única zona de operaciones en Irak donde la información del sistema de rastreo Fuerza Azul (Blue Force Tracking) sobre fuerzas de operaciones especiales y fuerzas terrestres convencionales fue proporcionada por enlace de transmisión de datos a aviones de combate de ala fija.
- Fratricidio cero: ***La única zona de operaciones en Irak donde fue eliminado el fratricidio aire-tierra***

Las Grandes Tendencias de la Guerra

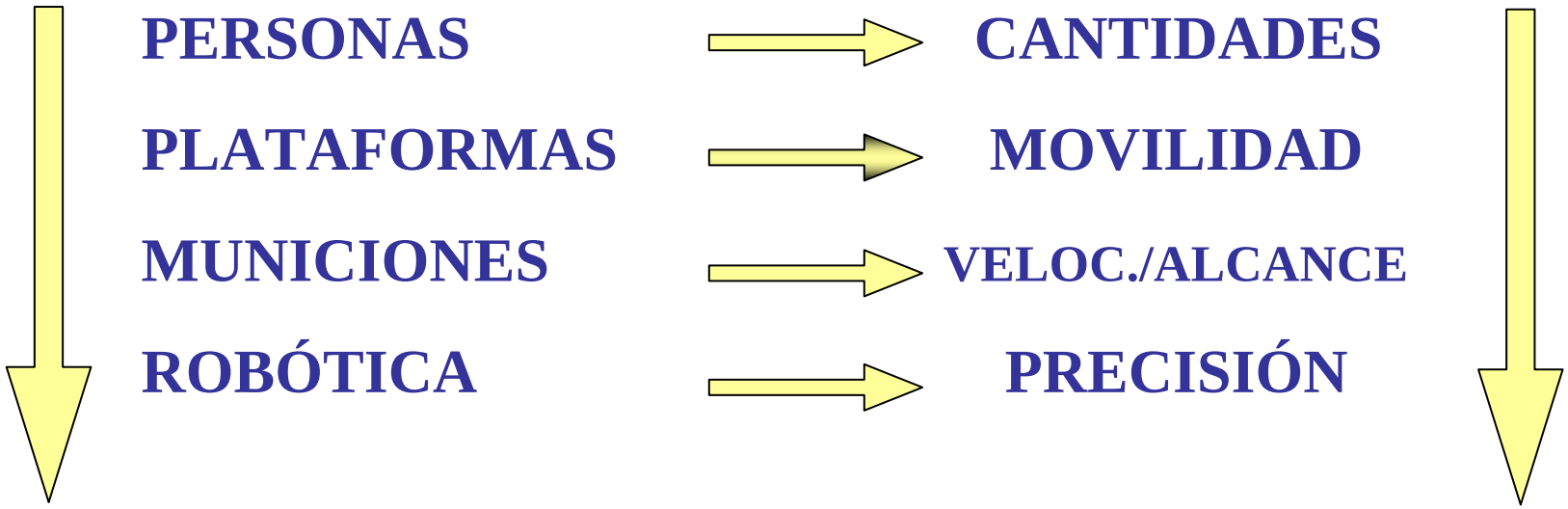
Era	Armas	Energía
Nómada	De mano	Humana
Agraria	Frías	Mecánica
Industrial	Calientes	Térmica
De la información	*Basadas en la informac.*	*Cognitiva (?)*

Coronel Superior Wang Baucon, PLA

Guerra “Informacionalizada”

- Causas más *complicadas*
- Metas más *limitadas*
- *Más rica* en contenido
- De *menor* duración
- Daños *reducidos*
- *Mayor integración* de las operaciones
- Mayor importancia de los *intangibles*

Las Grandes Tendencias de la Guerra



AUMENTO DEL AISLAMIENTO

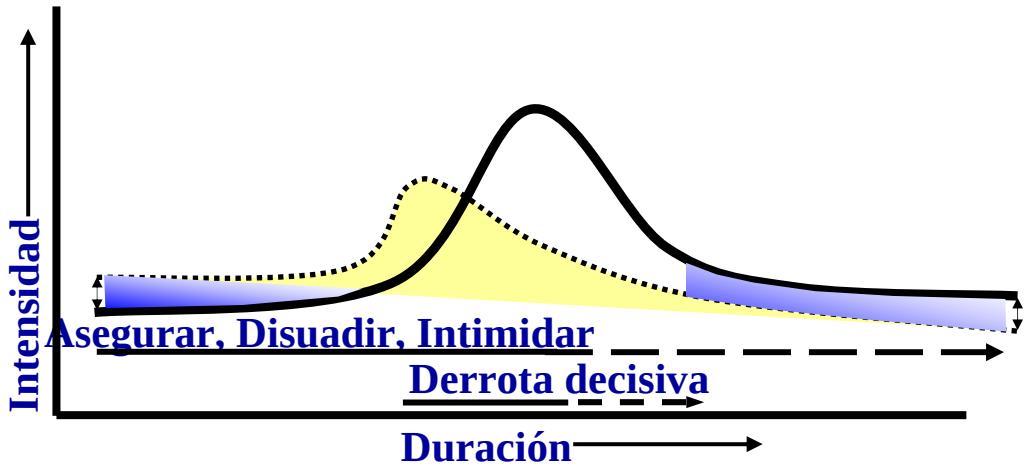
AUMENTO DE VELOCIDAD Y CONTENIDO DE LA INFORMACIÓN

Ampliar la Competencia

Resultado de la política = f {Poder, Principio moral}

El poderío occidental no tiene paralelo

- Por lo tanto, las políticas serán atacadas por principios morales (legitimidad, leyes internacionales, etc.)



Si las fronteras de la seguridad nacional pueden estar en todas partes y no son límites territoriales sino líneas de fractura interna de las sociedades, entonces …

- El nexo entre la política de seguridad exterior y la nacional es la inteligencia
- Debemos poder examinar y operar en profundidad dentro de las sociedades

El acceso asegurado incluye los Dominios de la victoria política

- La velocidad de la guerra moderna crea un flujo continuo, no una sucesión de fases

Elegir las Cuestiones: Determine Eventos Inesperados Perfectamente Predecibles

Usted puede estar contemplando lo que podría ser un evento inesperado, perfectamente predecible, cuando observa:

- Diferencias en los indicadores
- Contradicciones sistémicas que tarde o temprano deben resolverse
- Estrategias con rendimientos negativos de la inversión
- Una brecha que se amplía entre los índices de las negociaciones y la disponibilidad de recursos

Conectar el Presente con Nuestro Futuro

Ampliar la competencia → *Poder y principios*

Posición estratégica → *Disminuir la disfuncional y desconectada brecha de la globalización*

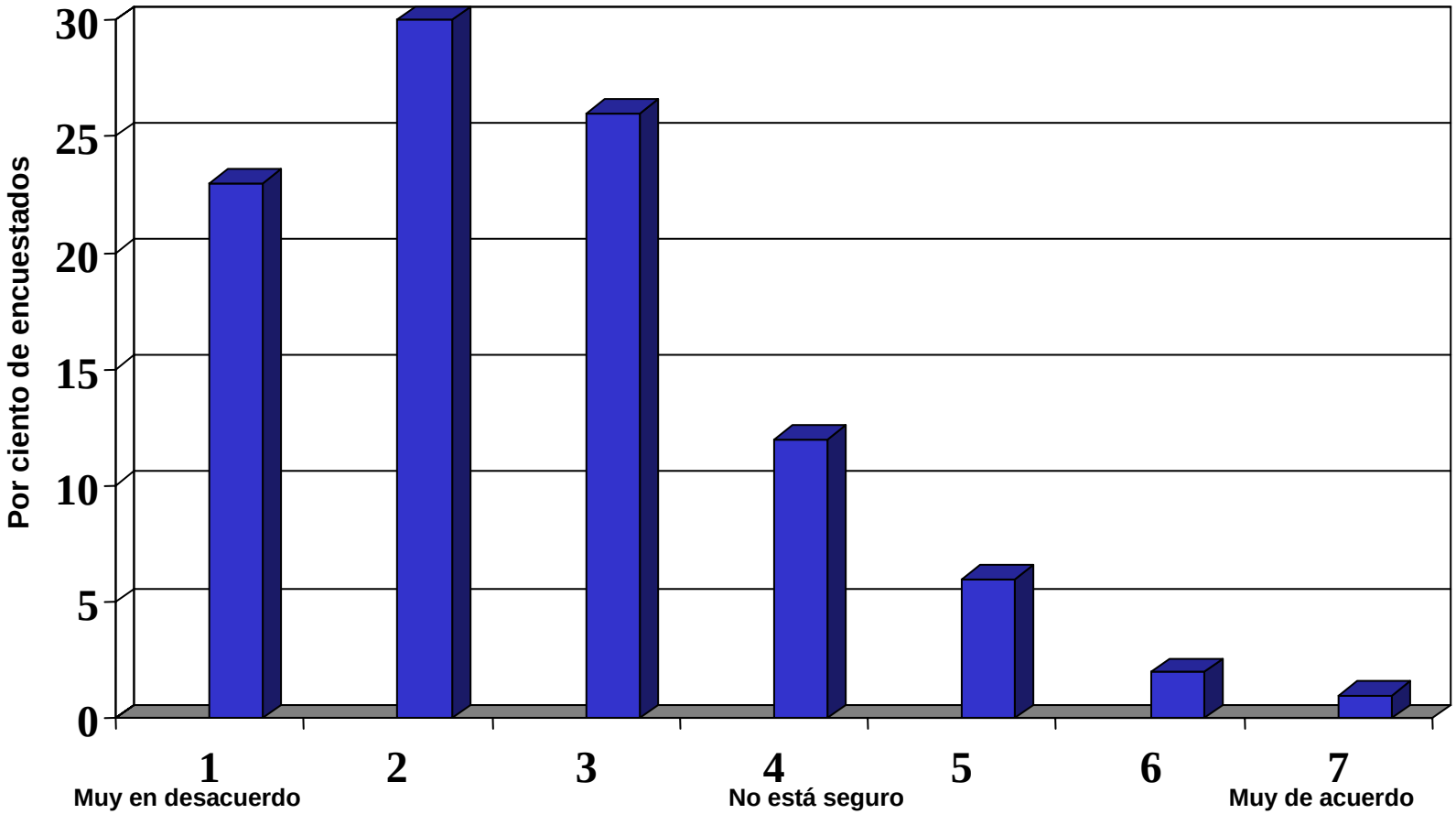
Maniobra operacional → *Crear un golpe uno-dos*

Crear una representación del riesgo de desafíos futuros

Interrogantes:

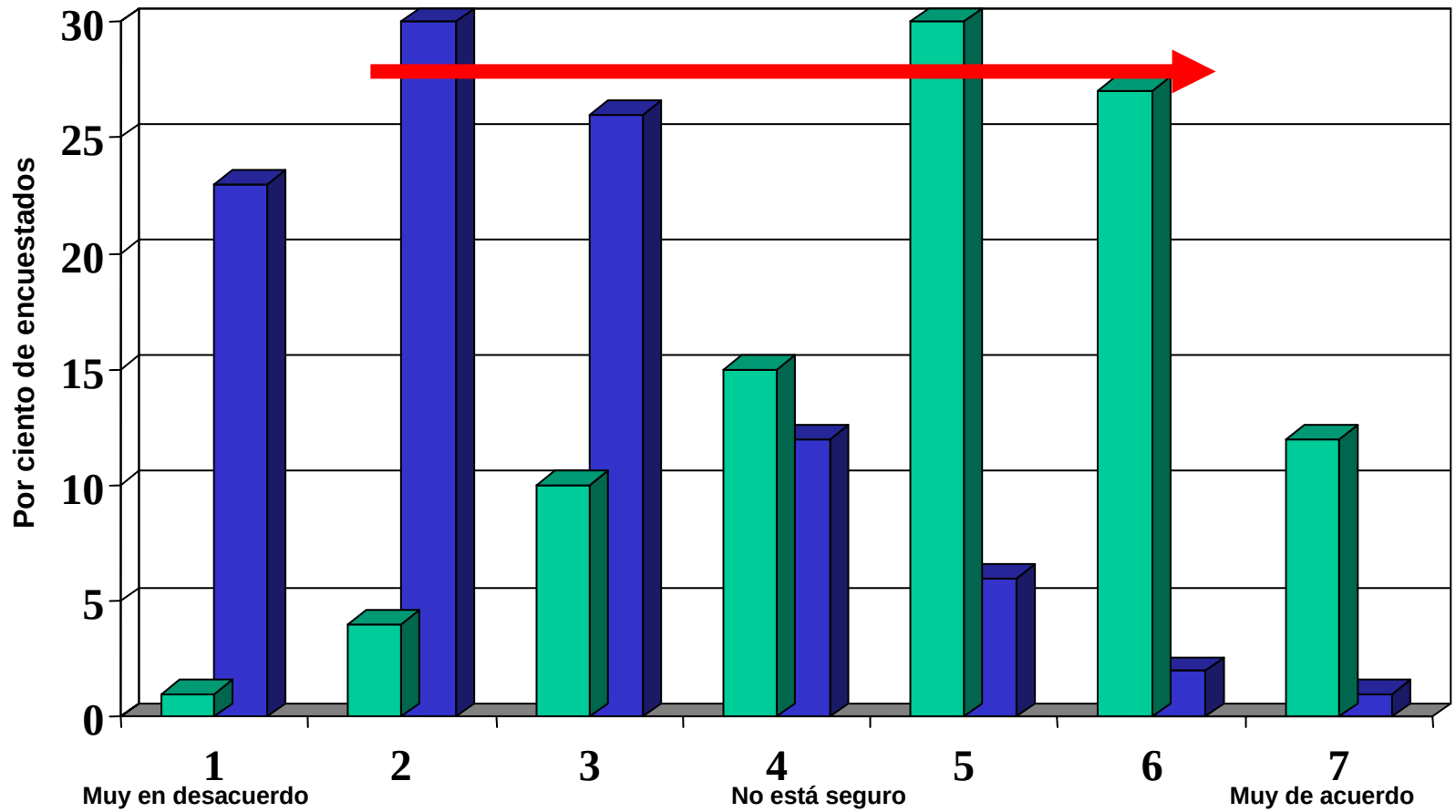
- ***¿Cómo hacer que las acciones a corto plazo sean sólidas a través de futuros alternativos?***
- ***¿Cómo crear rampas de acceso para las capacidades?***

Dentro de los próximos 10 años, algunos de nuestros adversarios probablemente tendrán la capacidad de usar armas de ataque de alta precisión y de largo alcance, como misiles balísticos y crucero, para impedirnos el uso de la infraestructura militar fija tal como puertos, aeródromos y emplazamientos logísticos.



Fuente: **Thomas G. Mahnken and James FitzSimonds, *"Officer Attitudes Toward Innovation"*, Colegio de Guerra Naval, 2002**

Dentro de los próximos 10 años, algunos de nuestros adversarios probablemente tendrán la capacidad de usar armas de ataque de alta precisión y de largo alcance, como misiles balísticos y crucero, para impedirnos el uso de la infraestructura militar fija tal como puertos, aeródromos y emplazamientos logísticos.



"The Limits of Transformation: Officer Attitudes toward the RMA," Tom Mahnken and James Fitzsimmons NWC, 2003

Transformación de la Defensa

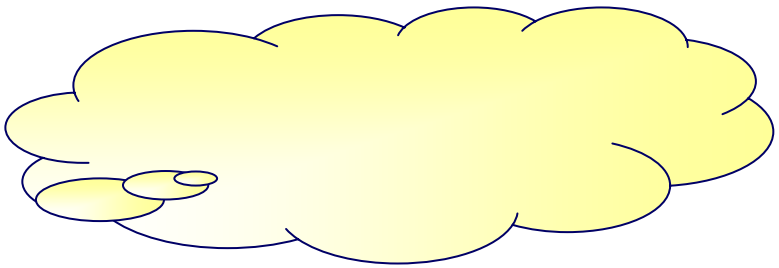
Intereses globales — **Seguridad interior**

Destrucción Mutua Asegurada

Contención

1990

=> **Guerras sustitutas**



2000

Intereses globales — **Seguridad interior**

¿Estrategia de negociación?

=> **Perturbaciones y consecuencias del sistema**

Guerra Centrada en la Red

… La nueva teoría de la guerra

La perspectiva administrativa...

PERSONAL	Una nueva elite La disputa por el talento Nueva relación empleador/empleado
PLANIFICACIÓN	Distribuida Cooperativa Rápida
ORGANIZACIÓN	Sigue a la información Adaptada a la velocidad
DIRECCIÓN	Por sistema de normas e incentivos Auto-sincronización Asegurando acceso a la información
CONTROL	Asegurando acceso a la información Adaptado a la velocidad

Todo se trata de acceso y velocidad de información. . .
. . . y <u>no</u> de gestión de información

Nuevas Realidades

- La demanda de *conocimiento* deja atrás a la demanda de *datos*.
- *La Guerra Centrada en Red* une estrechamente los sensores con los tiradores
  - Proporciona a los tiradores información de calidad más oportuna
  - Evita la pérdida de oportunidades de confrontaciones fugaces
- *Ejecución simultánea* de acciones autónomas con gran capacidad de reacción y operaciones sincronizadas
- *La Guerra Centrada en Red* es posible gracias a la Estrategia de Protección (Defensa Móvil en profundidad)

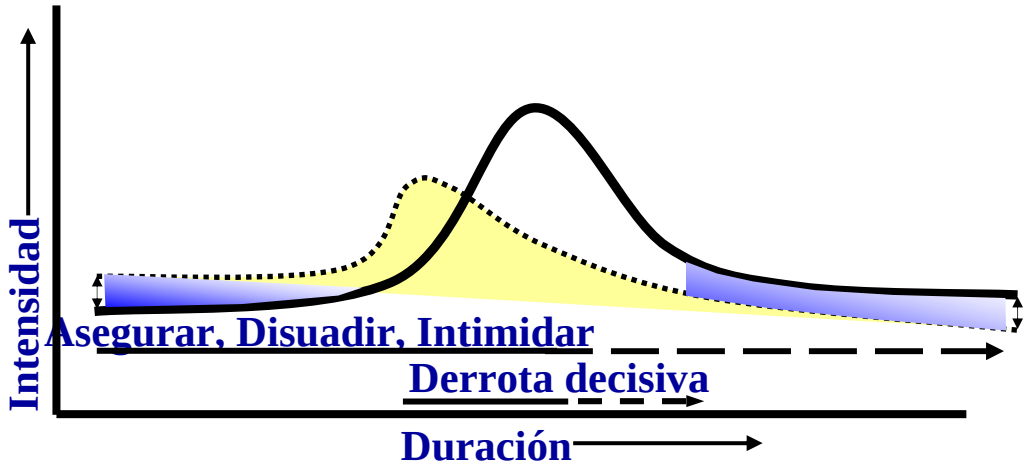
La Guerra Centrada en Red es la pieza central de la Capacidad de Combate, al integrar Información, Plataformas, Armas y Sensores

Ampliar la Competencia

Resultado de la política = f {Poder, Principio moral}

El poderío de EE.UU. no tiene paralelo

- Por lo tanto, las políticas de EE.UU. serán atacadas por principios morales (legitimidad, leyes internacionales, etc.)



Si las fronteras de la seguridad nacional pueden estar en todas partes y no son límites territoriales sino líneas de fractura interna de las sociedades, entonces …

- El nexo entre la política de seguridad exterior y la nacional es la inteligencia
- Debemos poder examinar y operar en profundidad dentro de las sociedades

El acceso asegurado incluye los Dominios de la victoria política

- La velocidad de la guerra moderna crea un flujo continuo, no una sucesión de fases

Transformar la Futura Fuerza Conjunta

… para la era de la Información

Sistemas integrados	→	***Componentes de redes***
Armas de precisión	→	***Efectos precisos***
Alcance de las armas	→	***Alcance del sensor***
Ataque descentralizado	→	***Fuerza conectada en red***
Gran fuerza de ataque	→	***Fuerza de maniobra de servicio completo***
Asegurar el santuario	→	***Asegurar el acceso***

Educación para la Seguridad

porque …

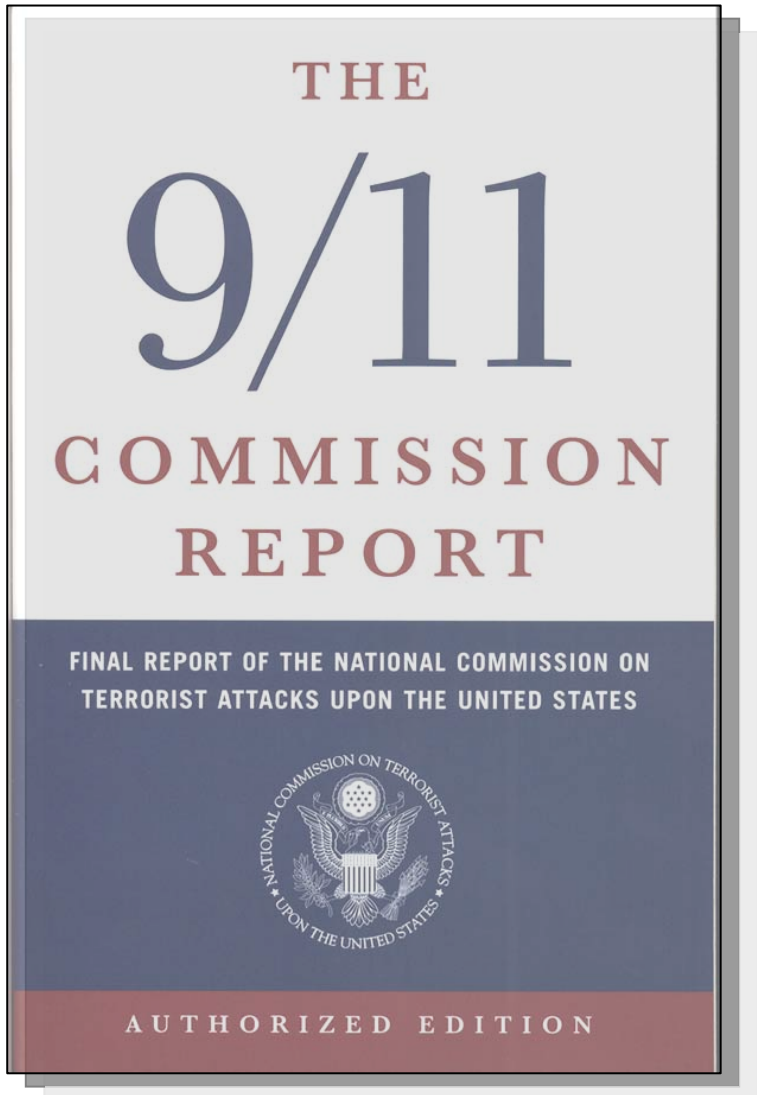
La Seguridad Nacional es <u>más</u> que la guerra

y …

la guerra es <u>más</u> que el combate

y …

el combate es <u>más</u> que disparar



Transformación de la Seguridad Nacional

…La Lógica

…La Dinámica

…La Oportunidad

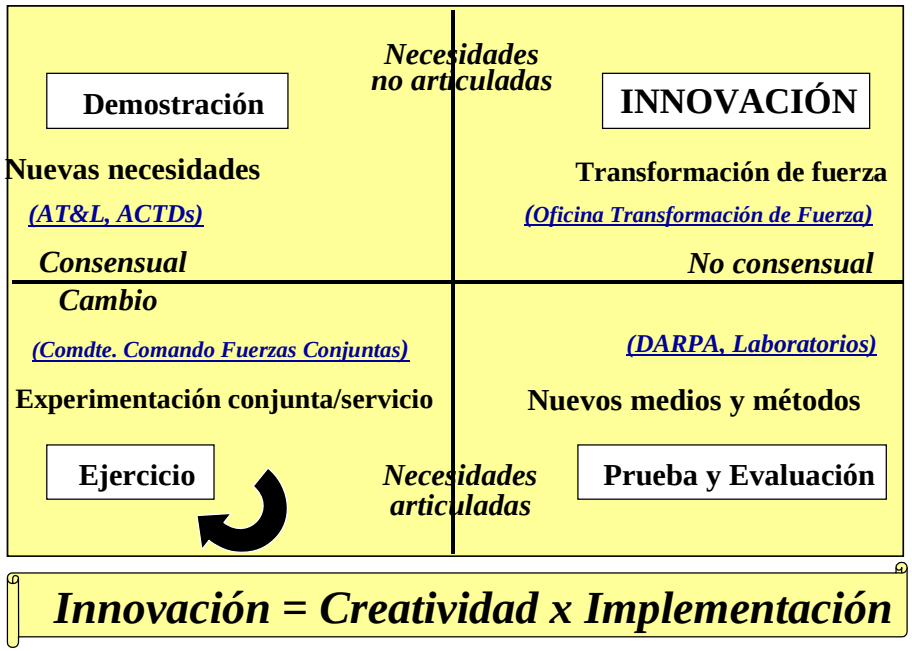
Visión: Ventaja competitiva amplia y permanente

- *Necesidad estratégica*
- *Nueva lógica y nuevos indicadores*
- *Oportunidades tecnológicas*
- *Arquitecturas alternativas*

Terry J. Pudas, Director interino,
Transformación de la Fuerza

Transformación de la Defensa

- El rol de Defensa en la Seguridad Nacional
- La gestión de Defensa
- La Fuerza



Como Estrategia Nacional

Como Estrategia Corporativa

Como Estrategia de Gestión de Riesgos

Visión: Ventaja competitiva amplia y permanente

¿Equilibrio del Sistema de Seguridad?

… Movimientos mayores

Posición estratégica/Equilibrio

- Avanzada de fuerzas
- Desplazamiento desde el origen
- Aliados

Maniobra operacional

- Desde guarnición de avanzada
- Desde el mar
- Desde distancias estratégicas

Intimidación progresiva

- 2ª fuerza derivada
- Fuerza de sostenimiento
- Policía local/Fuerza de creación del estado nacional

¿Ampliar la Base?

"Si el único que construye naves espaciales para el gobierno es el Comando Espacial de la Fuerza Aérea y debo ir a ese depósito para obtener todos los productos, eso indica que no hay mucha competencia. Hay muchas personas bien intencionadas y enérgicas, pero no hay mucha competencia".

Gen. James E. Cartwright
Comandante,
Comando Estratégico de EE.UU.

Space News, 10 de octubre de 2005