



ROL DE LA DEFENSA EN UNA ESTRATEGIA DE ESTADO

“Adaptando los instrumentos militares a las
nuevas condiciones”

Arturo Conteras Polgati (Ph.D.)
Profesor de Estrategia y Seguridad Internacional
Colegio Interamericano de Defensa

IMPERATIVOS DEL DEBATE ESTRATÉGICO EN EL HEMISFERIO

- CONCEPTO DE SEGURIDAD MULTIDIMENSIONAL AMBIGUO Y AUSENCIA DE DIAGNÓSTICOS.
- ROL AMBIGUO DE LA DEFENSA.
- CONVERGENCIA DE FINES ENTRE LA SEGURIDAD INTERNACIONAL Y LA NACIONAL.
- CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL DEL ESTADO.
- MUCHAS AMÉRICAS: CONFIANZAS Y DESCONFIANZAS.

Continuación:

- NECESIDAD DE OPERACIONALIZAR LOS CONCEPTOS DE SEGURIDAD EN SISTEMAS ESTRATÉGICOS FUNCIONALES (RELACIÓN COHERENTE DE FINES, MEDIOS, CONTEXTO, INTENCIONES Y OBJETIVOS DE SEGURIDAD).
- GENERAR Y CULTIVAR VALORES, INTERESES Y OBJETIVOS COMPARTIDOS.

ESTRATEGIAS BASADAS EN INTERESES DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL



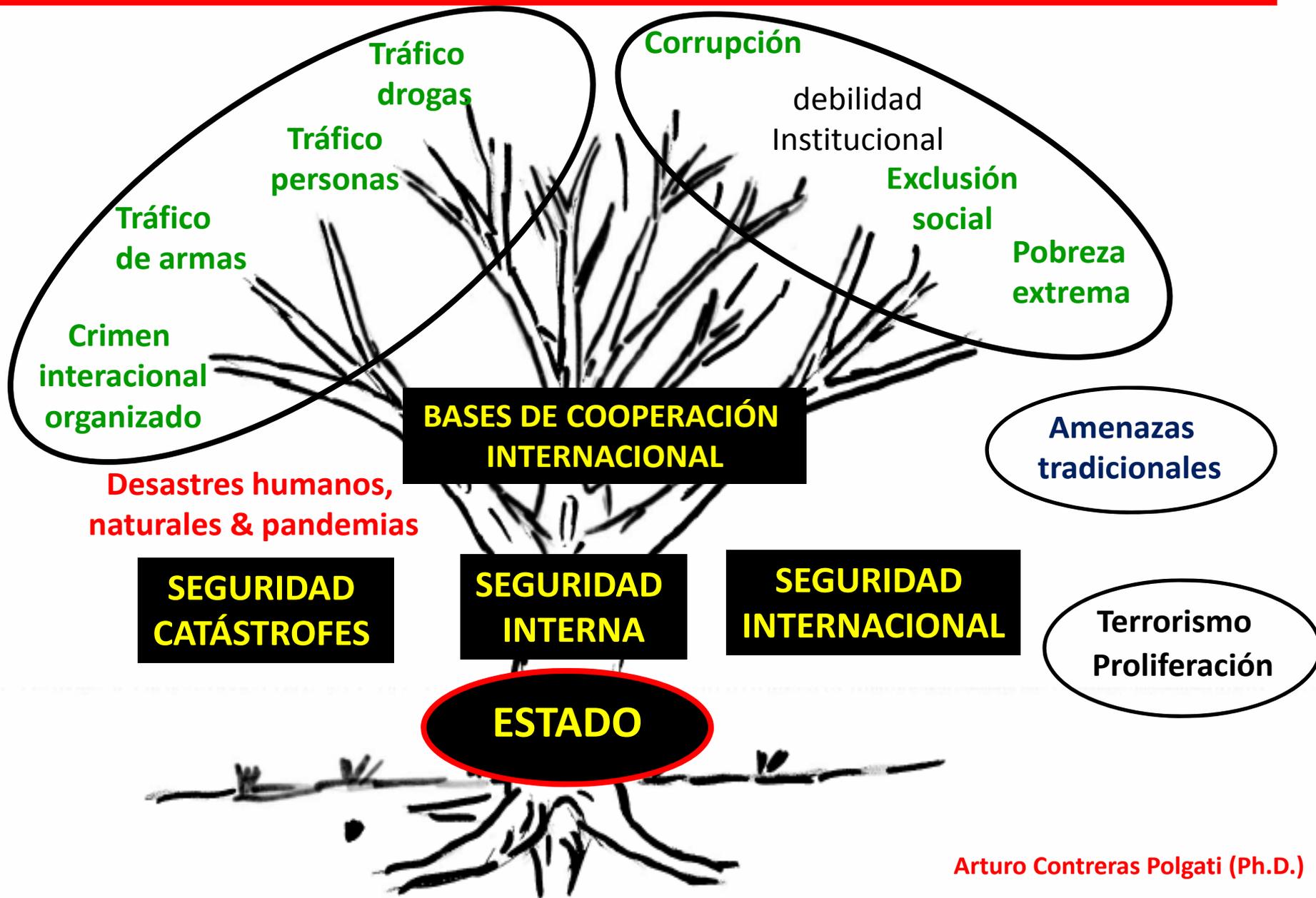
VALORES
CONSENSO
WASHINGTON

NECESIDAD DE FORTALECIMIENTO
INSTITUCIONAL

ESTRATEGIAS EN FUNCIÓN DE AMENAZAS



EN FUNCIÓN DE OBJETIVOS NACIONALES DE SEG.



¿QUÉ PUEDE APORTAR LA EFENSA?

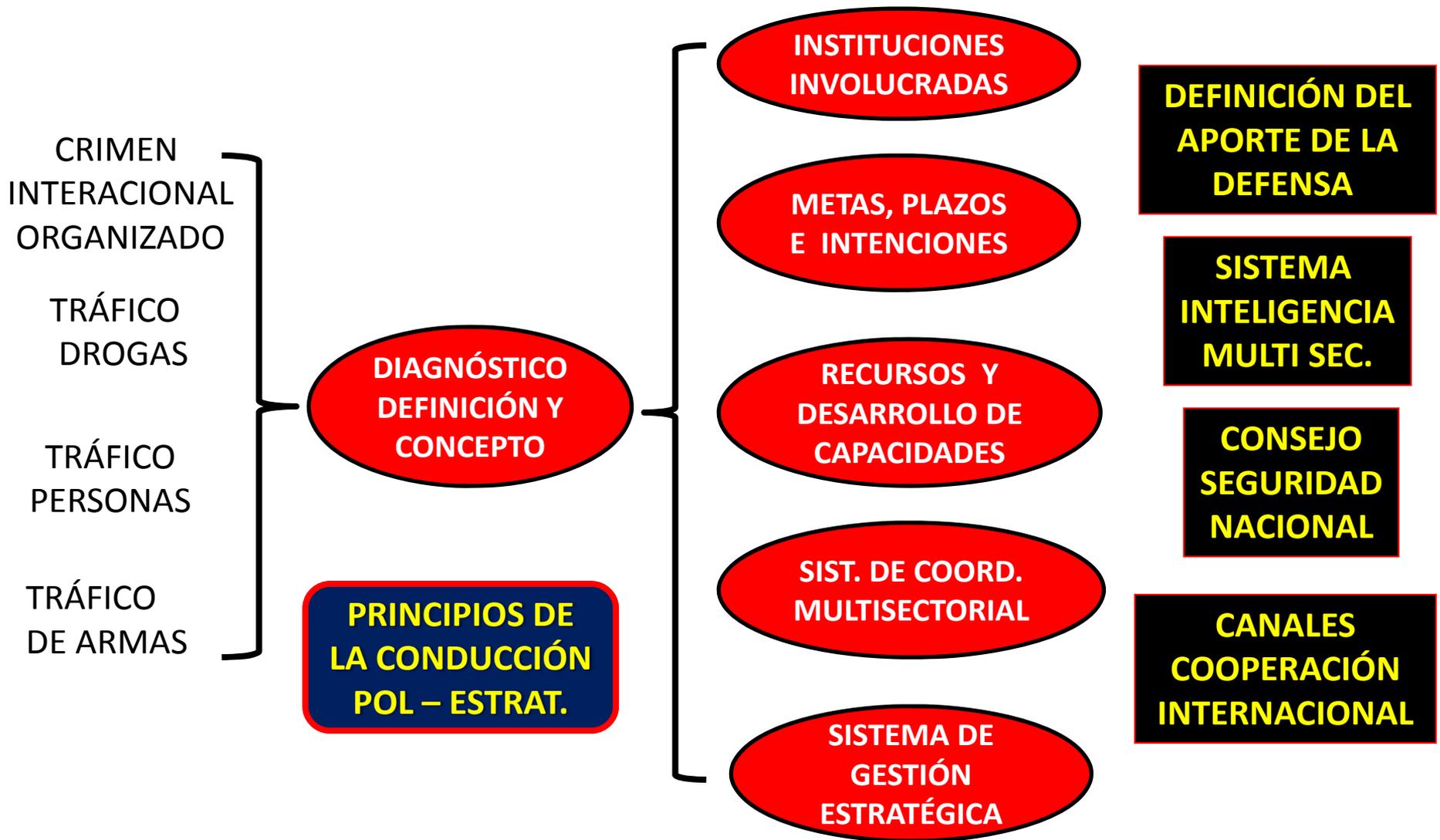
¿ A QUÉ ?

¿QUÉ CAPACIDADES DEBE DESARROLLAR?

¿CÓMO INTEGRAR CULTURAS
Y FORMAS DE TRABAJO DISTINTAS?

¿EN QUIÉN RESIDE LA RESPONSABILIDAD?

DISEÑO DE ESTRATEGIAS



MÉTODOS DE DISEÑO DE ESTRATEGIAS



IMPERATIVOS INTERNOS E INTERNACIONALES

- FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL.
- LA SEGURIDAD COMO POLÍTICA DE ESTADO.
- LEGITIMIDAD Y CONSENSO POLÍTICO.
- SUSTENTO CONSTITUCIONAL Y LEGAL.
- DESARROLLO DE UNA ARQUITECTURA DE SEGURIDAD (ESTRUCTURA FUNCIONAL).
- ROL ACTIVO Y EFICIENTE DE LOS ORGANISMOS INTERNACIONALES (COOPERACIÓN).

Continuación

- CAPACIDAD DE ANTICIPAR PARA PREVENIR.
- SISTEMAS DE CONTROL DE GESTIÓN CIVIL MILITAR.
- MANDO Y CONTROL INTERAGENCIAL.
- CAPACIDAD CIUDADANA.

